

ПРЕДВАРИТЕЛЬНО УТВЕРЖДЕН:
Советом директоров ПАО «НЕФАЗ»
«21» апреля 2025 года
(протокол № 10 (284) от «21» апреля 2025 года)

УТВЕРЖДЕН:
Общим собранием акционеров
ПАО «НЕФАЗ» «27» мая 2025 года
(протокол № 37 от «30» мая 2025 года)

ГОДОВОЙ ОТЧЕТ

Публичного акционерного общества «НЕФАЗ» за 2024 год

Генеральный директор ПАО «НЕФАЗ»

Е.Б. Корепанов

Настоящий годовой отчет составлен по итогам работы ПАО «НЕФАЗ» за период с 1 января 2024 года по 31 декабря 2024 года

Заявление об ответственности руководства за подготовку Годового отчета

Настоящим мы подтверждаем, что на основании имеющейся у нас информации настоящий Годовой отчет включает достоверную оценку развития и состояния бизнеса и положения ПАО «НЕФАЗ», а также описание основных рисков и факторов неопределенности, которым подвержена деятельность ПАО «НЕФАЗ».

Генеральный директор
Е.Б. Корепанов

Руководитель фронт-офиса
Департамента обработки документов, Центра операционного сопровождения
Ю.В. Жернакова

Заявление об ограничении ответственности за публикацию прогнозных данных

Отчет содержит информацию о планах и намерениях ПАО «НЕФАЗ» на средне- и долгосрочную перспективу. Планы и намерения носят прогнозный характер, и их осуществимость зависит в том числе от ряда экономических, политических и правовых факторов, находящихся вне зоны влияния Общества (мировая финансово-экономическая и политическая ситуация, ситуация на ключевых рынках, изменения налогового, таможенного и экологического законодательства и пр.). По этой причине фактические показатели результативности будущих лет могут отличаться от прогнозных заявлений, опубликованных в настоящем Годовом отчете.

Содержание годового отчета

1. Обращение к акционерам	7
1.1. Обращение Председателя Совета директоров ПАО «НЕФАЗ»	7
1.2. Обращение Генерального директора ПАО «НЕФАЗ»	9
2. Информация о компании	11
2.1. Краткая история	11
2.2. Ключевые события 2024 года	15
3. Сведения о положении акционерного Общества в отрасли	32
3.1. Положение в отрасли, реализация продукции и рыночные позиции	32
3.1.1. Рынок самосвалов	34
3.1.2. Рынок вахтовых автобусов и городского пассажирского автотранспорта (ГПА)	36
3.1.3. Рынок автоцистерн	38
3.1.4. Рынок емкостно-наливной прицепной техники для нефтепродуктов	39
3.1.5. Рынок транспортной прицепной техники	41
3.1.6. Рынок автобусов большого класса	43
3.1.7. Рынок автобусов малого класса	45
4. Приоритетные направления деятельности Общества	46
4.1. Продуктовая стратегия	46
4.2. Отчет Совета директоров Общества о результатах развития Общества по приоритетным направлениям деятельности	52
4.2.1. Финансовые результаты за 2024 год	52
4.2.2. Производство	54
4.2.3. Производственная система	58
4.2.4. Закупочная деятельность	59
4.2.5. Качество. Гарантийное и сервисное обслуживание	61
4.2.6. Политика в области управления персоналом	64
4.2.7. Информация об объеме каждого из использованных видов энергетических ресурсов	71
4.2.8. Экологическая политика	72
5. Перспективы развития Общества	73
5.1. Стратегия развития	73

6. Корпоративное управление	74
6.1. Система корпоративного управления	74
6.2. Органы управления Общества	75
6.2.1. Общее собрание акционеров	76
6.2.2. Совет директоров	77
6.2.3. Основные положения политики ПАО «НЕФАЗ» в области вознаграждения и (или) компенсации расходов	84
6.2.4. Генеральный директор	85
6.2.5. Корпоративный секретарь	87
6.2.6. Система внутреннего контроля	88
6.2.7. Ревизионная комиссия ПАО «НЕФАЗ»	89
6.2.8. Комплаенс-система	90
6.2.9. Планы по развитию системы корпоративного управления	91
6.2.10. Сведения о соблюдении Обществом принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления	92
7. Инвестору и акционеру	94
7.1. Акции Общества	94
7.2. Дивидендная политика. Отчет о выплате объявленных (начисленных) дивидендов	96
8. Риски, связанные с деятельностью Общества	97
8.1. Управление рисками	97
8.2. Организационная структура риск-менеджмента	98
8.3. Факторы риска, связанные с деятельностью акционерного Общества и способы реагирования	99
9. Информация для акционеров	105
9.1. Сведения об аудиторе	105
9.2. Сведения об организации, осуществляющей учет прав на эмиссионные ценные бумаги	106
Приложения	107
Приложение 1 Бухгалтерская отчетность (5 форм)	107
Приложение 2 Экстраординарные сделки	119
Приложение 3 Отчет о соблюдении принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления	120

Обращение к акционерам

1.1. Обращение Председателя Совета директоров ПАО «НЕФАЗ»

Уважаемые акционеры и партнеры!

Публичное акционерное общество «НЕФАЗ» – это динамично развивающаяся компания, самое крупное дочернее предприятие ПАО «КАМАЗ». В 2024 году оно вновь продемонстрировало хорошие результаты. По итогам года выручка от продажи продукции, товаров и услуг составила 42 млрд 230 млн рублей, что на 20% выше показателя 2023 года. В основе этого успеха грамотное руководство, эффективная организация производства и работа над повышением производительности труда.

В 2024 году ПАО «НЕФАЗ» преодолело несколько важных отметок. На предприятии было собрано 11-тысячное автобусное шасси и выпущен 2-тысячный электробус КАМАЗ-6282. Это результат многолетнего труда всего коллектива завода. Работники ПАО «НЕФАЗ» в очередной раз показали свой профессионализм, упорство и нацеленность на результат.

В ПАО «НЕФАЗ» продолжается реализация двух масштабных инвестиционных проектов: «Увеличение производственных мощностей по выпуску пассажирского транспорта до 3 тысяч единиц в год» и «Модернизация и развитие производственных мощностей по выпуску самосвальных установок нового поколения K5». Проектами предусмотрены автоматизация и роботизация технологических процессов производства, а также



модернизация оборудования. Кроме того, осуществляются санация (подготовка) производственных площадей под перемонтаж существующего технологического оборудования и монтаж вновь закупаемого оборудования.

Развивается линейка пассажирского транспорта нового поколения А5 на базе универсальной модульной платформы. Новым представителем этого семейства должен стать туристический автобус, разработка которого ведется в данный момент. Специалисты ПАО «КАМАЗ» и ПАО «НЕФАЗ» совместно работают над расширением линейки выпускаемой техники, чтобы предлагать потребителям современные модели грузового и пассажирского транспорта.

Планомерная модернизация производства, внедрение новых технологий, создание современных рабочих мест и комфортных условий труда помогают ПАО «НЕФАЗ» выполнять стоящие перед ним производственные задачи и вносить свой вклад в укрепление отечественного машиностроения.

В.А. Курганов,
Заместитель генерального директора
ПАО «КАМАЗ» по спецтехнике,
Председатель Совета директоров ПАО «НЕФАЗ»

1.2. Обращение Генерального директора ПАО «НЕФАЗ»

Уважаемые акционеры и партнеры!

2024 год стал для ПАО «НЕФАЗ» временем новых вызовов и возможностей. В непростых изменчивых условиях мы продолжили выпускать современные модели грузовой и пассажирской автотехники и обеспечивать ими наших клиентов. Каждый самосвал, каждый автобус и электробус, сходящие с конвейера, – это воплощение передовых технологий и многолетнего опыта.

Стратегические приоритеты нашей компании остаются неизменными: это качество продукции, инновационное развитие и забота о персонале.

Мы продолжаем работы по организации современного высокотехнологичного производства. Ставку делаем на роботизацию и автоматизацию процессов сварки, окраски и сборки. Новые технологии призваны облегчить труд рабочих и увеличить производительность труда. Также мы работаем над развитием всей гаммы нашей продукции и расширением модельного ряда.

Кроме производственных задач, приоритетами нашего предприятия по-прежнему остаются проекты, направленные на улучшение условий труда, сохранение жизни и здоровья, повышение качества жизни наших работников. Социальная ответственность – важное направление работы. ПАО «НЕФАЗ» создает рабочие места для жителей Нефтекамска и региона, развивает социальные программы и активно участвует в жизни города.



Все достижения ПАО «НЕФАЗ» – это заслуга сплоченной команды профессионалов, людей, преданных общему делу. Каждый из них вносит неоценимый вклад в развитие предприятия. Благодаря их трудолюбию, профессионализму и преданности делу мы успешно справляемся с любыми производственными задачами.

Впереди нас ждут масштабные проекты и амбициозные цели. Уверен, что совместными усилиями мы

достигнем новых высот и укрепим позиции ПАО «НЕФАЗ» как надежного производителя качественной автомобильной техники.

Е.Б. Корепанов,
Генеральный директор ПАО «НЕФАЗ»

2. Информация о компании

2.1. Краткая история

Публичное акционерное общество «НЕФАЗ» отсчитывает свой возраст с осени 1977 года – с момента пуска главного конвейера. Однако история рождения предприятия начинается гораздо раньше.

17 декабря 1970 года Совет Министров СССР издал Постановление «О строительстве и реконструкции заводов Министерства автомобильной промышленности для обеспечения Камского автомобильного завода запасными частями и комплектующими деталями». В те годы «КАМАЗ» – автогигант в городе Набережные Челны был объявлен Всесоюзной ударной стройкой. Было решено строить и заводы-спутники, которые бы поставляли туда необходимую комплектацию.

25 декабря 1970 года Государственный Комитет Совета Министров по делам строительства издал приказ №65 «О создании завода по производству автосамосвалов и лебёдок» в городе Нефтекамск Башкирской АССР. Подобный же приказ № 4 от 8 января 1971 года издал Министр автомобильной промышленности СССР. Распоряжением Совета Министров БАССР от 19 января 1971 года была создана комиссия для выбора площадки под строительство завода. Комиссия обследовала три земельных площади. Выбор был сделан на участке вдоль автомобильной дороги Нефтекамск – Янаул. Совет Министров БАССР вынес решение о резервации 100 га земли для строительства завода.

Генеральным подрядчиком строительства был определен трест «Башнефтепромстрой». Для выполнения отдельных строительно-монтажных работ по генподряду треста БНПС привлекалось 25 субподрядных организаций.

13 июля 1972 года началось строительство завода.

15 апреля 1977 года был собран первый десятитонный автосамосвал КАМАЗ-5511.

Опытные образцы автосамосвала КАМАЗ-5511 приняли участие в первомайской демонстрации 1977 года в городах Уфа и Нефтекамск, несколько машин было отправлено на полигон на испытания.

11 октября 1977 года в торжественной обстановке в присутствии строителей, работников завода, руководителей города состоялся пуск главного конвейера. С этого дня начался серийный выпуск автосамосвалов КАМАЗ-5511.

31 октября 1977 года был утвержден акт Государственной комиссии о приемке в эксплуатацию первой очереди Нефтекамского завода по производству автосамосвалов.

17 ноября 1977 года вышел приказ № 343 «О вводе в эксплуатацию завода по производству автосамосвалов, г. Нефтекамск Башкирской АССР», подписанный министром автомобильной промышленности Поляковым В.Н.: «Считать введенной в эксплуатацию первую очередь завода по производству автосамосвалов, г. Нефтекамск Башкирской АССР».

производственной мощностью 10000 автосамосвалов в год», – говорится в этом приказе.

26 июля 1978 года приказом № 206 завод был переименован в Нефтекамский завод автосамосвалов.

25 января 1978 года был собран тысячный автосамосвал КАМАЗ-5511.

18 декабря 1978 года был собран 10-тысячный автосамосвал КАМАЗ-5511. А 20 декабря 1979 года с конвейера сошел 30-тысячный автосамосвал КАМАЗ-5511.

В конце 1980 года были собраны первые экземпляры сельскохозяйственного автосамосвала КАМАЗ-55102 грузоподъемностью 7 тонн и с трехсторонней разгрузкой. Эту технику давно ждали сельчане, и выпуск этой машины начал еще один новый этап в развитии завода.

В конце 1981 года была сдана в эксплуатацию первая очередь корпуса вахтовых автобусов площадью 3500 кв. метров, на которой можно было разместить мощности по выпуску 3000 вахтовых автомобилей в год.

1 мая 1982 года на первомайской демонстрации жители города Нефтекамска и гости города увидели первую модель машины для вахтовых бригад. Таким образом, Нефтекамский завод автосамосвалов начал производство техники нового для себя направления.

19 мая 1982 года с конвейера завода сошел 100-тысячный самосвал КАМАЗ-5511.

С 1985 года начат выпуск полуприцепов-цистерн для перевозки светлых нефтепродуктов емкостью 16300 литров. Кроме того, завод выпускал лебедки самовытаскивания на автомобиль КАМАЗ-4310, коробки отбора мощности и шестеренчатые насосы НШ-32-2, различные запасные части и товары народного потребления. Особенно популярным стал

грузовой прицеп к легковому автомобилю грузоподъемностью 300 кг, который называли «Пчелка».

1993 год – завод стал Открытым акционерным обществом «Нефтекамский автозавод».

2000 год – руководством завода была принята новая серьезная программа – «Программа освоения пассажирских автобусов на шасси КАМАЗ».

В августе 2000 года была начата разработка конструкторской документации городского автобуса первого класса (по международной классификации) большой вместимости. К ним относятся автобусы длиной 10-12 метров, полной массой до 18 тонн. Нефтекамскому автобусу был присвоен номер модели – 5299.

6 декабря 2000 года вписано красной строкой в новейшую историю Нефтекамского автозавода. В этот день был представлен первый автобус городского типа НЕФАЗ-5299. Это стало событием для всей республики. Правительство Башкортостана и лично Президент Муртаза Губайдуллович Рахимов пристально и заинтересованно следили за реализацией этого проекта, поэтому он лично приехал на презентацию первого башкирского автобуса.

В октябре 2002 года сдана в эксплуатацию вторая очередь автобусного производства с уникальным лакокрасочным комплексом производства Германии.

2013 год – начало производства автобусов малого класса Bravis совместно с бразильской корпорацией Marcopolo.

2015 год – на площадях Нефтекамского автозавода началась реализация совместного проекта по производству шарнирно-сочлененного самосвала BELL. Первый опытный образец самосвала-тяжелогруза BELL был продемонстрирован в Уфе на выставке в рамках саммитов ШОС и БРИКС.

2016 год – ПАО «НЕФАЗ» от ПАО «КАМАЗ» передано производство автобусных шасси. 27 декабря состоялся торжественный выпуск первого шасси. С июля 2016 года завод стал именоваться – Публичное акционерное общество «НЕФАЗ» (ПАО «НЕФАЗ»).

2017 год – на рынок выведено три новых вида продукции: низкорамный полуприцеп, рефрижераторный полуприцеп и тракторный прицеп.

2018 год – «НЕФАЗ» приступил к выполнению первых крупных коммерческих заказов ГУП «Мосгортранс» на поставку 100 электробусов КАМАЗ-6282 и 596 рестайлинговых низкопольных городских автобусов НЕФАЗ-5299-40-52 в столицу России – Москву.

2019 год – общей победой ПАО «КАМАЗ и ПАО «НЕФАЗ» стало признание московского электробуса лучшим в классе пассажирского транспорта на ежегодной премии «Автомобиль года в России». Новинки 2019 года – самосвальные прицепы НЕФАЗ-8560-0704082-02 с подрессорниками, НЕФАЗ-8560-0004085-02, шторные полуприцепы НЕФАЗ-93341-0300203-08, НЕФАЗ-93341-0300205-08, электробус второго поколения КАМАЗ-6282-12, городские полунизкопольные автобусы НЕФАЗ-4299-30-52 (пилотный образец линейки средних автобусов), НЕФАЗ-5299-30-57, городской низкопольный автобус большого класса НЕФАЗ-5299-40-57, работающий на сжиженном природном газе. Выведена на рынок четырёхосная линейка полуприцепов, в числе которых стальной полуприцеп-бензовоз НЕФАЗ-96898-0113310 переменного круглого сечения, полуприцеп-самосвал НЕФАЗ-95094-0220119-70 и бортовой полуприцеп-зерновоз НЕФАЗ-93346-0330110.

2020 год – разработан и изготовлен городской низкопольный автобус особо большого класса НЕФАЗ-6299. Выведены на рынок новые модели самосвалов семейства К5 – КАМАЗ-6595, КАМАЗ-65951 с повышенной грузоподъемностью и КАМАЗ-65952 с повышенной проходимостью, а также новая модель вахтового автобуса с кузовом из сэндвич-панелей – НЕФАЗ-4208-0000-511.

2021 год – изготовлены опытные образцы новых моделей пассажирского транспорта: сочленённый электробус КАМАЗ-6292-0000010, электробус с тяговыми аккумуляторными батареями «Микроваст» КАМАЗ-6282-0000121, троллейбус КАМАЗ-62825-0000020 с увеличенным автономным ходом, электробус КАМАЗ-6282-123, автобус НЕФАЗ-5299-0000231-57 в пригородном исполнении в новом облике и водоробус КАМАЗ-6290. Произведены новые модели полуприцепов: НЕФАЗ-93348-0300210-16, НЕФАЗ-93348-0300211-16, НЕФАЗ-93348-0640212-16, НЕФАЗ-93348-0600211-16, НЕФАЗ-9509-0000116-30, а также полуприцеп самосвальный грузоподъемностью 39 тонн. Городской автобус третьего поколения НЕФАЗ-5299-0000040-52 с дизельным двигателем удостоен высшей награды конкурсов «Лучшие товары Башкортостана-2021» и «100 лучших товаров России» в номинации «Продукция производственно-технического назначения». А сочленённый электробус КАМАЗ-6292 стал победителем конкурса Гран-при «За рулём» – Коммерческие автомобили.

2022 год – изготовлены прототип автобуса особо большого класса КАМАЗ-6299, работающий на компримированном природном газе; первые образцы автобуса повышенной проходимости КАМАЗ-6250; автомобиля-самосвала КАМАЗ-65115-6058-48 с самосвальной установкой

45147-8600703-023 со скручиваемым тентом; автомобиля-самосвала 45143-0776001 сельскохозяйственного назначения с объёмом платформы 21 куб. м, трёхсторонней разгрузкой; прицепа самосвального 8560-0144510-02 сельскохозяйственного назначения с объёмом платформы 20 куб. м, трёхсторонней разгрузкой. Городской низкопольный автобус НЕФА3-5299-0000040-57 с газовым двигателем стал победителем республиканского конкурса «Лучшие товары Башкортостана» и Всероссийского конкурса Программы «100 лучших товаров России» в номинации «Продукция производственно-технического назначения» и обладателем почетного диплома «Золотая сотня». Электробусу КАМАЗ-6282 присужден титул «Гордость Отечества» Всероссийского конкурса «100 лучших товаров России». Городской автобус особо большого класса КАМАЗ-6299-40-5F, рестайлинговый городской полунизкопольный автобус НЕФА3-5299-30-57 и рестайлинговый городской низкопольный автобус НЕФА3-5299-40-52 одержали победу в конкурсе Гран-при «За рулём» – Коммерческие автомобили в номинации «Автобусы большого класса».

2023 год – в рамках программы комплексного развития городского электрического общественного транспорта изготовлены партии электробусов КАМАЗ-6282 для Ростова-на-Дону, Перми, Волгограда, Курска, Липецка и Таганрога. Новинками этого года стали опытные образцы специального автобуса повышенной проходимости КАМАЗ-6250 на дизельном и газовом топливе, городского автобуса среднего класса КАМАЗ-4290 на дизельном топливе, электробуса КАМАЗ-6282-0000030 с ночной зарядкой (без пантографа), автобуса КАМАЗ-5222-

0000031-P5 на газовом топливе, городского сочленённого автобуса особо большого класса КАМАЗ-6299-0000040-5F на дизельном топливе, полуприцепа-самосвала НЕФА3-9505 с осями собственного производства. Полуприцеп-самосвал НЕФА3-9509-16-30, предназначенный для перевозки сыпучих, строительных и промышленных грузов, стал лауреатом конкурсов «Лучшие товары Башкортостана» и «100 лучших товаров России». Внедорожный автобус КАМАЗ-6250 победил в конкурсе «Лучший коммерческий автомобиль года в России» в номинации «Перспектива года». Рестайлинговый пригородный автобус НЕФА3-5299-31-52 стал победителем конкурса Гран-при «За рулём» – Коммерческие автомобили в номинации «Автобусы большого класса».

2024 год – в ПАО «НЕФА3» собрано 11-тысячное автобусное шасси и 2-тысячный электробус КАМАЗ-6282, в серийное производство запущен вахтовый автобус повышенной проходимости КАМАЗ-6250, на рынок вышел городской автобус среднего класса КАМАЗ-4290. Городской полунизкопольный автобус большой вместимости НЕФА3-5299-0000030-57, работающий на сжатом природном газе, стал лауреатом республиканского конкурса «Лучшие товары Башкортостана» в номинации «Продукция производственно-технического назначения», а также вошел в «Золотую сотню» Всероссийского конкурса Программы «100 лучших товаров России». По итогам деятельности организаций и их вклада в социально-экономическое развитие городского округа г. Нефтекамск в 2024 году ПАО «НЕФА3» стало победителем в номинации «Высокие достижения и профессионализм»

2.2. Ключевые события 2024 года

ПАО «КАМАЗ» ПРИНЯЛО УЧАСТИЕ В ФОРУМЕ «РОССИЯ – ИСЛАМСКИЙ МИР»

На выставке достижений, организованной в рамках XV Международного экономического форума «Россия – Исламский мир: KazanForum», в экспозиции ведущего автопроизводителя были представлены:

электробус КАМАЗ-6282 ОНС,
автобус НЕФАЗ-5299-30-52,
седельный тягач КАМАЗ-54901,
самосвал КАМАЗ-6595,
шторный полуприцеп SCFG 9226.01.

Надежность, комфорт и экономичность – основные преимущества этих новинок пассажирской и грузовой техники производства ПАО «КАМАЗ» и ПАО «НЕФАЗ», что позволяет позиционировать их как наиболее оптимальные модели транспорта для городских, пригородных пассажироперевозок и для транспортировки грузов.

Электробус с ночной зарядкой КАМАЗ-6282 ОНС – одна из новейших моделей в линейке пассажирского транспорта. Впервые новинка была представлена широкой аудитории на международной выставке коммерческого транспорта Comtrans 2023.

Этот электробус сохранил все преимущества «классической» модели КАМАЗ-6282, но заряжается ночью, в нерабочее время. Такой тип электробусов обладает увеличенной емкостью тяговых батарей, что предполагает большую величину пробега на одной зарядке. Запас хода электробуса – 250 км. Накопитель энергии – литий-никель-



марганец-кобальт (NMC) аккумуляторные батареи, энергоёмкостью 499 кВт·ч. Электродвигатель – синхронный с постоянными магнитами в составе электропортального моста, мощность 2x180 кВт. Преимуществом нового транспорта является снижение экологической и акустической нагрузки на городскую среду, электробус не имеет вредных выбросов и передвигается практически бесшумно. Пассажировместимость электробуса до 85 человек, мест для сидения – 35.

Рестайлинговый пригородный автобус НЕФАЗ-5299-31-52 с улучшенными характеристиками – это эффективное решение для пригородных маршрутов и перевозки персонала.

Отличительной особенностью рестайлинговой модели от автобуса прошлого поколения является наличие накопительной площадки и аппарели для перевозки маломобильных пассажиров, которые соответствуют

требованиям «Доступной среды». Кузов выполнен из стеклопластиковых панелей, что защищает транспортное средство от коррозии. Модель комплектуется автоматической коробкой передач и независимой передней подвеской, которые обеспечивают плавность хода, комфорт и маневренность. Автобус оснащён экономичным двигателем КАМАЗ 667.510-310 мощностью 221,5 кВт. Общая пассажировместимость – 86 человек, мест для сидения – 36.

При разработке рестайлинговой модели инженеры компании уделили большое внимание удобству водителей: улучшен обзор, установлена эргономичная панель приборов, которая обеспечивает полное отображение всех рабочих органов управления автобуса. В рестайлинговой модели отсутствуют ступени при входе в салон, автобус оснащён системой «книлинг» для удобного входа пассажиров.

Самосвал КАМАЗ-54901 – флагман автомобилей нового поколения К5. Модель была выведена на рынок в 2020 году и за короткий срок завоевала доверие потребителей, став особенно востребованной на рынке логистических услуг. Высокий спрос на этот тягач со стороны перевозчиков обусловлен его эксплуатационными и потребительскими свойствами.

Автомобиль оснащён новым двигателем КАМАЗ-910.52-460 («Евро-5») рабочим объемом 13 л, мощностью 482 л. с. и крутящим моментом 2403 Нм.

Применение современных высокотехнологичных конструктивных решений позволило увеличить межсервисный интервал до 120 тысяч км, а ресурс двигателя до 1,5 млн км, при этом снизить расход топлива на 10% по сравнению с автомобилями предыдущего поколения.

Тягач оснащён новой 12-ступенчатой автоматизированной коробкой передач, обладающей низким уровнем шума, высоким КПД, что позволило снизить расход топлива.

Самосвал КАМАЗ-6595 – ещё одна модель линейки К5. Автомобиль отличается современной комфортабельной кабиной с большим внутренним объемом, улучшенной пассивной безопасностью и обзорностью.

Применение усиленной рамы и 16-тонных мостов позволило увеличить грузоподъемность самосвала до 25 тонн. Для комфорта водителя установлены климатическая система с кондиционером, автономный отопитель, сиденье на пневмоподвеске, мультифункциональное рулевое колесо,



электрическая регулировка и подогрев зеркал, новая эргономичная панель приборов и мультимедийная система с сенсорным дисплеем диагональю 10 дюймов. Трехсекционный металлический передний бампер обеспечивает автомобилю повышенную геометрическую проходимость и обладает высокой ремонтопригодностью. Автомобиль оборудован

самосвальной платформой объемом 20 куб. м с системой обогрева выхлопными газами. Экономичный двигатель КАМАЗ

910.52-460 мощностью 482 л. с. дает автомобилю отличные динамические качества.

РАСШИРЕНИЕ МОДЕЛЬНОГО РЯДА ПОЛУПРИЦЕПОВ

Среди моделей прицепной техники компании появился самосвальный полуприцеп НЕФА3-9509 с объемом платформы 33 куб. м с улучшенными характеристиками. Основные изменения коснулись объема платформы, толщины пола и бортов, жёсткости заднего борта, грузоподъемности гидроцилиндра.

Объем платформы увеличен с 30 куб. м до 33 куб. м. Толщина пола увеличена с 6 до 8 мм, толщина бортов – с 5 до 6 мм. Для увеличения жёсткости заднего борта применены увеличенные по ширине обвязки по периметру и стойки заднего борта. Внедрён перенос крепления площадки обслуживания на переднюю стенку платформы с использованием алюминиевых противоскользящих панелей с дополнительной лестницей для подъёма в платформу и откидной лестницей на площадке. Грузоподъемность гидроцилиндра увеличена с 53 тонн до 63 тонн, также усилено крепление (четырёхточечное крепление).

Рама полуприцепа успешно прошла моделирование статических и динамических нагрузок при полной массе 62 тонны – были симитированы реальные условия эксплуатации, в том числе по бездорожью. В конструкцию лонжеронов рамы модернизированного полуприцепа-самосвала НЕФА3-9509 внедрены фигурные сварные швы для увеличения стойкости к разрушению от воспринимаемых нагрузок. Внедрены новые



кронштейны крепления крыльев колёс, исключая скопление насыпного материала. Кроме того, для увеличения коррозионной стойкости внесены изменения в операции по окрашиванию кузова. Также в числе особенностей – защитные сетки на задних фонарях, задние фонари освещения, усиленная рама, усиленная подвеска, два буксировочных крюка на раме, тормозная система с EBS, система стабилизации поперечной устойчивости, автоматическое управление подъёмной осью в зависимости от уровня загрузки, возможность управления тормозами полуприцепа по CAN-линии и др.

АВТОБУС НЕФАЗ-5299 - В ЧИСЛЕ ЛУЧШИХ ТОВАРОВ БАШКОРТОСТАНА

Продукция ПАО «НЕФАЗ» получила высокую оценку. Городской полунизкопольный автобус большой вместимости НЕФАЗ-5299 признан лауреатом республиканского конкурса «Лучшие товары Башкортостана-2024» в номинации «Продукция производственно-технического назначения».

Церемония награждения победителей состоялась в Уфе, в рамках Российского нефтегазового форума. Награду заместителю генерального директора – директору по развитию ПАО «НЕФАЗ» Сергею Ладыгину вручили министр промышленности, энергетики и инноваций Республики Башкортостан Александр Шельдяев и директор ФБУ «ЦСМ им. А.М. Муратшина в Республике Башкортостан» Сергей Севницкий.

Автобус НЕФАЗ-5299-0000030-57, работающий на сжатом природном газе, предназначен для маршрутов с интенсивным пассажиропотоком. Низкий уровень пола в районе первой и второй служебных дверей, механическая аппарель и система наклона кузова (книлинг) облегчают посадку и высадку пассажиров с детскими колясками, пожилых пассажиров и людей с ограниченными возможностями передвижения. Салон оснащён антивандальными сидениями с мягкими вставками, местом для инвалидных колясок, соответствует программе «Доступная среда». В нём установлены новые поручни и перегородки из закалённого стекла, салон стал более светлым и просторным. Сиденье водителя имеет регулируемый подголовник, наклон спинки, трёхточечный ремень безопасности. Автобус оснащён автоматической коробкой передач FG и независимой передней подвеской, обеспечивающей плавность хода. В автобусе установлены экологичный газовый двигатель класса «Евро-5», ECAS с функцией книлинг, ABS, ASR, ПЖГ,



контроль утечки газа, зеркала заднего вида с электроприводом и обогревом.

В 2022 году НЕФАЗ-5299-0000030-57 становился победителем конкурса Гран-при «За рулем» – Коммерческие автомобили в номинации «Автобусы большого класса».

Республиканский конкурс «Лучшие товары Башкортостана-2024» – это региональный этап Всероссийского конкурса Программы «100 лучших товаров России». По итогам рассмотрения материалов участников 116 видов продукции и услуг в этом году 60 предприятий удостоены звания победителей конкурса и получили право маркировать свою продукцию логотипом «Лучшие товары Башкортостана». Основные требования к конкурсантам – качество, безопасность, соответствие нормативным документам и востребованность на рынке, которую лучше всего иллюстрируют позитивные отзывы потребителей.

НЕФА3-5299-40-57 НА «ИННОПРОМ-2024»

ПАО «КАМАЗ» приняло участие в Международной промышленной выставке «ИННОПРОМ», которая прошла в Екатеринбурге с 8 по 11 июля. В экспозиции компании были представлены популярные на российском рынке модели автотехники. В их числе - газомоторный автобус НЕФА3-5299-40-57.

Данная модель успешно показала себя в эксплуатации в российских городах и является настоящим бестселлером в продуктовой линейке компании. Автобус разработан для работы на маршрутах с интенсивным пассажиропотоком, полностью соответствует программе «Доступная среда» и способствует удобному перемещению всех категорий пассажиров. Использование сжатого природного газа позволяет снизить выбросы углекислого газа в атмосферу,



а также обеспечивает низкий расход топлива и умеренную стоимость техобслуживания.

ЕСТЬ 11 000-Е ШАССИ!

В ПАО «НЕФА3» собрано одиннадцатитысячное автобусное шасси.

Торжественное мероприятие по случаю выпуска юбилейного шасси прошло 11 июля на территории цеха сборки автобусных шасси № 29.

С важной производственной вехой собравшихся работников автобусного производства поздравили генеральный директор предприятия Евгений Корепанов и председатель первичной профсоюзной организации Розалия Мулахметова. Они выразили слова благодарности и признательности работникам за их профессионализм и самоотверженный труд, благодаря которому ПАО «НЕФА3» за



короткое время прошел большой путь, сумев освоить выпуск автобусных шасси.

За добросовестный труд, активную жизненную позицию и в связи с выпуском 11 000-го шасси грамотой были награждены слесари механосборочных работ Иван Шакиров, Максим Шамыкаев и Константин Белоглазов. Благодарственные письма были вручены слесарям механосборочных работ Ильдару Худайбердину, Илье Прокопьеву, Илгизу Зыкину и Елене Саяповой.

Праздничное мероприятие своими вокальными номерами украсили заводские артисты Лиана Мустафина, Азалия Ямгутдинова, Ренат Хасанов, Татьяна Шендо и Светлана Сомина.

Отсчет числа автобусных шасси ведется с декабря 2016 года, когда было презентовано первое автобусное шасси, изготовленное в ПАО «НЕФАЗ». Сейчас на предприятии осуществляется полный цикл производства пассажирского транспорта.

На базе юбилейного 11 000-го шасси был изготовлен автобус особо большого класса – сочлененный автобус КАМАЗ-6299 (так называемая «гармошка»), серийный выпуск которого стартовал в 2024 году.



ВИЗИТ ГЛАВЫ РЕСПУБЛИКИ В ПАО «НЕФАЗ»

17 июля Глава Башкортостана Радий Хабиров и генеральный директор ПАО «КАМАЗ» Сергей Когогин посетили производственные площадки ПАО «НЕФАЗ».

В состав делегации также вошли руководители Министерства промышленности, энергетики и инноваций Республики Башкортостан, топ-менеджеры ПАО «КАМАЗ» и руководители дочерних предприятий Камского автогиганта.

Гости посетили производственные цеха ПАО «НЕФАЗ», где им показали основные этапы производства современных моделей грузового и пассажирского транспорта. Так же они ознакомились с ходом выполнения работ в рамках реализуемых проектов по модернизации и увеличению производственных мощностей по выпуску пассажирских автобусов и самосвальных установок нового поколения K5 и лично оценили современные технологические решения, которые внедряются на ПАО «НЕФАЗ».

Главе республики продемонстрировали модели техники, выпускаемые ПАО «НЕФАЗ». В их числе – самосвальный автопоезд КАМАЗ-45144 в связке с прицепом-самосвалом НЕФАЗ-8560, самосвальный полуприцеп НЕФАЗ-9509, самосвал КАМАЗ-6595, новая модель городского автобуса среднего класса КАМАЗ-4290, электробус КАМАЗ-6282 и полноприводный автобус КАМАЗ-6250.

Радий Хабиров высоко оценил ход модернизации ПАО «НЕФАЗ» и новые разработки, отметил их качество и конкурентоспособность.

«У автобусов нефтекамского производства хорошие эксплуатационные характеристики, они востребованы на отечественном рынке. Отрадно, что и в нашей республике



расширяется парк пассажирских автобусов НЕФАЗ, – сказал руководитель региона Радий Хабиров. – Сегодня мы ознакомились с возможностями предприятия и планами его дальнейшего развития».

В рамках визита состоялось заседание рабочей группы по дальнейшему расширению сотрудничества между Республикой Башкортостан и ПАО «КАМАЗ».



АВТОТЕХНИКА КАМАЗ НА ВЫСТАВКЕ «ДЕНЬ ПОЛЯ - 2024»

Автотехника КАМАЗ была представлена на сельскохозяйственной выставке «День поля-2024». Мероприятие состоялось в Нагайбакском районе Челябинской области 23-24 июля.

Официальный дилер компании в Челябинской области – ООО «Уралкам» продемонстрировал на своём стенде автомобиль КАМАЗ-45143 в сцепке с прицепом НЕФАЗ-8560. Популярный на рынке трехосный самосвал КАМАЗ-45143 оборудован «крупнокубовой» грузовой платформой, ориентированной на перевозку сыпучих грузов по дорогам любых категорий и в полевых условиях. Машина имеет колёсную формулу 6х4 и применяется для транспортировки минеральных удобрений, различных видов сельскохозяйственной продукции, сыпучих строительных материалов (кроме скальных пород и булыжника).



При этом модель часто называют техникой сельскохозяйственной сферы, поскольку платформа может разгружаться на две стороны. Надставные борта существенно увеличивают объём транспортировочной платформы. Цельнометаллическая кабина оборудована спальным местом, имеет шумо- и термоизоляцию. Самосвалы КАМАЗ-45143 оснащаются современными двигателями и системами, что существенно снижает топливные расходы сельхозпредприятий.

С целью увеличения экономической эффективности потребители эксплуатируют данный автомобиль в сцепке с самосвальным прицепом НЕФА3-8560.

Областная сельскохозяйственная выставка «День поля» является традиционной площадкой для делового общения в аграрной отрасли. Её цель – демонстрация достижений сельского хозяйства Челябинской области, показ современной российской и зарубежной сельскохозяйственной техники, презентация передовых решений в сфере автоматизации, роботизации и цифровизации отрасли.

ПАО «НЕФА3»: НОВОЕ ОБОРУДОВАНИЕ

В рамках программы модернизации производства и технического переоснащения площадок в заготовительно-прессовом цехе № 31 ПАО «НЕФА3» установлены три лазерных станка HS-TP 65S.

Оборудование закуплено в рамках проекта «Развитие производственных мощностей по выпуску пассажирских автобусов в ПАО «НЕФА3» до 3 тыс. единиц в год». Цель – создать единый высокопроизводительный заготовительный



участок, объединяющий резку и гибку на станках с ЧПУ, а также изготовление деталей, обеспечивающих точные размеры для последующей их сварки на робототехнических комплексах.

Новые установки лазерной резки предназначены для изготовления деталей и заготовок из круглого и профильного проката. Благодаря наличию 3D 5-осевой режущей головки на них можно выполнять рез под различным углом, а также

вырезать отверстия различной конфигурации и нарезать резьбу, что заменит выполнение таких традиционных технологических операций, как отрезная, фрезерная и сверлильная.

Новое оборудование повысит производительность труда и качество изготавливаемых заготовок и деталей, что положительно скажется на своевременности поставок готовой продукции.



КАМАЗ-6299 НА ВЫСТАВКЕ «МОЙ ПЕТЕРБУРГ»

На Дне транспорта Санкт-Петербурга, состоявшемся в рамках выставки «Мой Петербург», был представлен инновационный пассажирский транспорт – городской автобус КАМАЗ особо большого класса. Представленный на выставке автобус – это переданный в тестовую эксплуатацию крупнейшему в Санкт-Петербурге пассажироперевозчику СПб ГУП «Пассажиравтотранс» сочлененный автобус КАМАЗ-6299 на компримированном природном газе, изготовленный в ПАО «НЕФАЗ», дочернем предприятии ПАО «КАМАЗ» в Республике Башкортостан.

Данная модель открывает новые возможности для перевозки пассажиров в мегаполисах и на маршрутах с интенсивным пассажиропотоком. Общая пассажироместимость городского низкопольного автобуса



КАМАЗ-6299 на КПП – 155 человек, мест для сидения – 45. Автобус оснащён газовым двигателем мощностью 320 л. с. и автоматической коробкой переключения передач. Он разработан с учётом современных требований к безопасности и комфорту пассажиров.

Отметим, что в 2024 году на рынок выведена и уже доступна для заказа дизельная модификация автобуса особо большого класса КАМАЗ-6299.

МЕХАНИЧЕСКИЕ ПОМОЩНИКИ

В рамках механизации участка остекления в ПАО «НЕФАЗ» внедрены три манипулятора.

Пассажирские автобусы с годами обретают все более современный облик, они становятся светлыми и визуально лёгкими, с хорошей обзорностью, а это в свою очередь предполагает наличие большого количества стекол.

«На одном автобусе производства ПАО «НЕФАЗ» устанавливается до 29 стекол, самое большое из которых в исполнении стеклопакета имеет размеры 1710x1980 мм и массу 78,5 кг, – отмечает главный технолог предприятия Мария Нуриева. – Соответственно механизация участка остекления была неизбежна, и в 2021 году началась проработка данного вопроса».

«Первоначально рассматривались разные варианты решения: экзоскелеты, подкатной стол с механизмом опрокидывания стекла собственного производства, кран-балка с вакуумным захватом, передвижной напольный манипулятор, манипулятор на КВК-системах и даже необитаемые робототехнические комплексы (РТК), – поясняет ведущий инженер-технолог Игорь Измайлов. – При более

Новые модели пассажирского транспорта отвечают самым современным требованиям безопасности и комфорта. Разнообразный модельный ряд позволит удовлетворить потребности регионов и оказать содействие муниципалитетам в обеспечении качественного транспортного обслуживания населения в городах.



детальном изучении рынка манипуляторов, общении с производителями и эксплуатирующими организациями был сформирован чек-лист с важными параметрами: тип манипулятора, вид привода, схема захвата, эргономика управления, качество комплектующих, гарантийное и сервисное обслуживание, опыт реализации подобных

проектов. В итоге было принято решение, что оптимальный вариант для нашего производства подвесной пневматический манипулятор консольного типа. Специалисты компании-поставщика ООО «ДАЛМЕК-РУС» спроектировали по нашему техническому заданию, изготовили и выполнили шефмонтаж необходимого оборудования». Особенностью установленных манипуляторов является то, что 80% компонентов манипуляторов изготовлены на собственных предприятиях компании, но при этом являются стандартными и заменимы на аналогичные другие бренды. Манипуляторы удобны и неприхотливы в эксплуатации, так как работают исключительно от системы сжатого воздуха, при этом имея в конструкции все системы безопасности, исключающие некачественный захват, падение груза при аварийном отключении воздуха или обрыве какого-либо контура. Конечно, все это возможно только при бережном обращении с высокотехнологичным оборудованием.

Успешное внедрение манипуляторов стало возможным благодаря слаженной работе коллектива участка остекления под руководством мастеров Наиля Хаматова и Руслана Ахтямова, оперативной работе отдела проектирования технологической оснастки под руководством Илюса Мухаметова и непростому труду бригады монтажников под руководством мастера Марселя Карасова, которым пришлось выполнять опасную работу на высоте. Многие идеи в части оснащения участка были инициированы самими работниками уже при внедрении манипуляторов, что



позволило значительно оптимизировать процесс монтажа стекол.

Всего на данный момент установлены 3 манипулятора: два непосредственно на участке остекления и один на конвейере сборки, с помощью которого устанавливаются лобовые стекла автобусов.

Реализация проекта по механизации операций остекления выпускаемой пассажирской техники позволит снизить физическую нагрузку и улучшить условия труда работников, а также улучшить показатели производительности.

СТАНДАРТИЗАЦИЯ – ПУТЬ К УЛУЧШЕНИЮ

Профессионализм инженеров по стандартизации ПАО «НЕФАЗ» получил высокую оценку на уровне республики. Татьяна Становская заняла первое место в отраслевом конкурсе профессионального мастерства «Мастера Башкортостана» в номинации «Лучший специалист по стандартизации». Следует отметить, что данный конкурс проводится недавно, и это первая победа в нем для представителей ПАО «НЕФАЗ».

Лучших специалистов определили 21 октября в уфимском Доме профсоюзов. Организаторами состязания выступили общественная организация «РОСПРОФПРОМ – Башкортостан» и Государственный региональный центр стандартизации, метрологии и испытаний им. А. Муратшина

За победу боролись 17 участников из 11 предприятий, организаций и учреждений региона, среди которых были ПАО «Туймазинский завод автобетоновозов», АО «МК «Витязь», АО «Уфимское агрегатное производственное объединение» и др.



АВТОБУС НЕФА3-5299-30-57 - В «ЗОЛОТОЙ СОТНЕ»

Городской полунизкопольный автобус большой вместимости НЕФА3-5299-30-57 вошел в «Золотую сотню» Всероссийского конкурса Программы «100 лучших товаров России».

«100 лучших товаров России» — это Программа и одноимённый конкурс, направленные на поддержку отечественных производителей, повышение конкурентоспособности их продукции и наполнение рынка качественными российскими товарами. Продукция и услуги оцениваются на соответствие стандартам, требованиям безопасности, учитываются цены, отзывы потребителей, объемы реализации и другие факторы. В рассмотрении материалов участвуют представители контролирующих организаций, профильных министерств, органов по сертификации и др.

Призерами конкурса «100 лучших товаров России» 2024 года стали 43 организации Башкортостана. 93 вида продукции и услуг стали лауреатами и дипломантами. Продукция и услуги пяти организаций вошли в первую сотню лучших товаров России и награждены дипломами «Золотая сотня». В их числе и ПАО «НЕФА3», которое представило на конкурс городской полунизкопольный автобус НЕФА3-5299-30-57, работающий на компримированном природном газе. Ранее эта модель автобуса была признана победителем республиканского конкурса «Лучшие товары Башкортостана» (регионального этапа Всероссийского конкурса «100 лучших товаров России») и получила возможность участвовать в федеральном этапе.

Церемония награждения победителей конкурса прошла в Уфе на площадке ВК «ЭКСПО» в рамках Российского



промышленного форума и была приурочена ко Всемирному дню качества. Высокую награду генеральному директору ПАО «НЕФАЗ» Евгению Корепанову вручили заместитель министра промышленности, энергетики и инноваций Республики

2000-Й ЭЛЕКТРОБУС ЕСТЬ!

В ПАО «НЕФАЗ» собран юбилейный двухтысячный электробус КАМАЗ-6282. Он пополнил автопарк ГУП «Мосгортранс» - основного в столице и крупнейшего в России оператора наземного городского пассажирского транспорта.

Серийное производство электробусов КАМАЗ-6282 стартовало в 2018 году. Отметку в тысячу выпущенных электробусов «НЕФАЗ» преодолел в июле прошлого года. За год с небольшим была изготовлена очередная тысяча этих современных инновационных машин.

Юбилейный электробус КАМАЗ-6282 выполнен в обновлённом дизайне, в котором с этого года поставляются все электробусы в ГУП «Мосгортранс». Он имеет измененную форму бампера и капота, а также габаритных и противотуманных фар. Перемены в экстерьере электробуса – это один из этапов постепенного перехода компании к производству нового поколения пассажирского транспорта А5. Новый облик техники отражает корпоративный стиль, визуально приближенный к поколению грузовиков К5.

Сегодня сборка современных моделей электротранспорта производится сразу на двух площадках: в ПАО «НЕФАЗ» в Нефтекамске и на сборочной площадке электробусов в Москве на территории Сокольнического вагоноремонтно-строительного завода.

ПАО «КАМАЗ» занимает ведущие позиции на рынке пассажирского транспорта в России и является лидером

Башкортостан Рустам Набиуллин и директор ФБУ «ЦСМ им. А.М. Муратшина в Республике Башкортостан» Сергей Севницкий.

российского рынка электробусов. Производство пассажирского электротранспорта является одним из приоритетных направлений деятельности компании. Развитие этого направления поддерживается и на государственном уровне: в 2023 году в рамках реализации Программы комплексного развития городского электротранспорта под руководством вице-премьера Дмитрия Григоренко партии электробусов КАМАЗ-6282 были поставлены в города Волгоград, Курск, Ростов-на-Дону, Липецк, Таганрог, Волгодонск и Пермь.



ПАО «НЕФАЗ»: ВЫСОКИЕ ДОСТИЖЕНИЯ И ПРОФЕССИОНАЛИЗМ

13 марта в Городском центре культуры состоялась торжественная церемония чествования лучших предприятий, трудовых коллективов и передовиков производства городского округа город Нефтекамск по итогам 2024 года.

ПАО «НЕФАЗ» было удостоено диплома как лучшее предприятие в номинации «Высокие достижения и профессионализм».

Соответствующую награду глава администрации городского округа город Нефтекамск Эльдар Валидов вручил заместителю генерального директора по коммерции Денису Акимову.

Высокая награда ПАО «НЕФАЗ» является результатом эффективной деятельности предприятия и подтверждает его значимость и вклад в социально-экономическое развитие городского округа, свидетельствуют о его надежности.



НАГРАДЫ РОСПРОФПРОМ

Профсоюзная организация ПАО «НЕФАЗ» получила награды Российского профсоюза работников промышленности.

10 апреля 2024 года в г. Москва прошло заседание центрального комитета Российского профсоюза работников промышленности. В составе республиканской делегации участие в нем приняла председатель первичной профсоюзной организации ПАО «НЕФАЗ» Розалия Мулахметова.

Члены центрального комитета профсоюза обсудили ход выполнения основных направлений деятельности профсоюза на период до 2026 г. в области охраны труда.



Первичная профсоюзная организация ПАО «НЕФАЗ» была признана лучшей по итогам 2023 года, а ее председатель Розалия Мулахметова получила звание лучшего профсоюзного лидера.

По окончании заседания состоялось награждение победителей и участников смотров-конкурсов, проводимых центральным комитетом.



ЗАЩИТНОЕ СООРУЖЕНИЕ ПАО «НЕФАЗ» – ОДНО ИЗ ЛУЧШИХ

ПАО «НЕФАЗ» заняло 2-е место в смотре-конкурсе на лучшее защитное сооружение гражданской обороны среди субъектов Приволжского Федерального округа.

В соответствии с Планом основных мероприятий в области гражданской обороны, предупреждения и ликвидации чрезвычайных ситуаций, обеспечения пожарной безопасности и безопасности людей на водных объектах ПАО «НЕФАЗ» в 2024 году принимало участие в смотре-конкурсе на лучшее защитное сооружение гражданской обороны.

Успешно пройдя первый этап (по городу Нефтекамску), защитное сооружение ПАО «НЕФАЗ» приняло участие в республиканском смотре-конкурсе, где заняло 1-е место.

Как победитель регионального этапа ПАО «НЕФАЗ» представило Республику Башкортостан в смотре-конкурсе среди субъектов Приволжского Федерального округа. По его итогам ПАО «НЕФАЗ» было присуждено 2-е место.

3. Сведения о положении акционерного Общества в отрасли

3.1. Положение в отрасли, реализация продукции и рыночные позиции

Отечественный рынок автотехники является одним из крупных рынков в мире. Потенциал рынка значителен из-за роста потребности в транспортировке грузов, большой протяженности автомобильных дорог, транзитного потенциала страны, потребности в обновлении парков грузовых автомобилей, пассажирского транспорта и

прицепной техники, реализации национальных проектов, инвестиций в инфраструктуру и строительство.

В свете ужесточения контроля законодательства в области перевозок и требований самих перевозчиков техника производства ПАО «НЕФАЗ» непрерывно следует за изменениями, целью которых является удовлетворение требований потребителей.

Анализ факторов и условий, влияющих на деятельность Общества

Основные факторы и условия, влияющие на деятельность ПАО «НЕФАЗ»:

Цикличность развития рынков коммерческой автотехники.

Зависимость спроса на выпускаемую продукцию от макроэкономической конъюнктуры.

Рост объёмов автомобильных грузоперевозок.

Сезонность продаж некоторых видов автомобильной и прицепной техники, прежде всего предназначенных для строительства, нефтегазодобывающей отрасли, сельского хозяйства.

Колебания курса рубля.

Государственные меры поддержки и стимулирования спроса.

Реализация национальных проектов, инвестиционных программ и инфраструктурных проектов.

Увеличение требований покупателей грузовых автомобилей, прицепной и автобусной техники к потребительским свойствам, качеству и надёжности продукции, сервисному обслуживанию и обеспечению запасными частями.

Увеличение жизненного цикла использования автотехники.

Увеличение требований потребителей к стоимости владения автотехникой.

Ускорение импортозамещения.

Сохранение и увеличение доли на рынке будет зависеть от успешности результатов внедрения новых научно-исследовательских и опытно-конструкторских разработок, разработки и постановки на производство автомобилей нового модельного ряда, эффективности инвестиций.

Введение в мегаполисах определенных ограничений эксплуатации определенных видов транспорта по полной массе, осевым нагрузкам, экологическим требованиям.

Основными действиями ПАО «НЕФАЗ», направленными на снижение рисков и их негативного влияния, являются:

Совершенствование производства и снижение затрат.

Реализация комплекса мероприятий по импортозамещению.

Гибкое и своевременное реагирование на потребительские требования.

Повышение потребительских свойств, надежности и качества продукции.

Разработка и вывод на рынки новых моделей техники, внедрение инноваций.

Продвижение автотехники, работающей на газовом топливе.

Продвижение продукции и бренда НЕФАЗ в регионы России.

Меры по стабилизации уровня складских запасов продукции.

Развитие сервиса, лучшее обеспечение запасными частями.

Усиление конкуренции на российском рынке автобусов, грузовой и прицепной техники, в том числе со стороны иностранных производителей.

Цифровизация.

Эмитент предполагает, что действие данных факторов продолжится в среднесрочной перспективе.

Постоянный мониторинг макроэкономической ситуации в России и в мире.

Цифровизация процессов в компании и цифровизация продукта.

Совершенствование системы управления бизнес-процессами. Действия и способы, применяемые ПАО «НЕФАЗ» в настоящее время, действия и способы, которые планируется предпринять в будущем, направлены на получение более высоких результатов от производственно-хозяйственной деятельности ПАО «НЕФАЗ», а также на выполнение разработанных ПАО «НЕФАЗ» социальных программ для работников и членов их семей.

Учитывая анализ макроэкономики и тенденции развития отрасли, определённое влияние на деятельность Эмитента могут оказать макроэкономические и рыночные факторы. Эмитент старается оперативно и эффективно реагировать на все изменяющиеся макроэкономические, а также отраслевые условия.

События/факторы, которые могут улучшить результаты деятельности Эмитента:

Успешность результатов новых научно-исследовательских и опытно-конструкторских разработок, внедрение инноваций.

Импортозамещение.

Создание и вывод на рынок новых моделей техники.

Расширение продуктового портфеля, развитие сервиса.

Вероятность наступления данных событий, а также продолжительность их действия (при сохранении существующей тенденции развития отрасли) оценивается как высокая, а продолжительность их действия – стабильная.

3.1.1. Рынок самосвалов

По итогам 2024 года российский рынок самосвалов составил 22987 штук, что на 44% больше по сравнению с 2023 годом.



Рис.1.

*По данным регистраций

Доли автопроизводителей надстроек на рынке самосвалов РФ*

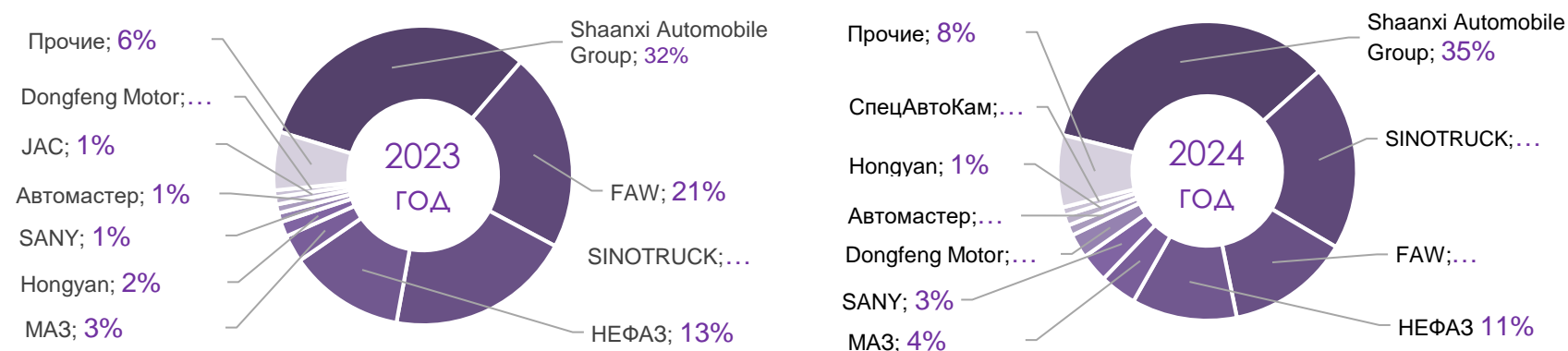


Рис. 2.

*По данным регистраций. Доли округлённые

Доля НЕФАЗ на рынке самосвалов России по итогам 2024 года составила 11% (13% по итогам 2023 года).

Доли производителей надстроек на рынке самосвалов РФ (на шасси КАМАЗ) *

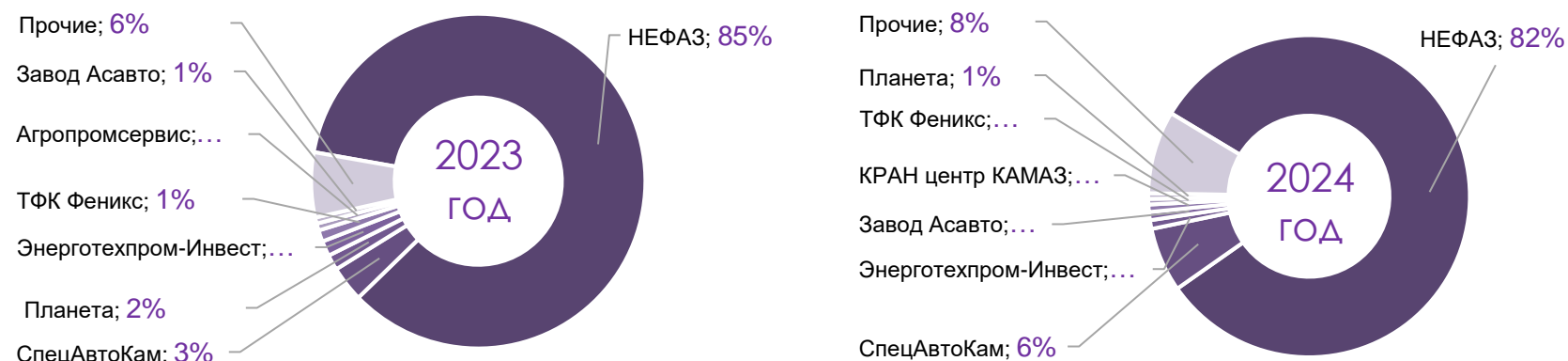


Рис.3.

*По данным регистраций. Доли округлённые

Доля НЕФАЗ на рынке самосвалов на шасси КАМАЗ России по итогам 2024 года составила 82% (85% по итогам 2023 года).

3.1.2. Рынок вахтовых автобусов и городского пассажирского транспорта (ГПА)¹

По итогам 2024 года российский рынок вахтовых автобусов и грузопассажирских автомобилей на грузовых шасси составил 992 штуки, что на 25% меньше по сравнению с 2023 годом.

При расчете рынка не учитывались вахтовые автобусы на шасси ГАЗ, так как полная масса таких автобусов значительно ниже.

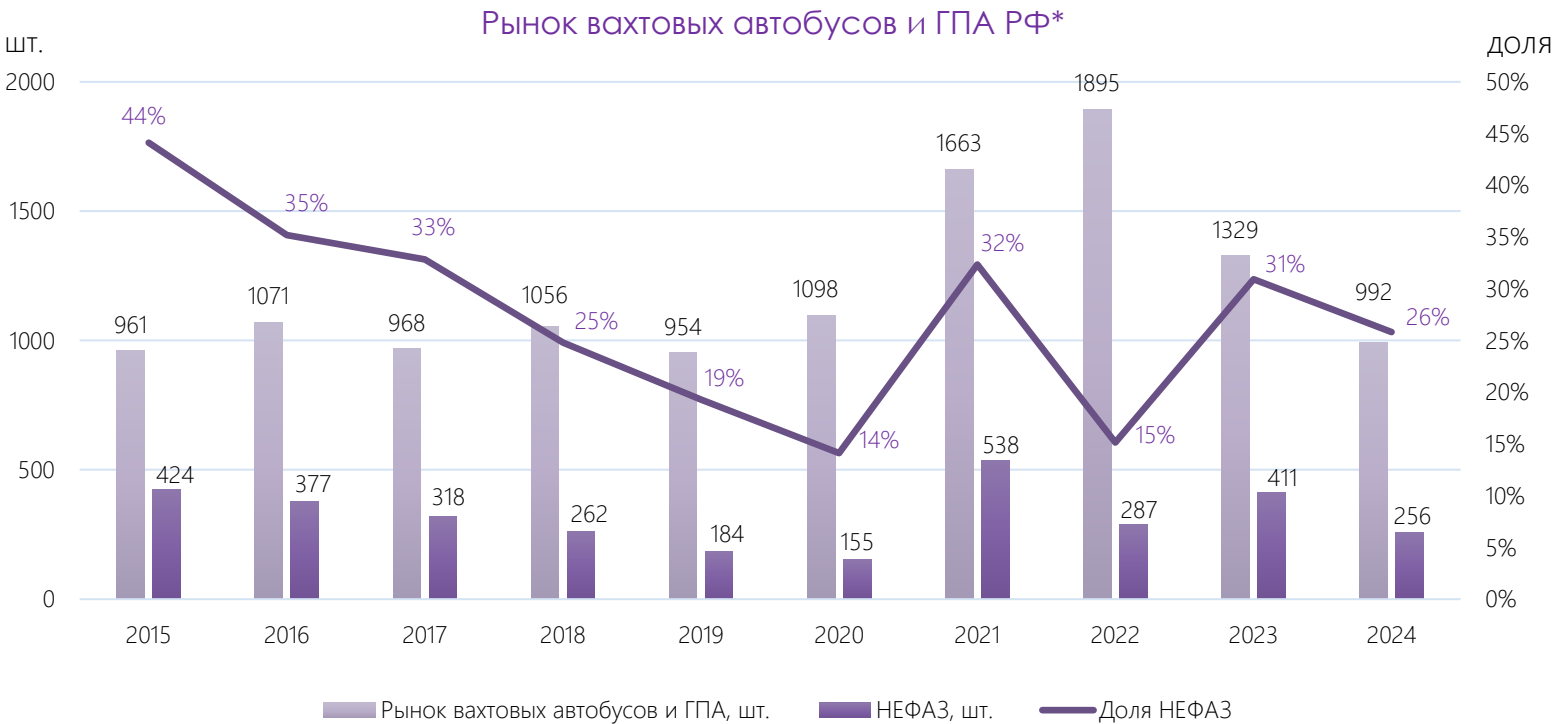


Рис. 4.

*По данным регистраций

¹ ГПА - грузопассажирские автомобили

Доли производителей надстроек на рынке вахтовых автобусов РФ*

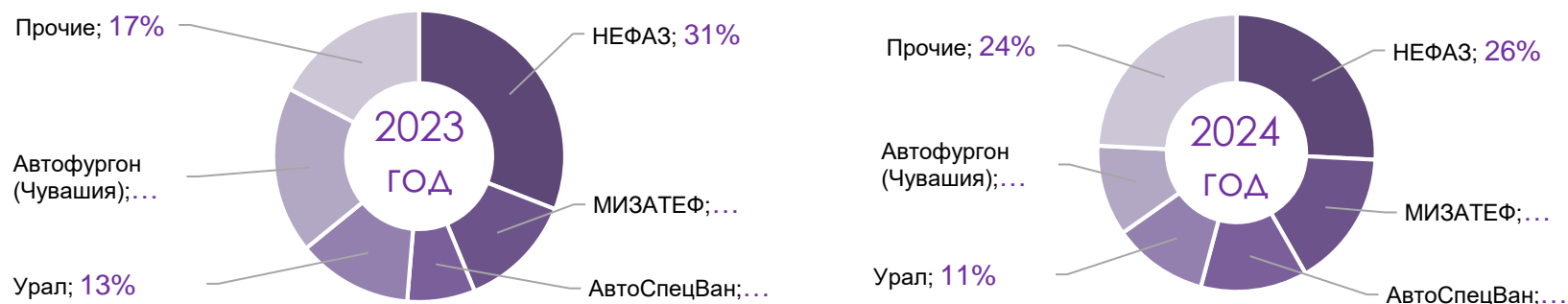


Рис. 5.

*По данным регистраций

На рынке вахтовых автобусов основными конкурентами являются: АЗ «УРАЛ», МИЗАТЕФ, Автофургон (Чувашия), Завод АвтоСпецВан. Импорт вахтовых автобусов на шасси грузовых автомобилей отсутствует.

Регистрации вахтовых автобусов и ГПА НЕФАЗ (с учётом КАМАЗ-6250) по итогам 2024 года составили 256 единиц (снижение -38% к уровню 2023 года). На рынке производителей вахтовых салонов доля ПАО «НЕФАЗ» за 2024 год составила 26% (31% по итогам 2023 года).

Доли производителей надстроек на рынке вахтовых автобусов РФ (на шасси КАМАЗ)*

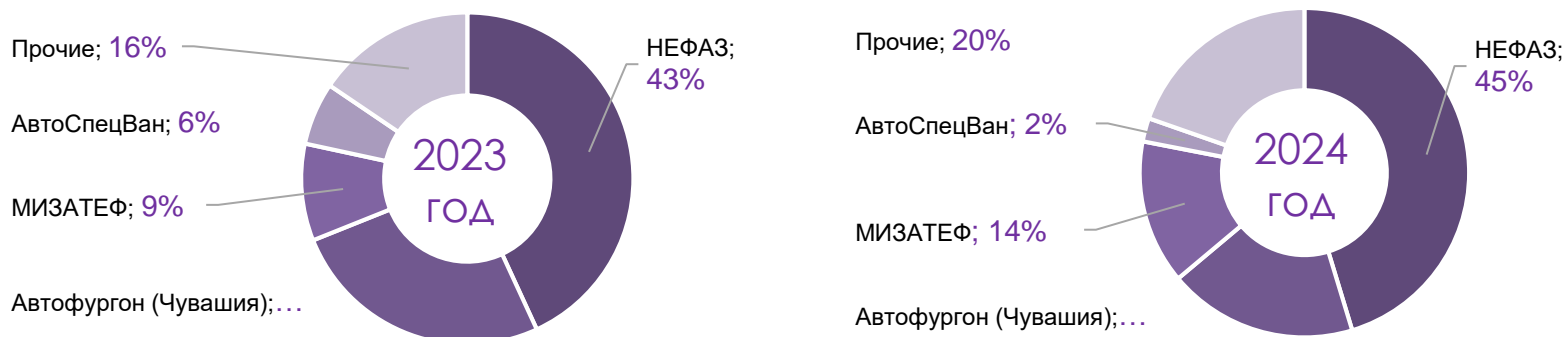


Рис. 6.

*По данным регистраций

Доля ПАО «НЕФАЗ» (с учетом КАМАЗ-6250) на шасси КАМАЗ по итогам 2024 года составила 45% (43% по итогам 2023 года).

3.1.3. Рынок автоцистерн

По итогам 2024 года рынок автоцистерн составил 1745 штук (-6 % к уровню 2023 года).



Рис. 7.

*По данным регистраций

3.1.4. Рынок ёмкостно-наливной прицепной техники для нефтепродуктов

Рынок новой² ёмкостно-наливной прицепной техники для нефтепродуктов России (данные по регистрациям) по итогам 2024 года составил 3078 штук, что на 1% меньше по сравнению с 2023 годом.

Регистрации новой ёмкостно-наливной прицепной техники НЕФАЗ для нефтепродуктов по итогам 2024 года составили 9 штук (9 штук в 2023 году).

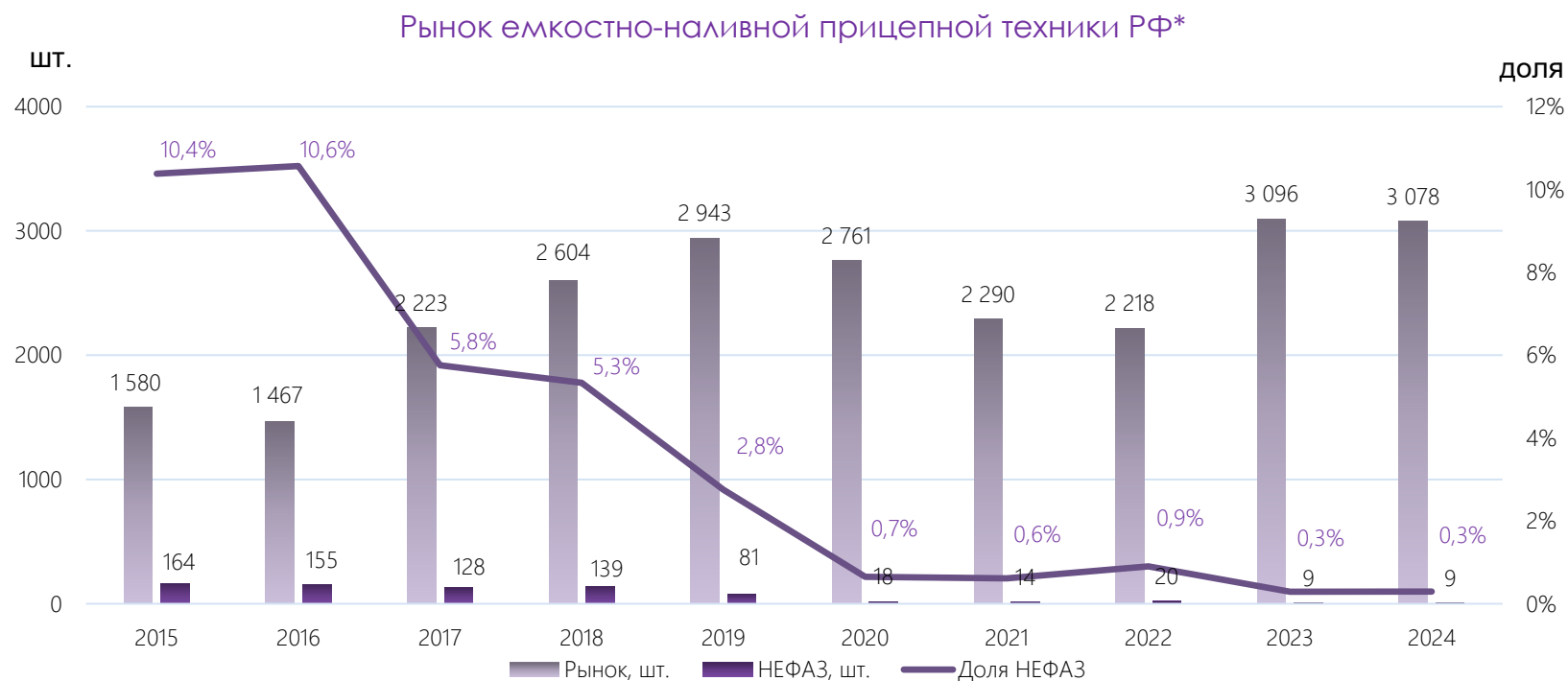


Рис. 8.

*По данным регистраций
Представлена ёмкостно-наливная прицепная техника для перевозки нефтепродуктов.

² Новая – прицепная техника в возрасте до 1 года

Рынок ёмкостно-наливной прицепной техники РФ*

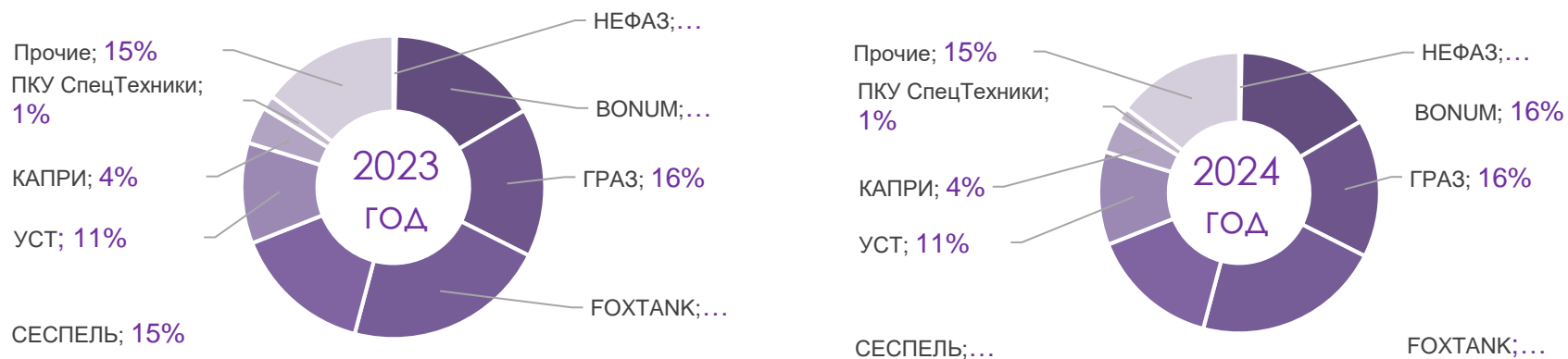


Рис. 9

*По данным регистраций новой прицепной техники для перевозки нефтепродуктов

На рынке ёмкостно-наливной прицепной техники для нефтепродуктов основными конкурентами Общества являются: ООО «БОНУМ»; АО «Завод ГРАЗ», ООО «ФоксТанк

Моторс», ЗАО «Чебоксарское предприятие «Сеспель», ООО «Урал СТ».

Доля ПАО «НЕФАЗ» по итогам 2024 года составила 0,3% (0,3% по итогам 2023 года).

3.1.5. Рынок транспортной прицепной техники

Рынок новой³ транспортной прицепной техники России (данные по регистрациям) по итогам 2024 года составил 47407 штук, что на 6% больше по сравнению с 2023 годом.

Регистрации новой транспортной прицепной техники НЕФАЗ по итогам 2024 года составили 896 штук (в 2023 году: 1307 штук).

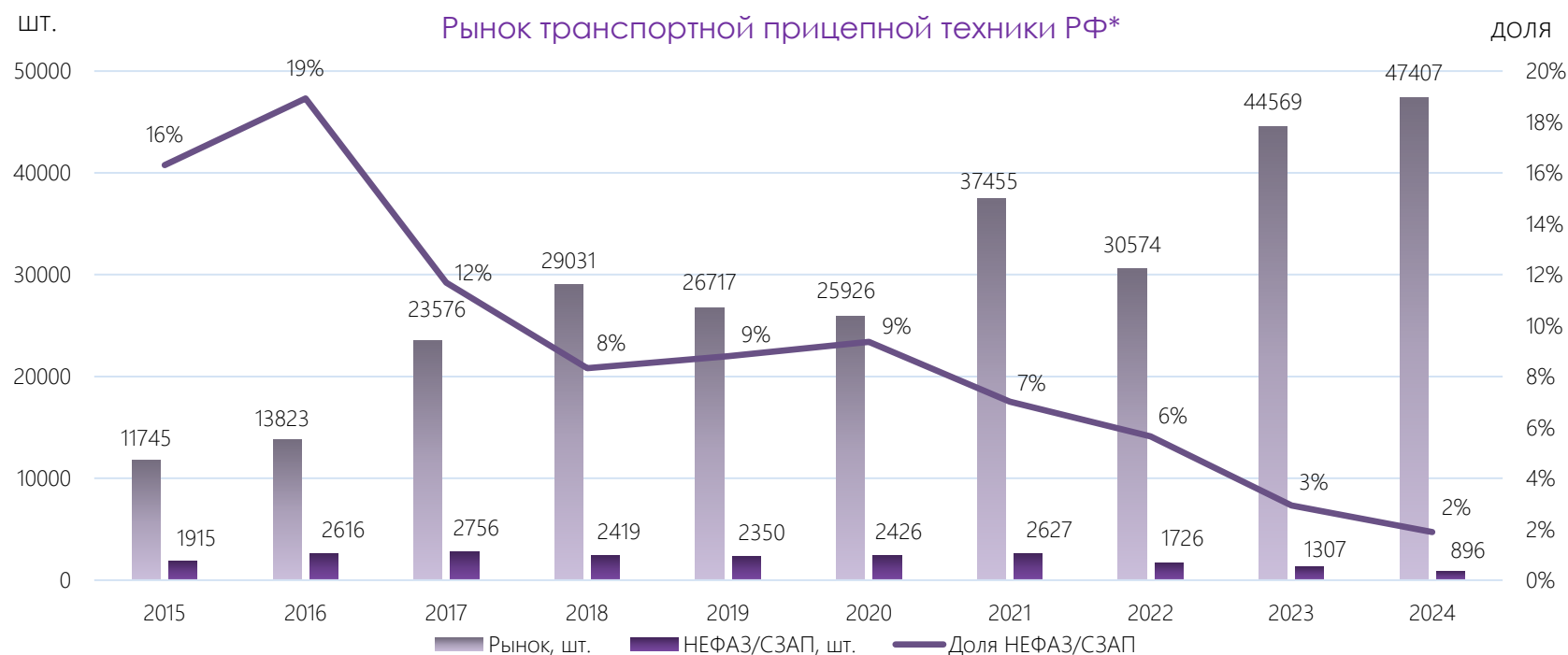


Рис. 10.

*По данным регистраций
Представлены все виды прицепной техники, кроме ёмкостно-наливной прицепной техники.

³ Новая – прицепная техника в возрасте до 1 года

Доли марок на рынке транспортной прицепной техники РФ*

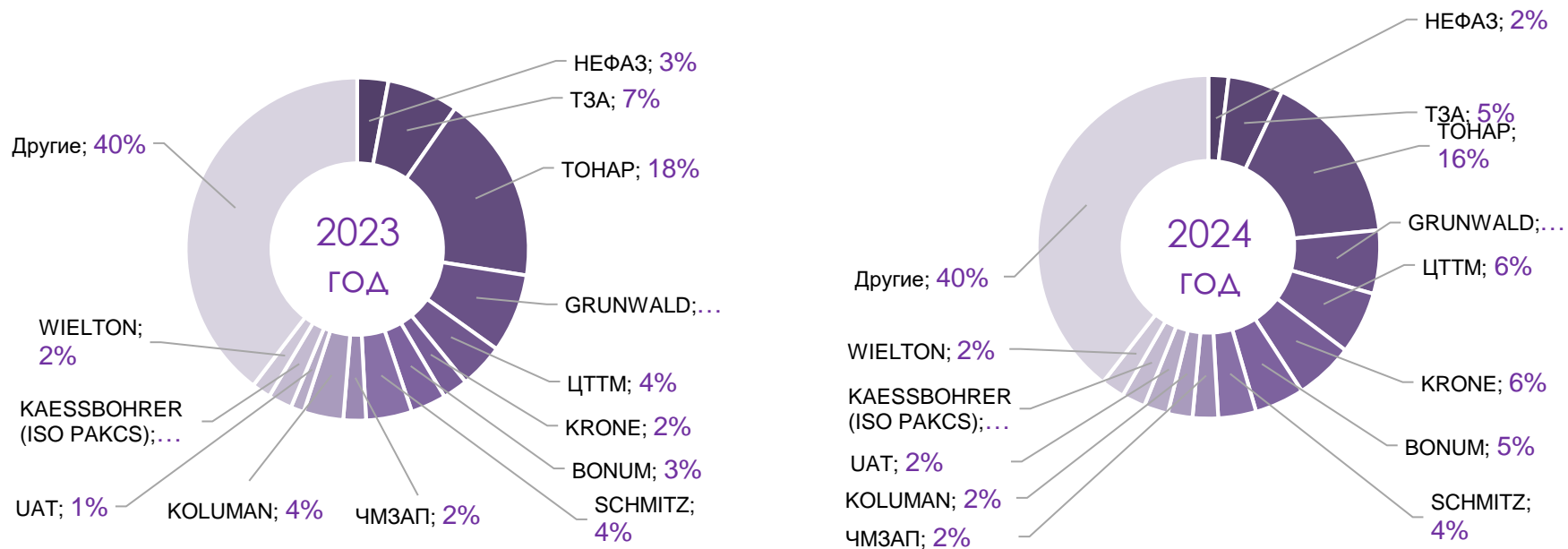


Рис. 10.

*По данным регистраций

Представлены все виды прицепной техники, кроме ёмкостно-наливной прицепной техники.

Основными конкурентами Общества на российском рынке транспортной прицепной техники являются: ООО МЗ «Тонар», ООО «Грюнвальд» (марка GRUNWALD), ООО

«БОНУМ», производители стран дальнего зарубежья (SCHMITZ, KAESSBOHRER, WIELTON и другие).

Доля ПАО «НЕФАЗ» по итогам 2024 года составила 2% (3% по итогам 2023 года)

3.1.6. Рынок автобусов большого класса

По итогам 2024 года рынок автобусов большого класса составил 7673 штуки (+22% к уровню 2023 года).

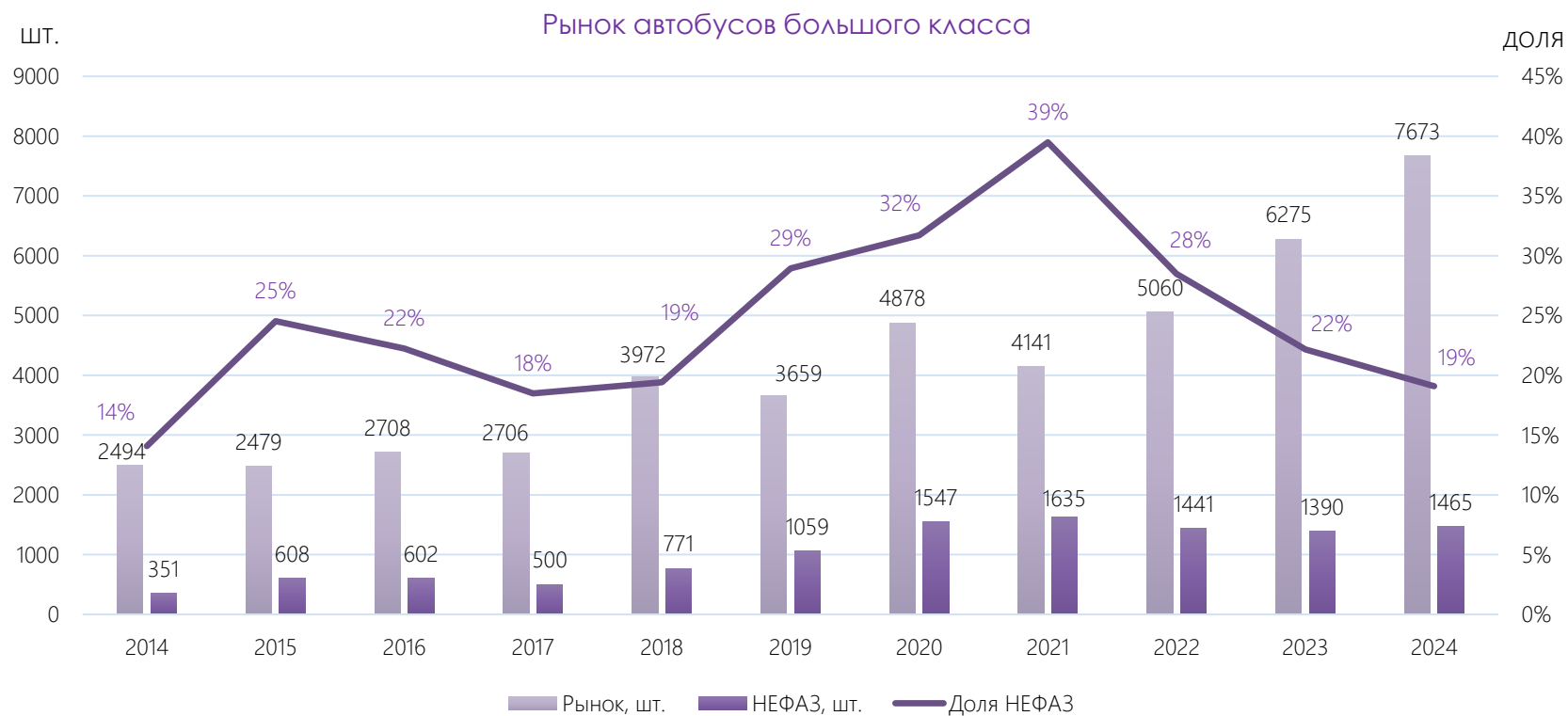


Рис. 11.

*По данным регистраций.

Автобусы большого класса по производителям*

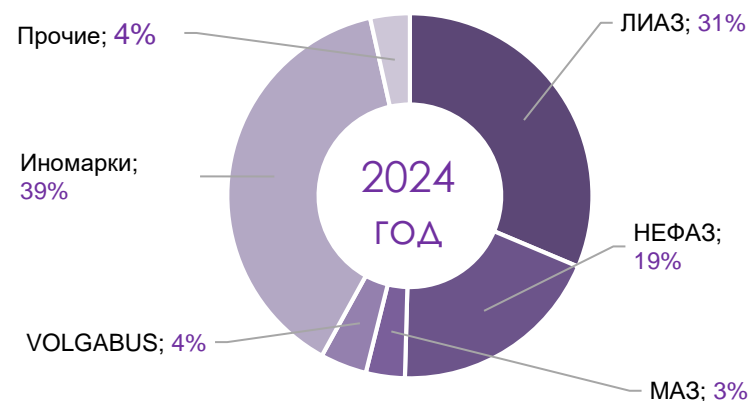
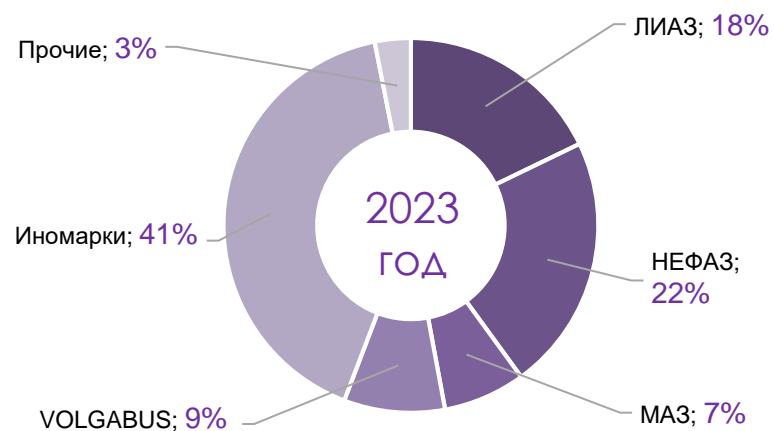


Рис. 12.

*По данным регистраций

Доля НЕФАЗ по итогам 2024 года составила 19% (22% по итогам 2023 года).

ЛИАЗ (входит в «Группу ГАЗ») по итогам 2024 года занял 31% доли рынка (18% по итогам 2023 года).

Доля автобусов МАЗ по итогам 2024 года составила 3% (7% по итогам 2023 года).

Доля автобусов Volgabus по итогам 2024 года составила 4% (9% по итогам 2023 года).

Доля автобусов импортного производства по итогам 2024 года составила 39% (41% по итогам 2023 года).

3.1.7. Рынок автобусов малого класса

По итогам 2024 года рынок автобусов малого класса составил 5019 штук (+13% к уровню 2023 года).



Рис. 13.

*По данным регистраций

Автобусы малого класса по производителям*

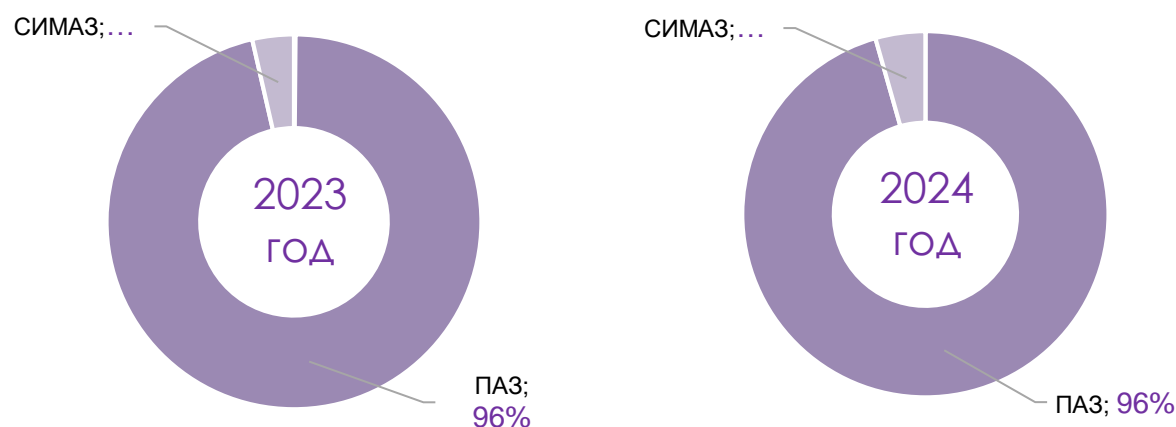


Рис.14

*По данным регистраций

В том числе автобусы малого класса YUTONG в единичном количестве.

Наиболее крупным игроком на рынке автобусов малого класса является ПАЗ. По итогам 2024 года его доля не изменилась и составила 96%.

Доля СИМАЗ по итогам 2024 года не изменилась и составила 4%.

4. Приоритетные направления деятельности Общества

Приоритетными направлениями деятельности Общества являются следующие направления, связанные с основными видами деятельности: производство самосвальных установок, вахтовых салонов, корпусов цистерн, пассажирских

автобусов большого и малого классов, прицепной транспортной техники, емкостно-наливной прицепной техники, запасных частей. Основным рынком сбыта продукции ПАО «НЕФАЗ» является Российская Федерация.

4.1. Продуктовая стратегия

В целях создания конкурентоспособной продукции за счет улучшения потребительских свойств автомобилей, выполнения возрастающих требований законодательства, предъявляемого к автомобилям, повышения рентабельности

выпускаемой продукции за счет модернизации и оптимизации технологических процессов в 2024 году выполнены опытно-конструкторские работы по следующим направлениям:

Автобусы и специализированные пассажирские транспортные средства:

Автобус НЕФАЗ-5222-31-Р5 - пригородный полунизкопольный (газовый), рестайлинг шириной 2550 мм;
Электробус КАМАЗ-6282-127, 6282-133, 6282-137, 6282-138 - городской низкопольный по ТЗ ГУП «Мосгортранс»;
Троллейбус КАМАЗ-62825-22 - городской низкопольный с увеличенным автономным ходом (НИОКР);
Автобус КАМАЗ 6299-0000040-Z5 - городской низкопольный (газовый КПП) особо большого класса, рестайлинг шириной 2550 мм;
Автобус 6250-5Н с высокой проходимостью 4x4 (по заказу ПАО «Газпром»).

Самосвальная техника, прицепы и полуприцепы бортовые, автомобили бортовые:

Полуприцеп-самосвальный 9509-0810420-30 с осями ПАО «НЕФАЗ» (9т.) объемом платформы 33 куб. м;
Полуприцеп-самосвальный 9509-0210420-30 с осями BPW (9т.) объемом платформы 33 куб. м.

Текущий модельный ряд техники НЕФАЗ

НЕФАЗ производит более 40 модификаций самосвальных установок.



КАМАЗ-6520 К3+



КАМАЗ-65201К3+



КАМАЗ-6595



КАМАЗ-65951

11 модификаций вахтовых автомобилей.



Вахтовый автобус НЕФАЗ-42111-24



Вахтовый автобус НЕФАЗ-4208-25



Вахтовый автобус НЕФАЗ-4208-24



Вахтовый автобус НЕФАЗ-4208-34



Вахтовый автобус на газовом шасси НЕФАЗ-4208-41



Грузопассажирский автобус НЕФАЗ-4208-42



Грузопассажирский автобус НЕФАЗ-4208-42



Грузопассажирский автобус НЕФАЗ-42111-45



Грузопассажирский автобус НЕФАЗ-42111-45

11 модификаций автобусов и электробусов.



Автобус городской низкопольный
(газовый КПГ) НЕФАЗ 5299-40-57



Автобус городской низкопольный
(дизельный) НЕФАЗ 5299-40-52



Автобус городской
полунизкопольный (газовый)
НЕФАЗ 5299-30-57



Автобус городской
полунизкопольный (дизельный)
НЕФАЗ 5299-30-52



Автобус городской низкопольный
(газовый СПГ) НЕФАЗ 5299-40-57



Автобус городской низкопольный
(дизельный, ТЗ ГУП «Мосгортранс»)



Автобус междугородний (газовый)
5299-31-57



Автобус междугородний
(дизельный)
5299-31-52



Автобус городской полунизкопольный,
среднего класса (дизельный)
4290-30-5М



Автобус пригородный (дизельный)
НЕФАЗ 5299-11-52



Электробус городской
низкопольный
КАМАЗ 6282



Автобус междугородний
(дизельный)
НЕФАЗ 5299-17-52

Самосвальные прицепы, полуприцепы НЕФАЗ имеют массу перевозимого груза от 10,7 до 33 т.



Самосвальный полуприцеп НЕФАЗ-9509-420-30



Самосвальный прицеп НЕФАЗ-8560-02



Самосвальный прицеп 8560-30-04

Автоцистерны НЕФАЗ для перевозки светлых и темных нефтепродуктов, питьевой воды, технологической жидкости объёмом от 8,7 до 16 куб. м.



Автоцистерна НЕФАЗ-6606



Автоцистерна НЕФАЗ-66062



Автоцистерна НЕФАЗ-66052



Автоцистерна НЕФАЗ-66066



Автоцистерна НЕФАЗ-66065

Полуприцепы-цистерны и прицепы-цистерны для перевозки темных и светлых нефтепродуктов, а также технической воды из стали и алюминия, объемом от 9,5 до 23 куб. м.



Полуприцеп-цистерна НЕФА3-96942-03



Полуприцеп-цистерна НЕФА3-96742



Полуприцеп-цистерна НЕФА3-96742



Прицеп-цистерна НЕФА3-8602



Прицеп-цистерна НЕФА3-8602-03



Прицеп-цистерна НЕФА3-8602-04

Новинки модельного ряда

В 2024 году разработаны и изготовлены самосвальные полуприцепы



	НЕФА3-0210420	НЕФА3-0810420-30
Самосвальные платформы	Овального сечения	
Объем платформы, м3	33	33
Полная масса, кг	39 000 (61 600*)	39 000 (61 600*)
Нагрузка на ССУ, кг	12 000 (22 600*)	12 000 (22 600*)
Нагрузка на заднюю тележку, кг	27 000 (39 000*)	27 000 (39 000*)
Осевой агрегат	BPW	НЕФА3
Гидроцилиндр с грузоподъемностью не менее, кг	60 000	61 000

* Конструктивно возможно

Разработаны и освоены автобусы и электробусы нового поколения.



	Специальный автобус 6250	НЕФАЗ-5222-31-P5	Электробус КАМАЗ-6282-137	Троллейбус КАМАЗ-62825-22	Автобус КАМАЗ-6299-40-Z5
Направление	междугородный	пригородный	Городской по ТЗ ГУП «Мосгортранс»	Городской с увеличенным автономным ходом	городской
Тип	повышенной проходимости	полунизкопольный	низкопольный	низкопольный	Низкопольный, сочлененный
Кол-во мест для сидения (+инв.), пассажировмести- мость	23	36 (+1) / 73 или 40 / 73	35 (+1) / 85	34 (+1) / 85	43(+1)/133
Колесная формула	4x4	4x2	4x2	4x2	4x2x2
Двигатель	дизельный/газовый	Weichai WP7NG290E51 / 205кВт	Электродвигатель асинхронный переменного тока в составе электропортального моста ZF AVE 130	Электродвигатель асинхронный переменного тока AT250LB4Y2 (ПАО«НИПТИЭМ»)	Cummins L8.9Ge5 320/ 320 кВт
Максимальная скорость, км/ч	100	110	80	80	80

4.2. Отчет Совета директоров Общества о результатах развития Общества по приоритетным направлениям деятельности

4.2.1. Финансовые результаты за 2024 год

Итоги деятельности ПАО «НЕФАЗ» в 2024 году демонстрируют устойчивый рост практически по всем показателям относительно 2023 года.

Основные результаты деятельности ПАО «НЕФАЗ».

Наименование	Ед. изм.	2023 г.	2024 г.
Выручка	млн руб.	35 209	42 230
Чистая прибыль	млн руб.	144	8
EBITDA	млн руб.	545	613
Чистые активы	млн руб.	1 918	1 924

Так, за 2024 год выручка составила 42 млрд 230 млн руб., показатель EBITDA составил 613 млн руб. Стоимость чистых активов по состоянию на 31.12.2024 года составила 1 млрд 924 млн руб., что в разы больше величины уставного капитала (8 млн руб.). Несмотря на значительную неопределенность экономической среды, существенный рост ключевой ставки, по итогам 2024 год получена чистая прибыль в размере 8 млн руб.

Динамика выручки по продуктовым группам

Общий объем выручки за 2024 год составил 42 млрд 230 млн руб., что на 20% выше показателя 2023 года.

Выручка от продажи пассажирских автобусов составила 13 млрд 672 млн руб., что на 2% больше показателя 2023 года. В отчетном году отгружено 688 электробусов на сумму 17 млрд 686 млн руб., что на 44% выше показателя аналогичного периода прошлого года. Основным драйвером роста выручки по пассажирскому транспорту является рост объемов реализации электробусов.

Снижение выручки от реализации прицепной техники составило 31% к аналогичному периоду прошлого года. Это обусловлено общей динамикой падения рынка специализированной прицепной техники. За 2024 год отгружено спецнадстроек на сумму 3 млрд 465 млн руб., что на 13% ниже показателя аналогичного периода прошлого года. Снижение связано с выросшей конкуренцией со стороны китайских автопроизводителей. Также серьезным фактором, повлиявшим на продажи специализированной техники в 2024 году, стало повышение ключевой ставки ЦБ до

21% (это ограничило доступность кредитов и лизинговых программ на покупку техники). Выручка от продажи грузовых автомобилей составила 1 млрд 757 млн руб., превысив показатель 2023 года на 5%.

Наименование	Ед. изм.	2023 г.	2024 г.
Пассажирские автобусы	шт.	1 449	1 399
	млн руб.	13 347	13 672
Электробусы	шт.	489	688
	млн руб.	12 292	17 686
Прицепная техника	шт.	1 764	1 160
	млн руб.	2 898	2 006
Спецнадстройки	шт.	6 186	4 971
	млн руб.	3 985	3 465
Грузовые автомобили	шт.	348	300
	млн руб.	1 676	1 757
Запчасти	млн руб.	634	374
Прочая продукция, услуги, перепродажа	млн руб.	377	3 270
Итого выручка	млн руб.	35 209	42 230

Мероприятия по оптимизации затрат

Реализуя программу оптимизации затрат в 2024 году, ПАО «НЕФАЗ» удалось добиться положительного экономического эффекта на сумму 108 млн руб. за счет реализации конструкторско-технологических мероприятий.

Реализация мероприятий по оптимизации затрат за счет конструкторско-технологических мероприятий на предприятии в 2024 году положительно отразилась на

Структура и динамика выручки по продуктовым группам, млн руб.



деятельности ПАО «НЕФАЗ». Обществу удалось полностью оплатить свои обязательства перед бюджетами всех уровней, выполнить все социальные обязательства и сохранить коллектив, повысить комфортность и безопасность условий его труда, укрепить рыночные позиции и участвовать в новых проектах.

Инвестиции

Основным направлением инвестиционной деятельности ПАО «НЕФАЗ» в 2021-2026 годах является реализация одобренного Правлением ПАО «КАМАЗ» инвестиционного проекта «Развитие производственных мощностей по выпуску пассажирских автобусов до трех тысяч единиц в год». Идея проекта заключается в двукратном увеличении производственных мощностей по выпуску пассажирского автотранспорта с 1500 единиц в год в 2020 году до 3000 единиц в год в 2027 году и организации современного высокотехнологичного производства с применением передовых технологических решений в сварочном, окрасочном и сборочном производстве.

В рамках бюджета инвестиций ПАО «НЕФАЗ» в 2024 году были реализованы следующие инвестиционные проекты:

- Приобретение 1 ед. робототехнического листогибного комплекса на базе роботов KUKA KR;

- Приобретение 2 ед. кран-балок взамен физически изношенных;

- Модернизация холодной зоны корпуса ПАС;

- Проектирование и строительство контактной сети для испытания и обкатки троллейбусов производства ПАО «НЕФАЗ»;

За 2024 год общая сумма затрат на реализацию инвестиционных проектов с учетом текущих лизинговых платежей предварительно составила 696 млн руб. с НДС.

На проведение ПИР, приобретение оборудования, проведение технологической подготовки производства, строительно-монтажные работы, приобретение ВТ и лицензий, модернизацию оборудования, капитальный ремонт зданий направлено 687 млн руб. с НДС.

Затраты на приобретение зданий, сооружений, земельных участков, транспорта составили 9 млн руб. с НДС.

4.2.2. Производство

Итоги производства

Подразделения, входящие в состав ПАО «НЕФАЗ», объединены в три производства: производство автосамосвалов, производство емкостно-наливной и прицепной техники, автобусное производство.

Производство автосамосвалов

Производственная площадь - 85 тысяч квадратных метров.

Номенклатура:

104 модификации самосвальных надстроек на шасси КАМАЗ различной грузоподъемности, объема кузова и способа разгрузки.

Состав производства:

- заготовительно-прессовой цех с прессами усилием до 2000 тонн, листогибочными прессами, в том числе пресс с ЧПУ усилием 1000 тонн и длиной гиба 10 метров фирмы «ЕНТ» (Германия), листогибами с ЧПУ AD-S 40400 тандем (Турция), комплексами на базе гильотинных ножниц, установками плазменной резки фирмы «MESSER» (Германия), установками лазерной резки фирмы «AMADA» (Япония), и «Термит» ППиЦ-3,7-18 (Россия); горизонтально-фрезерным металлообрабатывающим центром с ЧПУ модели 63Н (Китай);

- сборочно-сварочный цех с поточно-механизированной линией полуавтоматической сварки ковшовых платформ, участком сборки-сварки большегрузных платформ и платформ овального сечения, участком автоматической сварки бортов с применением 6 комплексов с 12 сварочными роботами фирмы «ABB» (Швеция) и 1 комплекса с 2 роботами фирмы «FANUC» (Япония), многоэлектродной машины CSA 102-S фирмы «IDEAL WERK» (Германия) для контактной сварки бортов автосамосвалов и прицепной техники; машины шовной сварочной МШ-32-07 для сварки маслобаков и гидробаков;

40 модификаций самосвальных прицепов и полуприцепов.

- цех окраски и термогальваники с линиями окраски платформ и надрамников, оснащен дробеструйной камерой фирмы «SCHLICK» (Германия) с системой подвесных толкающих конвейеров, камерами сушки, работающими на газовом топливе, линией окраски деталей с камерой химической подготовки поверхности фирмы «ROSOMA» (Германия), системой полной регенерации воды и окрасочным оборудованием для нанесения ЛКМ в электростатическом поле фирмы «WAGNER» (Германия), робототехническим комплексом по окраске внутренней поверхности самосвальных платформ, оснащенным оборудованием ведущих европейских и японских фирм. Окраска платформ производится лакокрасочными материалами фирмы ООО «Акополимер», окраска надрамников лакокрасочными материалами фирмы ЗАО «НПК ЯрЛИ». Участок термогальваники оснащен линией цинкования и установками для термообработки;

- сборочный цех с главным конвейером сборки длиной 160 м, участком дефектовки и приемо-сдаточных испытаний и участком постовой сборки прицепной техники

Итоги 2024 года:

Производством автосамосвалов изготовлено 4602 автосамосвала,

743 самосвальных прицепа, 236 полуприцепов самосвальных.

Производство прицепной, полуприцепной и емкостно-наливной техники

Производственная площадь – 34 тысячи квадратных метров.

Номенклатура: 12 модификаций емкостно-наливной техники вместимостью от 8,7 до 23 куб. м для перевозки нефтепродуктов, питьевой и технической воды.

Состав производства:

- заготовительно-прессовый цех включает в себя лазерный участок с четырьмя установками лазерной резки фирмы «TRUMPF» (Германия), установкой по лазерному раскрою неметаллов фирмы «LangLaser» (Германия), станок для лазерной резки труб с ЧПУ 3D FABRI GEAR (Япония), три 5-и осевых 3D лазерных станка для резки труб HS-TP65S 3000W (Китай), два станка высокоскоростной лазерной резки HS-G3015X pro II-M (Китай), станок высокоскоростной для лазерной резки «DURMA HD-F» (Турция); механический участок, оснащенный отрезными станками для резки труб фирмы «KALTENBACH» (Германия), автоматическим ленточнопильным станком HBE261A (Германия), листогибочными прессами с ЧПУ фирм «LVD» (Бельгия), «AMADA» (Япония), «DURMA HD-F» (Турция); тремя листогибочными прессами «AD-S 2060» (Турция); гидравлическим листогибочным прессом «AD-S 30135» (Турция), комплексом автоматической гибки «KAG LVD 40/500/1530» (Бельгия);

- механосборочный цех оснащен современным металлообрабатывающим оборудованием, в том числе трубогибочными станками с ЧПУ фирм «DYNOBEND» (Нидерланды), «COMAC» (Германия) и «SOCO SB-80x4A-3SV» (Тайвань), металлообрабатывающим центром с ЧПУ «PUMA 2100SY» (Южная Корея);

- сборочно-сварочный цех включает в себя линии сварки корпусов с установками автоматической сварки внутренних и наружных кольцевых швов с лазерной системой отслеживания шва фирмы Ing. Grimm Schweistechnik (Германия) и установкой сварки продольных швов фирмы «HEISS» (Германия), участок постовой сборки с установкой для тарировки емкостей, участок сварки с линиями сборки-сварки прицепов и полуприцепов, оснащенных унифицированной технологической оснасткой;

- цех сборки прицепной и емкостно-наливной техники состоит из участка для сборки всей гаммы транспортной прицепной техники; участка сборки осевых агрегатов и подкатных тележек с конвейером сборки.

Итоги 2024 года:

Производством прицепной техники изготовлено 17 единиц прицепов и полуприцепов.

Производством емкостно-наливной техники изготовлено 536 единиц емкостно-наливной техники, в т. ч. 533 единицы автоцистерн.

Автобусное производство

Производственная площадь - 50 тысяч квадратных метров.

Номенклатура:

13 модификаций пассажирских городских, пригородных и междугородных автобусов;

3 городских низкопольных электробуса;

Состав производства:

- сварочный цех включает в себя 2 линии сборки-сварки автобусов большого класса со среднепольным и низкопольным исполнением, линию сварки-сборки каркасов основания автобусного шасси, два роботизированных комплекса сварки остовов сидений Kuка (Германия). Линии оснащены современным технологическим оборудованием и оснасткой. Антикоррозионная обработка каркаса производится в камерах грунтования до наружной обшивки;

- окрасочный цех состоит из участка окраски автобусов, оснащенного технологическим оборудованием фирмы «USF-OLT» (Германия), состоящим из 11 специальных камер и транспортной системы перемещения автобусов фирмы «VOLLERT» (Германия). Окраска производится лакокрасочными материалами фирмы ЗАО «НПК ЯрЛИ» (Россия) на оборудовании фирмы «WAGNER» (Германия). Второй участок состоит из линии окраски крупногабаритных изделий, оснащенной технологическим оборудованием

6 модификаций, специализированных пассажирских транспортных средств.

фирмы «WAGNER» (Германия). Для нанесения антикоррозионной мастики на внутренние полости труб используются установки двойного рамного пресса ПП-200 и Binks.

- участок сборки автобусных шасси включает в себя постовую сборку агрегатов шасси и участок диагностики и сдачи, оснащен стендом проверки развал-схождения «ТЕХНОВЕКТОР 720НТ» (Россия).

- сборочный цех включает в себя участок под сборки узлов, линию конвейерной сборки и приклейки стекол, оснащенную манипуляторами «DALMES» (Италия) для установки стекол и клеевыми установками «GRACO» (США), «Экстра»2С-201» (Беларусь) для нанесения клея-герметика, а также участок сборки электробусов, участок сдачи автобусов;

- цех сборки-сварки вахтовых автобусов включает в себя линию сварки каркасов салонов вахтовых автомобилей и участок сборки.

Итоги 2024 года:

- освоен выпуск автобусов нового модельного ряда;
- освоен серийный выпуск электробусов;

- автобусным производством изготовлены - 1398 единиц пассажирских автобусов, 165 единиц вахтовых автобусов, оказаны услуги по сборке 688 единиц электробусов, 6 единиц автобусов среднего класса, 3 единицы автобусов большого класса мод. 5222, 197 единиц вахтовых автобусов повышенной проходимости.

4.2.3. Производственная система

В целях повышения конкурентоспособности и эффективности деятельности, улучшения качества выпускаемой продукции и повышения производительности

труда в ПАО «НЕФАЗ» ведется непрерывная работа по развитию производственной системы на принципах Бережливого производства.

В ПАО «НЕФАЗ» развитие производственной системы происходит следующим образом:

Развитие и совершенствование существующих, ранее внедренных принципов и инструментов «бережливого производства», таких как: организация рабочих мест по принципу «5С», методы поставки комплектующих изделий по принципу «супермаркет», сокращение простоев оборудования за счет внедрения «TPM» (всеобщее производительное обслуживание оборудования) и прочее.

На предприятии реализуются проекты по реорганизации производственных площадей за счет изменения технологии производства, постоянно развивается номенклатурный ряд продукции, совершенствуются существующие производственные циклы. Все это производится в унисон с принципами и методами «бережливого производства», применение которых позволяет более эффективно использовать ресурсы, исключая потери, и непрерывно улучшать процессы.

Каждый новый работник получает базовые знания об основах бережливого производства. На этапе трудоустройства проводится обучение вновь принятого персонала.

Разрабатываются мероприятия по снижению потерь на производстве, что позволяет повысить пропускную способность линий и оптимизировать логистические процессы.

Реализация проектной деятельности позволяет повысить эффективность труда, сократить простои оборудования и персонала, влияет на качество выпускаемой продукции, способствует снижению рисков возникновения травмоопасных ситуаций. Таким образом, за 2024 год работниками предприятия открыто 50 проектов по внедрению улучшений, 45 из которых уже реализованы. Проекты, предусматривающие экономический эффект, позволили получить результат в 39,89 млн рублей. Проекты

организационного характера являются не менее важными, результатом их реализации является повышение качества

Цели производственной системы в ПАО «НЕФАЗ» на 2025 год

Для повышения операционной эффективности ПАО «НЕФАЗ» приоритетными направлениями на 2025 год являются увеличение мощностей автобусного и самосвального производств, повышение качества

продукции, условий безопасного труда, уровня культуры производства и прочее.

выпускаемой продукции и рост производительности труда. В ПАО «НЕФАЗ» ежегодно утверждаются Цели производственной системы, которые включают обязательства по достижению поставленных задач.

Целями на 2025 год предусмотрено:

Получить экономический эффект от улучшений 50 млн рублей.

Организовать не менее 20 эталонных участков;

Организовать 5 эталонных офисов;

Организовать не менее 1 эталонного склада;

Организовать рабочие места по принципу 5С во всех производственных цехах;

Обеспечить снижение тяжести труда на рабочих местах в количестве – не менее 20.

4.2.4. Закупочная деятельность

В условиях рыночной экономики, основанной на свободных товарно-денежных отношениях и усиливающейся конкуренции, все большую значимость в формировании коммерческого успеха приобретает закупочная деятельность.

Основные этапы закупочной деятельности ПАО «НЕФАЗ» в 2024 году – это непрерывный анализ потребностей в материальных ресурсах производства, анализ рынка поставщиков сырья и материалов, обмен информацией между поставщиками предприятия, производителями и потребителями. На предприятии уделяется серьезное

внимание планированию закупки материальных ресурсов с целью уменьшения рисков финансовых потерь.

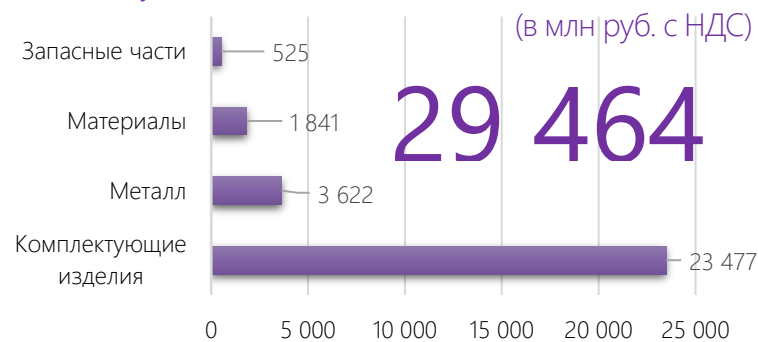
В ПАО «НЕФАЗ» действует система централизованных закупок ТМЦ, что дает возможность установить четкие цели в отношении экономии на закупках ТМЦ. Повышается эффективность работы с поставщиками, решаются вопросы логистики, сокращения затрат, разрабатываются и внедряются стандарты закупочной деятельности.

За 2024 г. было произведено закупок ТМЦ на 4% больше (на 1 228 млн руб.) в сравнении с итогами 2023 года.

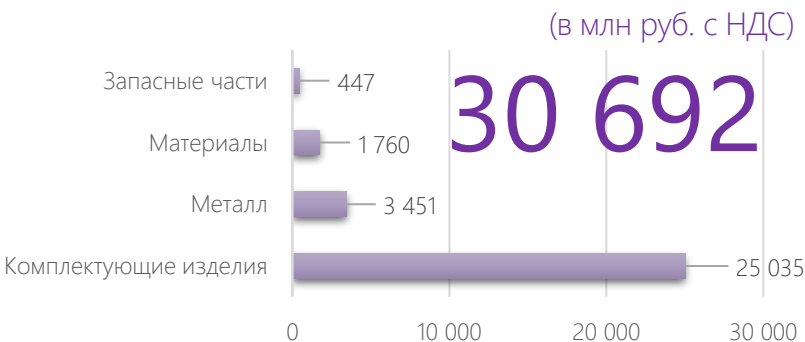
Динамика объемов закупок ПАО «НЕФАЗ» за 2023 г. и 2024г. (в млн руб.)

Группы ТМЦ	2023г.	2024г.	Отклонение
Комплектующие изделия	23 477	25 035	1 558
Металл	3 622	3 451	-171
Материалы	1 841	1 760	- 81
Запасные части	525	447	- 78
ИТОГО	29 464	30 692	1 228

Объем закупок ПАО «НЕФАЗ» за 2023 год



Объем закупок ПАО «НЕФАЗ» за 2024 год



Сокращение затрат

В 2024 году ПАО «НЕФАЗ» продолжило работу в области снижения затрат по закупочной деятельности. В результате реализации мероприятий по снижению вышеуказанных затрат, Общество достигло экономического эффекта в размере 422,7 млн. руб., несмотря на возникшую политическую ситуацию в стране и в мире из-за специальной

военной операции на Украине. Данные обстоятельства повлекли за собой экономические санкции против России, что затруднило поставки импортных комплектующих, переход на параллельный импорт, тем самым способствуя росту цен на ТМЦ.

Итоги снижения затрат по закупочной деятельности

Поставляемая продукция	2024 год
ВСЕГО ТМЦ	- 422 748
Комплекующие изделия	- 198 059
Металл	- 127 491
Материалы	- 97 277
Запасные части	79

Мероприятия, проведенные по снижению затрат

Соблюдение контрагентом графика поставок ТМЦ;
Работа с поставщиками по снижению цен на ПКИ;
Проведение процедур предварительного оценивания
риска взаимодействия с поставщиком;

Сохранение системы критериев оценки технико-
коммерческих предложений поставщиков;
Поиск поставщиков по параллельному импорту ТМЦ.

4.2.5. Качество. Гарантийное и сервисное обслуживание

Стратегическим решением для ПАО «НЕФАЗ» является применение системы менеджмента качества, которое помогает улучшить результаты деятельности Общества, обеспечить прочную основу для инициатив, ориентированных на устойчивое развитие.

В 2024 году ПАО «НЕФАЗ» продолжило работу по стабилизации ситуации в условиях санкций. В течение года проводились работы по модернизации производства, обновлению парка технологического оборудования, наращиванию объемов производства, расширению социальных программ.

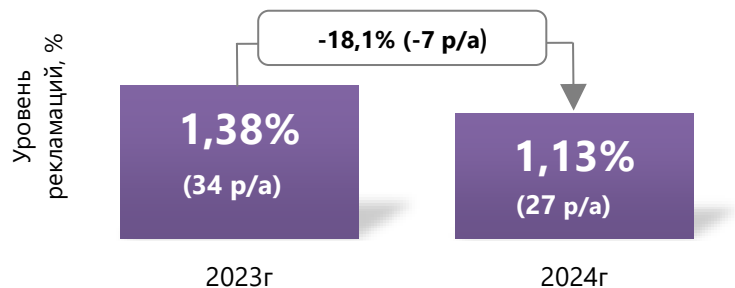
Реализовываются два масштабных проекта: «Развитие производственных мощностей по выпуску самосвальных установок К5 и модернизация самосвального производства в ПАО «НЕФАЗ» и «Развитие производственных мощностей по выпуску пассажирских автобусов в ПАО «НЕФАЗ» до 3 тысяч единиц в год».

В серийное производство запущен инновационный продукт – автобус повышенной проходимости КАМАЗ-6250, разработанный для нефтегазовой отрасли. Перспективный электробус КАМАЗ-52222 – яркий представитель модельного ряда пассажирского транспорта поколения А5, построенный

на универсальной модульной платформе. На этой платформе был изготовлен опытный образец пригородного газомоторного низкопольного автобуса КАМАЗ-5222.

В 2024 году Ассоциацией по сертификации «Русский Регистр» проведен ресертификационный аудит на подтверждение действия Сертификата соответствия СМК ПАО «НЕФАЗ» требованиям национального стандарта ГОСТ Р ИСО 9001-2015 и военного стандарта ГОСТ РВ 0015-002-2020, а также инспекционный аудит на соответствие международному стандарту ISO 9001:2015. В ходе аудита установлено, что СМК ПАО «НЕФАЗ» поддерживается в действии, развивается в соответствии с принципом постоянного улучшения согласно требованиям стандартов.

В рамках реализации Программы «Качество-2024» в 2024 году были достигнуты результаты, направленные на поддержание в актуальном состоянии Политики в области качества, на повышение качества выпускаемой продукции, на улучшение системы менеджмента качества, позволившие выполнить следующие Цели в области качества:

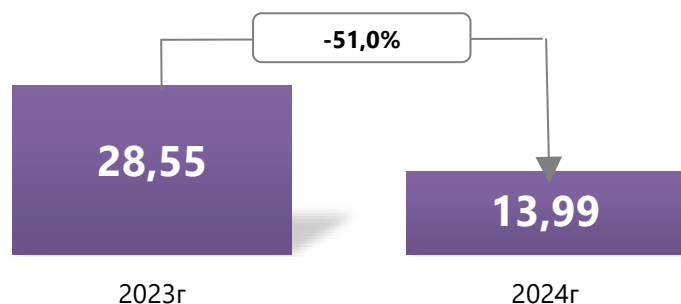


Уровень рекламаций по емкостно-наливной технике

С целью дальнейшего совершенствования и повышения результативности системы менеджмента качества ПАО «НЕФАЗ» разработан «План совершенствования СМК ПАО «НЕФАЗ» в соответствии с требованиями ISO 9001:2015, ГОСТ Р ИСО 9001-2015 и ГОСТ РВ 0015-002-2020 на 2025 год».

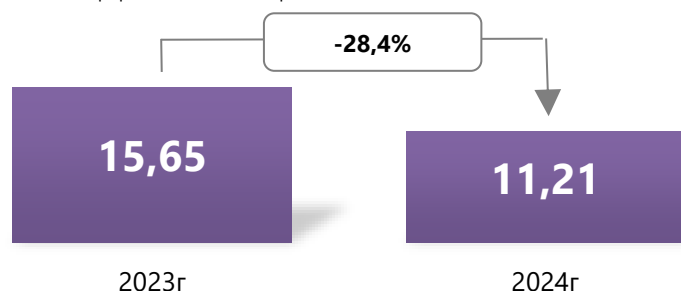
В ходе проведения анализа установлено, что Политика ПАО «НЕФАЗ» в области качества согласована с требованиями ГОСТ Р ИСО 9001-2015, ISO 9001:2015, ГОСТ РВ 0015-002-2020, поддерживается в актуальном состоянии, соответствует намерениям и среде организации, а также поддерживает стратегическое направление деятельности ПАО «НЕФАЗ» постоянно улучшать СМК.

- снижен уровень рекламаций от потребителей в гарантийный период по емкостно-наливной технике по сравнению с 2024 годом на 18,1%;
- снижен показатель IPHV3mis (количество рекламационных дефектов на 100 единиц автотехники по результатам 3 месяцев эксплуатации) по автобусам по сравнению с 2023 годом на 51,0%;



- снижен коэффициент дефектности (АРА) на автотехнике по сравнению с 2023 годом на 28,4%;

Коэффициент дефектности АРА



- доведен уровень поставки в ПАО «КАМАЗ» бездефектной автотехники до 99,9%;

- снижен уровень дефектности комплектующих изделий, металла и материалов в состоянии прямых поставок и монтажа по сравнению с 2023 годом на 6,6%;

- проведены периодические испытания 15 единиц автотехники (с целью проверки стабильности качества изготовления и подтверждения продолжения выпуска

продукции по действующей конструкторской и технологической документации);

- проведены 19 внутренних аудитов, из них:

13 аудитов процессов СМК;

4 специальных технологических процессов;

2 аудита лидерства и СМК;

проведено 9 аудитов второй стороны поставщиков «критической продукции».

В рамках улучшения процесса «Управление ресурсами для мониторинга и измерений» в 2024 году разработано и внедрено программное обеспечение, позволяющее автоматизировать учет средств измерений завода. Определён состав и проводится комплектация оборудованием новой лаборатории линии катафорезного грунтования и порошковой окраски.

Особое внимание уделяется подготовке квалифицированных кадров, ведется активная работа с техническими учебными заведениями. В целях совершенствования системы управления персоналом через систему наставничества разработана мотивационная поддержка участников процесса, обеспечивающая гарантированный результат передачи знаний и навыков.

Автобус городской полунизкопольный газовый НЕФАЗ-5299-0000030-57 признан лауреатом Всероссийского конкурса Программы «100 лучших товаров России» 2024 года в номинации «Продукция производственно-технического назначения», а также награжден почетным дипломом «Золотая сотня».

4.2.6. Политика в области управления персоналом

Целями в области управления персоналом в ПАО «НЕФАЗ» являются:

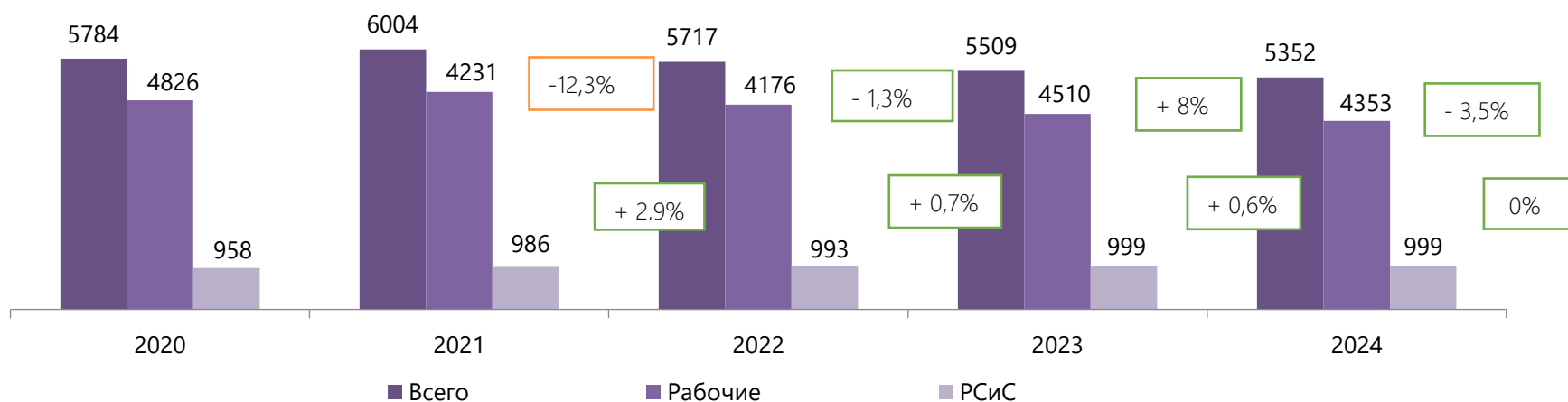
- повышение производительности труда;
- формирование вовлеченного компетентного персонала;
- повышение эффективности организации труда.

Результаты 2024 года:

- темп роста производительности труда в стоимостном выражении на 1 человека составил – 50,3%.

- среднесписочная численность ПАО «НЕФАЗ» за 2024 год составила 5 352 чел., что на 2,8% ниже уровня 2023 года.

Динамика численности персонала по группе технологической цепочки ПАО «НЕФАЗ»



Доля мужчин в общей численности персонала составляет - 54,8 %, доля женщин – 45,2 %.
Средний возраст персонала – 44 года.

За счет снижения численности расходы на оплату труда увеличились. В 2024 году расходы на оплату труда

составили 4 222 млн руб., что на 14,3% выше аналогичного периода прошлого года.

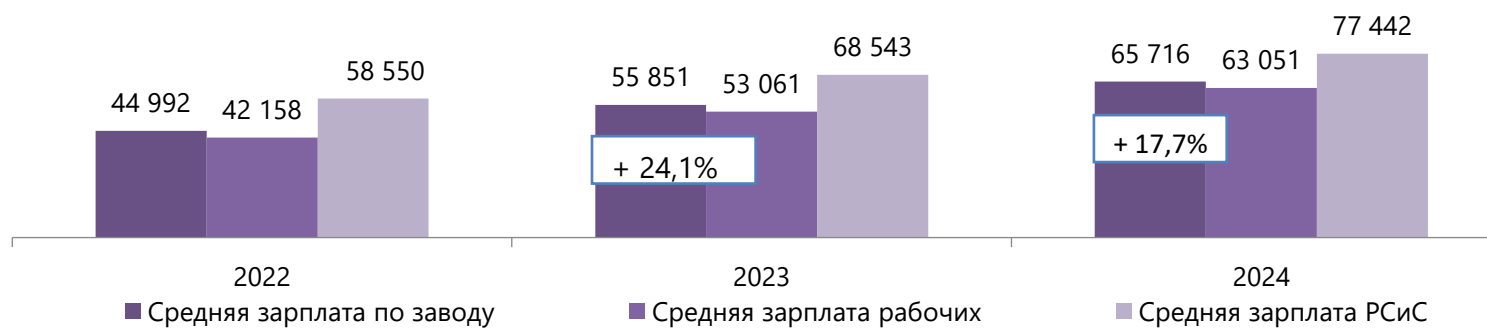
Динамика численности и расходов на оплату труда



Средняя заработная плата

Средняя заработная плата в 2024 году составила 65 716 руб., что на 17,7% выше уровня прошлого года.

Динамика средней заработной платы группы технологической цепочки ПАО «НЕФАЗ», руб.



Информация об уровне образования персонала ПАО «НЕФАЗ»

В сравнении с 2023 г. в 2024 г. в структуре распределения персонала по уровню образования отмечается рост персонала, получившего высшее или среднее профессиональное образование – до 23% и 32%

соответственно; снижение количества с начальным профессиональным образованием – до 28% и с основным и средним общим образованием – до 17%.

Завод владеет лицензией, позволяющей обучать более 100 специальностям, при этом помимо теоретической части рабочие проходят и практические занятия.

Продолжается работа по взаимодействию с КНИТУ, по программе магистратуры обучаются по направлению подготовки «Химическая технология», более 1054 сотрудников прошли курсы повышения квалификации в образовательных организациях городов Нефтекамск, Ижевск, Набережные Челны, Уфа, Москва, Магнитогорск, Екатеринбург, Хабаровск, Санкт-Петербург.

На заочных отделениях вузов обучаются 223 работника. Из числа РСиС – 46 чел., из числа рабочих – 177 чел.

При приеме новых работников, а также при переводе сотрудника на новую должность, за ними закрепляют опытных квалифицированных наставников, что позволяет им наиболее эффективнее адаптироваться к рабочему процессу.

Для распространения информации среди работников используется корпоративный сайт «ГРП НЕФАЗ» и корпоративные информационные ресурсы, выпускается газета «Заводская панорама».

Основные изменения для мотивации персонала по итогам 2024 года

В 2024 г. в рамках работ по развитию системы оплаты и стимулирования труда:

Установлены единые требования, принципы в области оплаты труда и стимулирования труда в ПАО «НЕФАЗ».

Утверждены Положения об оплате труда, направленные на:

- повышение мотивации руководителей, специалистов и служащих, мастеров, рабочих, работников за выполнение установленных целей;

- повышение производительности труда;
- поощрение наставников производственного обучения;
- повышение вовлеченности персонала в улучшении рабочих процессов,
- привлечении востребованных профессий работников для трудоустройства.

Основные показатели группы за 5 лет Группы технологической цепочки ПАО «НЕФАЗ»				
Год	Численность (чел.)	Средняя заработная плата (руб./мес.)		Производительность труда (тыс. руб./чел.)
2020	5 784	39 677		4 781
2021	6 004	43 353		5 592
2022	5 717	44 992		4 312
2023	5 509	55 851		6 480
2024	5 352	65 716		7 980

Основные положения политики ПАО «НЕФАЗ» в области вознаграждений

В целях материального стимулирования в Обществе принят целый ряд документов, призванных обеспечить заинтересованность работников в росте производительности труда и повышении его качества:

- Положение о надбавке за классность и премировании мастеров, внедрено с целью мотивации кадрового состава мастеров на выполнение плана производства, повышение производительности труда, улучшение качества выпускаемой продукции.

- Положение об установлении индивидуальной надбавки рабочим, предусматривающее установление индивидуальной надбавки рабочим за высокую квалификацию и (или) личные профессиональные достижения в труде.

- Положение об индивидуальной надбавке РСИС, целью внедрения которого является совершенствование системы мотивации персонала с учетом индивидуального вклада в повышение эффективности производства, активное вовлечение работников в решение текущих и стратегических задач организации, усиление мотивации и закрепление наиболее ценных и результативных работников, разделяющих и соблюдающих ценности и принципы Кодекса корпоративной этики.

- Положение о материальном стимулировании работников за внедрение мероприятий по снижению себестоимости, регламентирующее премирование рабочих, руководителей, специалистов и служащих организаций за экономию материальных, трудовых и прочих ресурсов, снижение экономически и технически обоснованных норм их расхода.

Единовременное (разовое) премирование может осуществляться в отношении работников: за высокие достижения в труде, выполнение дополнительных работ, активное участие и

большой вклад в разработку, внедрение и ведение проектов (управленческих, оптимизации бизнес-процессов, оптимизации численности, разработки нового продукта, программного обеспечения), сокращение сроков изготовления особо учитываемой номенклатуры изделий (работ), устранение отклонений от технологических процессов, оперативное устранение аварийных остановок оборудования и перебоев в поставках сырья, материалов, комплектующих изделий, разработку и внедрение мероприятий, направленных на улучшение условий труда, техники безопасности и пожарной безопасности, по результатам проведенных государственными органами проверок, подготовку квартальной и годовой бухгалтерской отчетности; в связи с государственными или профессиональными праздниками, знаменательными или юбилейными датами.

Положение о премировании рабочих:

- Премияльная часть основных рабочих выплачивается с учетом выполнения плана производства, качества выпускаемой продукции. Работникам, обслуживающим основное производство, процент премии дифференцирован, показатели премирования подобраны с учетом специфики выполняемых работ.

- Положение о премировании руководителей, специалистов и служащих ПАО «НЕФАЗ», устанавливающее порядок и условия материального поощрения на основе выполнения установленных целей. Положение предусматривает текущее премирование.

- Положение о порядке формирования и использования фонда дополнительного стимулирования, предусматривает дополнительное стимулирование при выполнении установленных заданий по выпуску товарной продукции в объеме и номенклатуре, обеспечении роста производительности труда.

Социальная политика и социальная ответственность в ПАО «НЕФАЗ» за 2024 год

Социальная политика ПАО «НЕФАЗ» реализуется в целях регулирования социально-трудовых отношений, повышения мотивации, роста производительности и качества труда персонала, сохранения и привлечения высококвалифицированных специалистов, поддержания лояльности персонала и направлена на реализацию целей стратегического развития компании.

Социальная деятельность осуществляется в рамках Коллективного договора, который пролонгирован решением заседания двусторонней комиссии ПАО «НЕФАЗ» на 2022-2024гг., протокол №7 от 23.12.2021г.

Социальная политика реализуется по направлениям: «Забота», «Молодежь», «Оздоровление персонала», «Женщины», «Дети», «Негосударственное пенсионное обеспечение», «Культурно-массовая работа».

В рамках направления «Забота» оказана материальная помощь как работникам завода, так и пенсионерам – бывшим работникам ПАО «НЕФАЗ», оказавшимся в трудной жизненной ситуации сумма выплат социального характера составила 36 422,2 тыс. руб., в том числе:

по семейным обстоятельствам, погребение – 1 530 тыс. руб.;

ко дню пожилых людей и инвалидов – 1 809 тыс. руб.;

10-ти неработающим пенсионерам Общества и 1-му работнику, имеющим звание «Заслуженный работник НЕФАЗ», выделено - 414 тыс. руб.;

призванным на военную службу по мобилизации в ВС РФ – 13 231 тыс. руб.

В рамках действующего Коллективного договора Общество продолжает осуществлять выплату материальной помощи работникам, увольняющимся в связи с выходом на пенсию. За 2024 год выплаты составили 11 774,5 тыс. руб.

Работодатель в пределах города Нефтекамск производит ежедневную доставку Работников к месту работы и обратно транспортными средствами АО «Башавтотранс» за счет предприятия. Работникам, проживающим в других населенных пунктах, работодатель по окончании месяца на основании проездных документов и согласно фактически отработанным дням компенсирует фактические документально подтвержденные расходы на проезд к месту работы и обратно общественным транспортом АО «Башавтотранс», расходы составили 5 043,6 тыс. руб.

В октябре 2024 года ПАО «НЕФАЗ» заключило Соглашение с МИНПРОПТОРГОМ о предоставлении субсидии из федерального бюджета на возмещение своим работникам части расходов по договорам найма (поднайма) жилых помещений. За 4 квартал 2024 года 14 человек получили частичную компенсацию в размере 245,9 тыс. руб.

Основная задача Первичной профсоюзной организации заключается в привлечении и закреплении в ПАО «НЕФАЗ» работников, обеспечении возможности профессионального и карьерного роста, вовлечении в проектную деятельность и процессы обучения, формировании кадрового резерва Общества, организации досуга работников. Профсоюз является одной из сторон социального партнерства. В течение 2024 года проводились культурно-массовые и

спортивно-оздоровительные мероприятия – затраты составили 21,2 млн руб.

В ПАО «НЕФАЗ» осуществляют свою трудовую деятельность 22% от общей численности работников в возрасте до 35 лет. Создан и работает Совет молодежи. Активисты совета в преддверии Дня волонтера собрали гуманитарную помощь для детей из социальных приютов с. Калтасы, г. Дюртюли и престарелых и инвалидов из Старобаишского дома-интерната, а также помогли собрать мебель для реабилитационной группы детского сада № 36 г. Нефтекамска.

Продолжает свою работу и поддержку боевое братство – объединение волонтеров-интернационалистов.

ПАО «НЕФАЗ» оказывает поддержку своим сотрудникам, призванным в рамках частичной мобилизации и их семьям. В дополнение к государственным выплатам и льготам участникам СВО для мобилизованных работников ПАО «НЕФАЗ» предусмотрены ежемесячные выплаты в размере 50 тыс. рублей.

Культурно-массовых мероприятий было проведено 39, таких как: молодежные форумы, интеллектуальные игры, конкурс красоты и таланта «Краса НЕФАЗа», мастер-классы в рамках женского клуба, торжественные мероприятия к юбилейным датам подразделений, ко Дню защиты детей, ко Дню машиностроителя, ко Дню пожилого человека, ко Дню матери, ко Дню отца, ко Дню знаний, военно-тактические игры в лазертаг, массовые катания на коньках, новогодние представления для детей, квесты, оказание благотворительной помощи, авто- и велопробеги, посвященные Первому мая и Дню Победы.

Команда КВН «Заводчане» заняла два первых места на Весеннем фестивале команд КВН ПАО «КАМАЗ» в г. Набережные Челны и на профсоюзном фестивале КВН трудящейся молодежи Республики Башкортостан в г. Уфа.

Проведено 11 творческих конкурсов: изготовление новогодних игрушек, к 8 марта и 23 февраля, к 1 мая, фотоконкурсы. Спортивно-оздоровительных мероприятий – более 35, из них: хоккейные турниры, соревнования по шашкам, шахматам, настольному теннису, лыжам, мини-футболу, футболу, стритболу, волейболу, хоккею на валенках, ходьбе, бегу, велоспорту, тяжелой атлетике, туристическим слетам, участие в беговых и лыжных марафонах в г. Уфа, г. Казань, участие в «Гонке героев» (г. Уфа), приобретение абонементов для посещения бассейнов, фитнес-центра.

Команда ПАО «НЕФАЗ» заняла первое место в фестивале ГТО среди предприятий г. Нефтекамска.

В XXXIX Уфимском лыжном марафоне инженер-электроник отдела информационных и коммуникационных технологий Денис Шелкопляс на дистанции 50 км занял первое место в своей возрастной категории.

Имеется свой тренажерный зал на территории ПАО «НЕФАЗ», систематически обновляется и поддерживается физическое состояние оборудования, также, как и оборудование врачебного здравпункта для профилактического поддержания здоровья.

Для снижения уровня заболеваемости и повышения производительности труда реализовано направление «Оздоровление персонала», основными составляющими которого являются добровольное медицинское страхование и компенсация стоимости питания.

Одним из приоритетных направлений социального обслуживания является организация питания. Горячее питание в столовых получали 95% от явочной численности работников ПАО «НЕФАЗ». В целях контроля качества пищи заключен договор с аккредитованным испытательным лабораторным центром для проведения регулярных лабораторных исследований продуктов и воды. Закуплена новая профессиональная посуда и инвентарь, внедрены дни национальной кухни. Денежная компенсация на питание за 2024 год составила 111,7 млн руб.

Организовано реабилитационно - восстановительное лечение работников ПАО «НЕФАЗ»: в санатории «Металлург» г. Ижевск и санатории-профилактории «Сосновый Бор» получили лечение 368 человек, чей труд связан с вредными условиями труда. Оказывается, квалифицированная медико-санитарная помощь работникам в здравпунктах. Общая сумма финансирования отдыха, лечения и обеспечения медицинской помощью, включая затраты по добровольному медицинскому страхованию работников, составила более 13,2 млн руб.

Работники Общества, чьи дети отдыхали в детских лагерях в летний период, получили частичную компенсацию за оплату путевок в размере 992 тыс. руб.

Социальные гарантии и льготы работникам определены Коллективным договором. Работодатель предоставляет работникам освобождение от работы сроком на 5 календарных дней (с сохранением средней заработной платы за рабочие часы по графику работы) в следующих случаях:

а) когда Работник является пострадавшим в результате пожара, стихийного бедствия, освобождение от работы сроком на 5 календарных дней предоставляется

(возможно раздельное предоставление) в течение 30 дней со дня пожара, стихийного бедствия.

б) в случае кончины: мужа, жены; родителей; родителей супругов; детей; родного брата, родной сестры.

Работодатель сохраняет среднемесячную заработную плату беременным женщинам в дни прохождения ими обязательного диспансерного обследования в медицинских учреждениях. Матерям и женщинам опекунам предоставляются различные отпуска:

Работодатель предоставляет женщинам, имеющим детей в возрасте до 16 лет, отцам (опекунам) детей, поступающих в первый класс и в день выписки ребенка из роддома один день освобождения от работы в месяц с сохранением 50% средней заработной платы.

Сумма выплат за 2024 г. составляет 9 602,6 тыс. руб.

Для повышения социальной защиты работников при достижении ими пенсионного возраста реализуется программа Негосударственного пенсионного обеспечения. Перечисления пенсионных взносов ПАО «НЕФАЗ» в НПФ «Первый промышленный альянс» выполнены на сумму 815,7 тыс. руб.

В рамках спонсорской и благотворительной помощи выделены денежные средства в размере 400 тыс. руб.:

на формирование попечительского фонда Региональному отделению Общероссийской общественной организации Русское географическое общество г. Уфа Республики Башкортостан;

Муниципальное автономное учреждение культуры городского округа город Нефтекамск Республики Башкортостан «Городской Центр Культуры».

Приоритетной целью осуществления спонсорской деятельности Компании является повышение информированности целевой аудитории о деятельности ПАО

«НЕФАЗ» как производителя грузовой, емкостно-наливной техники, пассажирских автобусов, бортовых прицепов и полуприцепов.

4.2.7. Информация об объеме каждого из использованных видов энергетических ресурсов

Системы обеспечения завода энергоресурсами состоят из внутриплощадных и внутрикорпусных систем: системы электроснабжения, системы теплоснабжения,

системы газоснабжения, системы водоснабжения и водоотведения.

Объемы потребления энергоресурсов в 2024 г.

В целях выполнения «Политики ПАО «НЕФАЗ» в области энергосбережения и снижения затрат на

энергоресурсы внесены изменения в режим энергетического оборудования.

Вид энергетического ресурса	Объем потребления в натуральном выражении	Единица измерения	Объем потребления, тыс. руб.
Атомная энергия	0	0	0
Тепловая энергия (собственное производство)	101 004	Гкал	172 818
Электрическая энергия	47 949	тыс. кВт*ч	229 383
Электромагнитная энергия	0	0	0
Нефть	0	0	0
Бензин автомобильный	0	0	0
Топливо дизельное	0	0	0
Мазут топочный	0	Тн	0
Газ естественный (природный)	15 025	тыс.м ³	104 258
Уголь	0	0	0
Горючие сланцы	0	0	0
Торф	0	0	0
Другое:			
Вода питьевая	305,747	тыс.м ³	6 720

4.2.8. Экологическая политика

ПАО «НЕФАЗ» осознает значимость экологических последствий от производственной деятельности организации и определяет в качестве приоритетов своей деятельности обеспечение экологической безопасности производства.

Для реализации Экологической политики ПАО «НЕФАЗ» руководствуется следующими принципами:

соблюдение применимых норм и требований Федерального законодательства международных стандартов и правил в области охраны окружающей среды;

обеспечение минимизации воздействия на окружающую среду и здоровье населения посредством снижения расхода сырьевых и энергетических ресурсов, выбросов и сбросов, сокращения образования отходов при организации и совершенствовании технологических процессов производства, реконструкции существующего оборудования;

обеспечение максимальной утилизации и своевременного вывоза отходов с территории ПАО «НЕФАЗ» в специализированные организации;

проведение мероприятий по предотвращению возникновения аварийных ситуаций и организации своевременного реагирования в случае их возникновения;

обеспечение постоянного улучшения природоохранной деятельности и системы экологического менеджмента;

осуществление регулярного экологического мониторинга;

информирование персонала, всех заинтересованных сторон о деятельности ПАО «НЕФАЗ» в области охраны окружающей среды.

Руководство ПАО «НЕФАЗ» обязуется постоянно совершенствовать деятельность в области охраны окружающей среды, выделять для этого необходимые ресурсы и действовать в соответствии с Экологической политикой при принятии решений.

На предприятии осуществляется производственный экологический контроль (далее ПЭК) в соответствии с Положением о ПЭК, Программой ПЭК, планами-графиками контроля.

ПАО «НЕФАЗ» располагает всеми необходимыми действующими разрешениями на осуществление деятельности: разрешение на выброс вредных (загрязняющих) веществ в атмосферный воздух, документ об утверждении нормативов образования отходов и лимитов на

их размещение, лицензия по сбору, транспортированию, обработке, утилизации, обезвреживанию, размещению отходов I - IV классов опасности.

Годовые статистические отчеты по охране окружающей среды сданы в установленные законодательством сроки. Плата за негативное воздействие на окружающую среду оплачена в полном объеме. Сверхлимитные выбросы и сверхлимитное размещение отходов отсутствуют.

5. Перспективы развития Общества

5.1. Стратегия развития

Миссия ПАО «НЕФАЗ»

Производить лучшую в отрасли технику, предвосхищая потребности потребителей, по доступным ценам;

Создавать возможности для максимально полного раскрытия творческого и профессионального потенциала сотрудников;

Укреплять открытые и созидательные отношения с поставщиками, клиентами, партнерами, повышая ценность нашего бизнеса во благо России.

Основные направления программы развития нового продукта

электробусы особо большого класса городского назначения;

электробусы большого класса с новым экстерьером и интерьером;

полунизкопольные автобусы среднего класса;

полноприводные вахтовые автобусы;

модернизация модельного ряда самосвальной прицепной техники.

Основными задачами на среднесрочную перспективу являются:

Увеличение производственных мощностей по выпуску автобусов и электробусов до 3000 единиц в год;

Модернизация существующего окрасочного производства для окраски самосвальных полуприцепов 9509;

Приобретение и запуск в эксплуатацию высокотехнологического оборудования для повышения производительности.

Стратегические цели ПАО «НЕФАЗ» на 2025 год.

Финансовые цели:	40 млрд руб. Выручка.	649 млн руб. EBITDA.	2 млн руб. Чистая прибыль	1,6% Рентабельность по EBITDA		
Производство:	1 117 Пассажирские автобусы	460 Электробусы	350 Прицепы	220 Полуприцепы	4 808 Спецнадстройки	300 Грузовые автомобили

6. Корпоративное управление

6.1. Система корпоративного управления

Основные позиции Общества на российском и мировом рынках, а также приверженность долгосрочному устойчивому созданию экономической ценности требуют ответственного отношения к построению и использованию модели корпоративного управления, обеспечивающей эффективное взаимодействие акционеров, членов Совета директоров, сотрудников и деловых партнеров Общества.

Высокое качество корпоративного управления – безусловный приоритет для Общества. Эффективное корпоративное управление играет ключевую роль в деятельности Общества, ее устойчивом развитии, управлении рисками, обеспечении баланса прав и интересов собственников, менеджмента и иных заинтересованных лиц.

В Обществе функционирует развитая система корпоративного управления, которая совершенствуется

корпоративными стандартами, учитывая при этом требования национальных бирж и регулирующих органов, мировые тенденции и мнения заинтересованных сторон. Обеспечивает защиту прав и законных интересов акционеров, отвечает требованиям законодательства Российской Федерации, правил листинга акций на Московской бирже, принципов Кодекса корпоративного управления, рекомендованного к применению Банком России. Система корпоративного управления направлена на принятие взвешенных управленческих решений, своевременное выявление и оценку возможных последствий реализации рисков, повышение прозрачности ПАО «НЕФАЗ», предсказуемости для инвесторов, что в конечном итоге должно способствовать устойчивому развитию Общества на рынке, созданию репутации Общества как надежного контрагента.

Руководящие принципы корпоративного управления Общества



Стратегические приоритеты в корпоративном управлении

Совершенствование системы внутреннего контроля и управления рисками

соблюдение прав и интересов акционеров, инвесторов, а также иных заинтересованных сторон;

последовательность и коллегиальность в принятии решений;

активность и профессионализм членов органов управления;

экономичное и эффективное использование ресурсов;

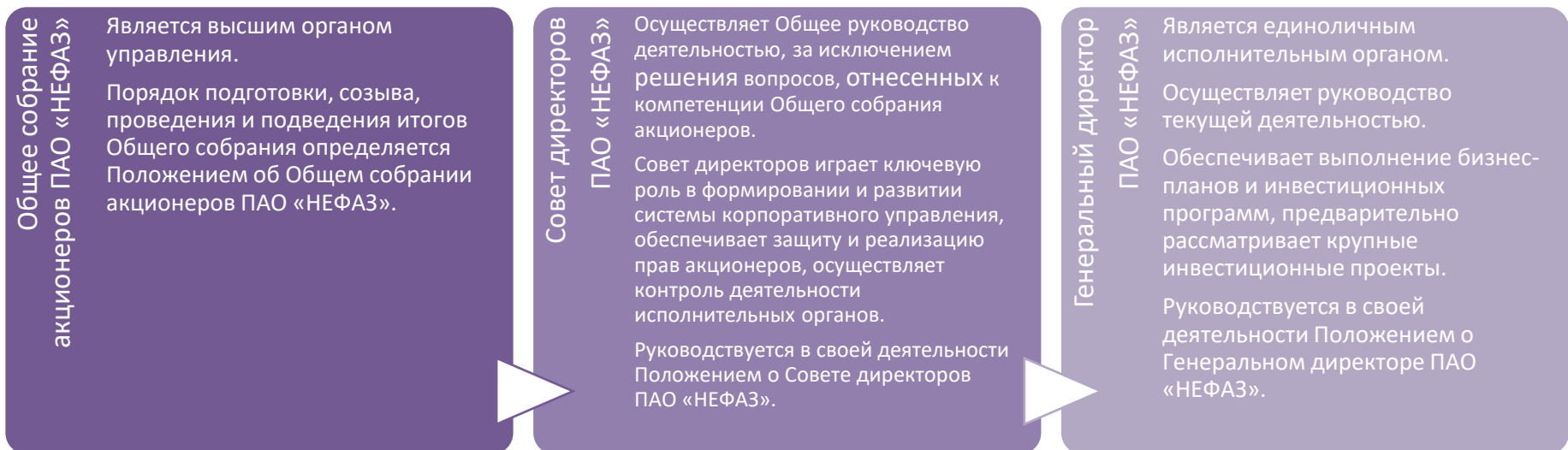
информационная открытость и прозрачность;

соблюдение требований законодательства Российской Федерации.

6.2. Органы управления Общества

Модель и практика корпоративного управления Общества строится на принципах своевременного и достоверного раскрытия информации, разграничения полномочий и определения ответственности каждого органа управления, реализации эффективных и прозрачных

механизмов обеспечения прав и интересов акционеров, информирования обо всех существенных событиях и намерениях путем публикации на сайте Общества в сети Интернет: nefaz.ru.



6.2.1. Общее собрание акционеров

Общее собрание акционеров является высшим органом управления ПАО «НЕФАЗ», к компетенции которого относится принятие решений по наиболее важным вопросам деятельности Общества, среди которых утверждение Устава и других документов Общества, регулирующих деятельность ее органов, избрание членов Совета директоров, утверждение годового отчета и годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности, выплата (объявление) дивидендов, утверждение аудитора.

Полный перечень вопросов, принятие решений по которым относится к компетенции Общего собрания акционеров, установлен Федеральным законом от 26 декабря 1995 года № 208-ФЗ «Об акционерных обществах». Процедура проведения годового заседания общего собрания акционеров обеспечивает равную возможность участия в нем всех акционеров Общества.

Общее собрание акционеров ПАО «НЕФАЗ», состоявшееся в 2024 году

Годовое заседание общего собрания акционеров от 19 июня 2024 года в форме заочного голосования.

Рассмотренные вопросы:

1. Утверждение годового отчета ПАО «НЕФАЗ».
2. Утверждение годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности ПАО «НЕФАЗ».
3. Распределение прибыли и убытков Общества по результатам отчетного года.
4. Выплата (объявление) дивидендов по результатам отчетного года.
5. О выплате вознаграждения членам Ревизионной комиссии ПАО «НЕФАЗ».
6. Избрание членов Совета директоров ПАО «НЕФАЗ».
7. Избрание членов Ревизионной комиссии ПАО «НЕФАЗ».
8. Утверждение аудитора ПАО «НЕФАЗ».
9. О внесении изменений и дополнений в Положение о Совете директоров ПАО «НЕФАЗ» и Положение о генеральном директоре ПАО «НЕФАЗ».
10. Утверждение Положения о дивидендной политике ПАО «НЕФАЗ».

6.2.2. Совет директоров

Совет директоров ПАО «НЕФАЗ» является ключевым звеном системы корпоративного управления, осуществляющим стратегическое руководство и контроль работы исполнительных органов. Совет директоров осуществляет Общее руководство деятельностью ПАО «НЕФАЗ» за исключением вопросов, отнесенных к компетенции Общего собрания акционеров.

Порядок образования, компетенция Совета директоров, порядок созыва и проведения заседаний Совета директоров, основания и размеры ответственности его членов, порядок принятия и оформления его решений урегулированы Уставом ПАО «НЕФАЗ» и Положением о Совете директоров ПАО «НЕФАЗ», утвержденными решением

годового Общего собрания акционеров ПАО «НЕФАЗ» 31.05.2019 (протокол № 30 от 05.06.2019), а также внесенными изменениями на основании решения годового Общего собрания акционеров ПАО «НЕФАЗ» 26.05.2023 (протокол №34 от 31.05.2023). С данными документами можно ознакомиться на официальном сайте Общества в разделе «Акционерам»: <https://www.nefaz.ru/>.

Нормы Устава и Положения о Совете директоров ПАО «НЕФАЗ» обеспечивают прозрачность процедуры избрания членов Совета директоров, позволяющей акционерам получить информацию о кандидатах, достаточную для формирования представления об их личных и профессиональных качествах.

К компетенции Совета директоров, в частности, относятся:

Определение приоритетных направлений деятельности Общества;

Созыв годового и внеочередного Общих собраний акционеров, а также вопросы подготовки Общего собрания акционеров;

Утверждение внутренних документов Общества, за исключением внутренних документов, утверждение которых отнесено к компетенции Общего собрания акционеров и исполнительных органов Общества;

Утверждение регистратора Общества и условий договора с ним, а также расторжение договора с ним;

Согласие на совершение сделок или последующее одобрение сделок в соответствии с действующим законодательством и Уставом Общества;

Принятие решений о назначении на должность и освобождении от должности Корпоративного секретаря и руководителя подразделения внутреннего аудита Общества.

Члены Совета директоров в количестве 7 (семи) человек ежегодно избираются на годовом Общем собрании акционеров путем кумулятивного голосования (избранными считаются кандидаты, набравшие наибольшее число голосов).

С 19 июня 2024 года действует следующий состав Совета директоров, избранный решением годового Общего собрания акционеров ПАО «НЕФАЗ» (протокол №36 от 21.06.2024)

Состав Совета директоров ПАО «НЕФАЗ»

[REDACTED]

[REDACTED]

[REDACTED]

[REDACTED]





Отчет о работе Совета директоров

В 2024 году было проведено 1 заседание в онлайн-формате и 8 заседаний в форме заочного голосования Совета директоров Общества, на которых было рассмотрен 31 вопрос.

Основные направления деятельности Совета директоров в отчетный период включали в себя следующие вопросы:

Вопросы, связанные с подготовкой и созывом годового заседания общего собрания акционеров Общества;
Рассмотрение Бизнес-плана ПАО «НЕФАЗ»;
Рассмотрение итогов исполнения Бизнес-плана Общества;

Информация об участии членов Совета директоров ПАО «НЕФАЗ» в заседаниях/заочных голосованиях Совета директоров ПАО «НЕФАЗ» (принявшими участие в заседании/заочном голосовании считаются в том числе члены Совета директоров ПАО «НЕФАЗ», представившие письменные мнения).

Работа Совета директоров ПАО «НЕФАЗ» осуществляется на основе утвержденных полугодовых планов работы. Всего в отчетном году проведено 9 заседаний Совета директоров Общества, из них 8 - в форме заочного голосования, 1 - с использованием видео-конференц-связи. В

Роль Председателя Совета директоров

Председатель Совета директоров Общества играет центральную роль в обеспечении эффективной работы Совета директоров и его комитетов, на которого возложена основная ответственность за обеспечение реализации прав и интересов акционеров, достижение баланса между краткосрочным финансовым результатом и долгосрочным стратегическим позиционированием бизнеса. В отношении личных качеств Председателя это означает способность совмещать прагматизм и конкретику при решении тактических вопросов с ролью стратега и визионера, который глубоко понимает процессы, происходящие в Обществе, имеет четкое видение

Одобрение сделок;
Об исполнении плана работ по внедрению комплаенс-процедур в Обществе.

ходе указанных заседаний Совета директоров принято 31 решение, в том числе 1 решение с использованием видео-конференц-связи - путем заочного голосования. Очные заседания Совета директоров были организованы с использованием преимущественно видео-конференц-связи.

локальной рыночной ситуации. Председатель Совета директоров обладает высочайшим уровнем персональной ответственности за долгосрочную устойчивость бизнеса и нацелен на обеспечение роста акционерной стоимости. До 18 декабря 2023 года Председателем Совета директоров ПАО «НЕФАЗ» был первый заместитель генерального директора ПАО «КАМАЗ» - исполнительный директор Герасимов Юрий Иванович, в настоящее время Председателем Совета директоров ПАО «НЕФАЗ» является [REDACTED]

Независимый директор

Независимый директор играет важную роль в эффективном осуществлении Советом директоров своих функций, особенно в вопросах, связанных с выработкой стратегии развития Общества и управлением рисками, а также направленных на защиту интересов акционеров и инвесторов. Независимые члены Совета директоров назначаются Советом директоров ПАО «НЕФАЗ», вновь избранный состав Совета директоров на первом заседании провел оценку соответствия членов Совета директоров критериям независимости.

При определении независимости членов Совета директоров, Совет директоров ПАО «НЕФАЗ» придерживался Правил листинга ПАО Московская биржа, и положений

соответствует всем критериям определения независимости членов Совета директоров, установленным Правилами листинга ПАО Московская биржа и Кодексом корпоративного управления. принимает активное участие в работе Совета директоров ПАО «НЕФАЗ», обладает обширными знаниями в области финансов и инвестиций, необходимых для эффективной работы Совета директоров ПАО «НЕФАЗ».

Таким образом, для целей определения независимости членов Совета директоров, Совет директоров ПАО «НЕФАЗ» решил признать независимым директором

Кодекса корпоративного управления, путем анкетирования членов Совета директоров, а также анализа Обществом доступной информации.

Член Совета директоров ПАО «НЕФАЗ» признан независимым членом Совета директоров ПАО «НЕФАЗ» согласно решению Совета директоров ПАО «НЕФАЗ» от 08 июля 2024 года (протокол № 1(276)).

Решение о признании независимым членом Совета директоров ПАО «НЕФАЗ» основано на следующих обстоятельствах:

занимающего должность члена Совета директоров ПАО «НЕФАЗ» с 26.05.2022 года.

6.2.3. Основные положения политики ПАО «НЕФАЗ» в области вознаграждения и (или) компенсации расходов

При формировании системы вознаграждения и определении конкретного размера вознаграждения членов

органов управления ПАО «НЕФАЗ» предполагается, что уровень выплачиваемого вознаграждения должен быть

достаточным для привлечения, мотивации к эффективной работе и удержания лиц, обладающих необходимыми для Общества компетенцией и квалификацией.

Вознаграждение членов Совета директоров

Порядок определения вознаграждений и компенсаций членам Совета директоров, а также их структура и условия выплаты закреплены в Положении о вознаграждениях и компенсациях членов Совета директоров ПАО «НЕФАЗ» (далее – Положение о вознаграждениях), утвержденном решением годового Общего собрания акционеров от 18.05.2007 (протокол № 15). Формой выплаты

вознаграждения для членов Совета директоров является выплата денежного вознаграждения по итогам года). Положение о вознаграждениях разработано на базе принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления с учетом действующей в Обществе практики начисления вознаграждений и компенсаций.

Основные принципы Положения о вознаграждениях, выплачиваемых членам Совета директоров ПАО «НЕФАЗ»:

выделение денежных средств из фактической суммы консолидированной чистой прибыли отчетного года для выплаты по итогам года вознаграждения членам Совета директоров Общества;

вознаграждение членам Совета директоров может быть выплачено только при наличии консолидированной чистой прибыли не менее 21 000 000 (двадцати одного миллиона) рублей и общая сумма вознаграждения не может превышать 5 процентов от консолидированной чистой прибыли;

по предложению Совета директоров Общества, Общим собранием акционеров Общества может быть принято решение не выплачивать вознаграждение членам Совета директоров Общества при наличии чистой прибыли;

членам Совета директоров Общества компенсируются разумные расходы, связанные с исполнением ими своих обязанностей и подтвержденные соответствующими платежными документами (в качестве норматива расходов принимаются установленные в Обществе нормативы для соответствующих расходов Генерального директора Общества).

Вознаграждение членов совета директоров	
Вид вознаграждения	Сумма выплаченная в 2024 году

Вознаграждение за участие в работе органа	-
Заработная плата	-
Премии	-

Комиссионные	-
Льготы	-
Компенсации расходов	-
Иные виды вознаграждений	-
Итого:	-

В настоящее время Общество не практикует выплату вознаграждений членам Совета директоров, но в дальнейшем такие выплаты не исключаются. Общим собранием акционеров Общества, состоявшимся 19 июня 2024 года, по результатам 2023 года, вознаграждений членам Совета директоров Общества не объявлялось.

6.2.4. Генеральный директор

Единоличным исполнительным органом является Генеральный директор, который действует от лица Общества и представляет ее интересы в соответствии с Уставом и Положением об единоличном исполнительном органе – Генеральном директоре Общества. Генеральный директор осуществляет оперативное управление текущей деятельностью Компании и регулярно отчитывается на заседании Совета директоров в соответствии с утвержденным планом заседаний.

Единоличным исполнительным органом является Генеральный директор, действующий от имени и в интересах Общества, который подотчетен Совету директоров и Общему собранию акционеров.

Генеральный директор осуществляет оперативное управление текущей деятельностью ПАО «НЕФАЗ». Порядок назначения, срок полномочий и компетенция Генерального директора урегулированы редакцией Устава ПАО «НЕФАЗ», утвержденного решением годового Общего собрания Общества (протокол № 30 от 05.06.2019) и Положением о Генеральном директоре ПАО «НЕФАЗ», утвержденным решением годового Общего собрания от 25.06.2020 (протокол № 31 от 29.06.2020). С данными документами можно ознакомиться на официальном сайте Общества в разделе «Акционерам»: nefaz.ru.

Полномочия генерального директора ПАО «НЕФАЗ» осуществляет Корепанов Евгений Борисович, назначенный на основании решения Совета директоров Общества (протокол № 4 (269) от 22.08.2023).



Корепанов Евгений Борисович



Вознаграждение Генерального директора

Основные положения политики акционерного Общества в области вознаграждений и компенсаций расходов членам исполнительных органов, следующие: вознаграждение Генерального директора Общества определяется как фиксированная сумма (ежемесячный оклад)

в соответствии с трудовым договором. Отдельно размер вознаграждения единоличного исполнительного органа не раскрывается с учетом установленного в Обществе режима конфиденциальности в отношении сведений о вознаграждении единоличного исполнительного органа.

6.2.5. Корпоративный секретарь

Корпоративный секретарь обеспечивает соблюдение Обществом действующего законодательства, Устава и внутренних документов ПАО «НЕФАЗ», гарантирующих соблюдение прав и законных интересов акционеров, эффективное взаимодействие с акционерами, поддержку

эффективной работы Совета директоров, развитие практики корпоративного управления ПАО «НЕФАЗ» в соответствии с законными интересами его акционеров и иных заинтересованных лиц.

Решением Совета директоров ПАО «НЕФАЗ» от 15 июля 2020 года (протокол № 1 (237)) корпоративным секретарем ПАО «НЕФАЗ» назначена ведущий юрисконсульт юридического бюро ПАО «НЕФАЗ» Валиева Гульнара Ринатовна.

Валиева Гульнара Ринатовна

Корпоративный секретарь ПАО «НЕФАЗ»

Ведущий юрисконсульт юридического бюро ПАО «НЕФАЗ»

Год рождения: 1979

Сведения об образовании: высшее

Назначена Корпоративным секретарем решением Совета директоров от 15 июля 2020 года.

Доля участия в уставном капитале Общества, %: нет.

Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций Общества, %: нет.

Сделки по приобретению/отчуждению акций Общества в 2024 году: *отсутствуют*.

Решением Совета директоров Общества от 06 декабря 2016 года (протокол № 5(200)) утверждено Положение о Корпоративном секретаре ПАО «НЕФАЗ». Документ размещен на официальном сайте Общества (раздел «Акционерам») и доступен по ссылке: nefaz.ru.

Корпоративный секретарь ПАО «НЕФАЗ» осуществляет функции секретаря Совета директоров и секретаря Общего собрания акционеров Общества. В функции Корпоративного секретаря входит обеспечение работы Совета директоров и его комитетов, в том числе предварительная проработка вопросов, подлежащих

обсуждению, организация экспертизы проектов решений, обеспечение надлежащего соблюдения процедур проведения заседаний, оказание членам Совета директоров содействия в получении необходимой информации. Корпоративный секретарь осуществляет мониторинг соблюдения положений внутренних документов Компании и

незамедлительно информирует Совет директоров обо всех выявленных нарушениях законодательства, а также положений внутренних документов Общества, соблюдение которых относится к функциям Корпоративного секретаря

Общества; иные функции по обеспечению работы Ревизионной комиссии Общества, предусмотренные Положением о Ревизионной комиссии Общества.

6.2.6. Система внутреннего контроля

В ПАО «НЕФАЗ» функционирует эффективная система внутреннего контроля финансово-хозяйственной деятельности, которая представляет собой многоуровневую структуру. Ключевыми субъектами системы внутреннего контроля являются: Совет директоров, Генеральный директор, Ревизионная комиссия, структурные подразделения и работники организации, деятельность которых связана с

рисками, способными оказать влияние на достижение целей Общества. Решением Совета директоров ПАО «НЕФАЗ» от 09.04.2021 (протокол заочного голосования Совета директоров ПАО «НЕФАЗ» от 09.04.2021 № 7(243)) одобрена сделка - заключение договора на оказание услуг по осуществлению внутреннего аудита с ПАО «КАМАЗ».

ПАО «НЕФАЗ» понимает управление рисками как важную часть системы корпоративного управления, направленную на достижение следующих целей:

- реализация программы стратегического развития;
- повышение эффективности бизнеса;
- сохранение активов.

В Обществе используются следующие процедуры внутреннего контроля: сверка данных и сравнительный анализ показателей деятельности, оценка эффективности деятельности, контроль системы бухгалтерского учета и

ответности, авторизация сделок, обеспечение сохранности активов, ограничение прав доступа к конфиденциальной информации.

6.2.7. Ревизионная комиссия ПАО «НЕФАЗ»

Ревизионная комиссия проводит проверки финансово-хозяйственной деятельности Общества. Статус, состав, функции и полномочия Ревизионной комиссии урегулированы Положением о Ревизионной комиссии ПАО «НЕФАЗ», утвержденным решением годового Общего

собрания акционеров Общества от 29.06.2020 (протокол № 31). С данным документом можно ознакомиться на официальном сайте Общества в разделе «Акционерам»: nefaz.ru

В компетенцию Ревизионной комиссии входит:

проверка финансовой документации Общества, бухгалтерской (финансовой) отчетности, заключений комиссии по инвентаризации имущества, сравнение указанных документов с данными первичного бухгалтерского учёта;

анализ правильности и полноты ведения бухгалтерского, налогового управленческого и статистического учёта;

анализ финансового положения Общества, его платёжеспособности, ликвидности активов, соотношения собственных и заёмных средств, чистых активов и уставного капитала, выявление резервов улучшения экономического состояния Общества, выработка рекомендаций для органов управления Общества;

проверка своевременности и правильности платежей поставщикам продукции и услуг, платежей в бюджет и внебюджетные фонды, начислений и выплат дивидендов, процентов по облигациям, погашения прочих обязательств;

подтверждение достоверности данных, включаемых в годовые отчёты Общества, годовую бухгалтерскую (финансовую) отчётность;

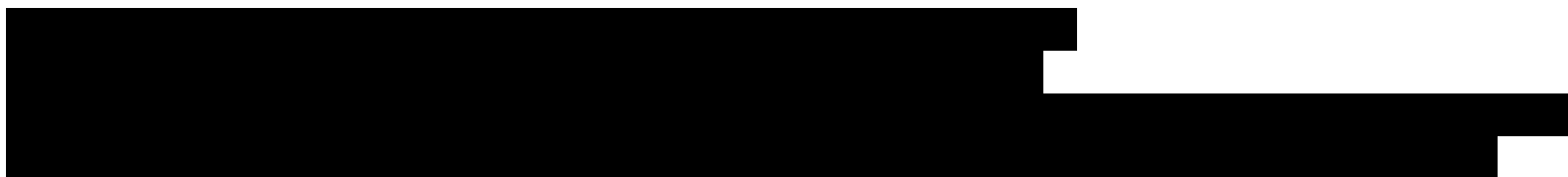
проверка внутренних документов Общества на соответствие принятым в Обществе корпоративным стандартам;

иные вопросы, предусмотренные Федеральным законом «Об акционерных обществах». Ревизионная комиссия применяет процессный подход к контрольной деятельности, где контроль рассматривается как одна из функций процесса управления; обеспечивает системность и непрерывность контрольного процесса, заключающегося в упорядоченном и постоянном отслеживании финансово-хозяйственной деятельности Общества и его бухгалтерской (финансовой) и управленческой отчетности в течение всего отчетного периода.

С 19 июня 2024 года действует следующий состав Ревизионной комиссии, избранный решением годового Общего собрания акционеров Общества (протокол № 36 от 21 июня 2024):

Председатель Ревизионной комиссии –

Члены Ревизионной комиссии:



Ревизионная комиссия осуществляла свою деятельность в течение отчетного периода в соответствии с действующим законодательством Российской Федерации, нормативными документами Министерства финансов Российской Федерации, Положением о Ревизионной комиссии и утвержденным планом работы.

В соответствии с решением Общего собрания акционеров Общества, состоявшегося 19 июня 2024 года (протокол № 36 от 21 июня 2024), сумма вознаграждения, выплаченная в 2024 году Ревизионной комиссии за проведение проверки финансово-хозяйственной деятельности Общества за 2023 год, составила 14 847,00 рублей.

6.2.8. Комплаенс-система

В ПАО «НЕФАЗ» приоритетным направлением развития комплаенс-системы является соблюдение требований законодательства и противодействие коррупции. В Обществе закреплён принцип неприятия коррупции в любых формах и проявлениях, как в повседневной деятельности, так и при реализации стратегических проектов.

Основными элементами комплаенс – системы Общества являются: Комплаенс-политики и процедуры:

В Обществе исполняется комплаенс-программа Общества, проводится оценка и минимизация комплаенс-рисков в бизнес-процессах Общества, подверженных комплаенс-рискам. В ПАО «НЕФАЗ» на регулярной основе

функционирует Координационный совет по комплаенс, состоящий из руководства Общества.

В компетенцию Совета входит управление развитием и обеспечение функционирования комплаенс-системы, включая рассмотрение возможных конфликтов интересов, результатов комплаенс-расследований, применение мер дисциплинарных взысканий и т.д.

Внедрение комплаенс-культуры в работу Общества: в Обществе для популяризации и информирования сотрудников разработан и утвержден график обучения, обязательный для всех руководителей Компании.

Мониторинг изменений правил, норм комплаенс и принятие своевременных мер

Общество осуществляет периодический мониторинг эффективности внедренных процедур по предотвращению коррупции, контролирует соблюдение, и при необходимости совершенствует их.

В целях минимизации риска вовлечения ПАО «НЕФАЗ» в коррупционную деятельность в Обществе разработаны процедуры проверки в отношении физических лиц, с которыми Общество планирует заключить трудовой договор или договор гражданско-правового характера.

В ПАО «НЕФАЗ» по всем фактам возможных комплаенс-нарушений проводятся комплаенс-расследования. В 2024 году Общество продолжило совершенствовать комплаенс-систему:

проведено специализированное обучение через портал РОСТ для работников по направлениям деятельности; усовершенствованы типовые документы, направленные на снижение рисков в области комплаенс.

6.2.9. Планы по развитию системы корпоративного управления

Наличие определенной системы осуществления корпоративного управления предполагает формирование

Основными направлениями развития системы корпоративного управления Общество видит в следующих аспектах:

Отражение в Уставе и внутренних нормативных документах Общества последних законодательных новаций;

Повышение информационной открытости Общества;

Усовершенствование работы при повышении качества организации и проведения корпоративных действий, в том числе проведение Общих собраний акционеров и заседаний Совета директоров Общества;

организационной модели, защищающей и обеспечивающей интересы участников компании.

Внедрение во внутренние бизнес-процессы Общества мер, рекомендованных Кодексом корпоративного управления;

Совершенствование системы управления рисками и внутреннего контроля;

Внедрение и постоянная актуализация системы комплаенс-процедур в Обществе.

6.2.10. Сведения о соблюдении Обществом принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления

Обществом официально не утвержден Кодекс корпоративного управления или иной аналогичный документ, однако ПАО «НЕФАЗ» обеспечивает акционерам все возможности по участию в управлении Обществом и ознакомлению с информацией о деятельности ПАО «НЕФАЗ» в соответствии с Федеральным Законом «Об акционерных обществах», Федеральным Законом «О рынке ценных бумаг» и нормативными актами Банка России.

Основным принципом построения Обществом взаимоотношений с акционерами и инвесторами является разумный баланс интересов Общества как хозяйствующего

субъекта и как акционерного Общества, заинтересованного в защите прав и законных интересов своих акционеров.

В данном случае акционерам обеспечивается право на участие в распределении прибыли путем принятия ими решения о распределении прибыли на годовом Общем собрании акционеров. Общество предоставляет акционерам необходимую информацию, с публикацией решений Собрания акционеров, а также предоставлено право на регулярное и своевременное получение информации о деятельности Общества.

Общество руководствуется следующими принципами Кодекса корпоративного управления, одобренными Банком России:

равное и справедливое отношение ко всем акционерам при реализации ими права на участие в управлении Обществом;

равная и справедливая возможность акционеров участвовать в прибыли Общества посредством получения дивидендов;

надежные и эффективные способы учета прав акционеров на акции, а также возможность свободного и необременительного отчуждения принадлежащих им акций;

ПАО «НЕФАЗ» осуществляет контроль за использованием конфиденциальной и служебной информации.

акционеры имеют право на регулярное и своевременное получение полной и достоверной информации о деятельности ПАО «НЕФАЗ» в соответствии с требованиями и положениями ФЗ «Об акционерных обществах».

Согласно Положению Банка России от 27 марта 2020 г. N 714-П «О раскрытии информации эмитентами эмиссионных ценных бумаг», информация, подлежащая раскрытию, раскрывается в сети Интернет на странице

эмитента в уполномоченном информационном агентстве ООО «Интерфакс-ЦПКИ», по адресу:

e-disclosure.ru/portal/company.aspx?id=227; nefaz.ru

Настоящий отчет о соблюдении принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления был рассмотрен Советом директоров ПАО «НЕФАЗ» «21» апреля 2024 года (протокол № 11(264) в форме заочного голосования.

Критерии оценки соблюдения принципов, закрепленных Кодексом корпоративного управления

В Обществе проводится самостоятельная Оценка соблюдения принципов Кодекса корпоративного управления, при этом Общество руководствуется критериями соответствия, указанными в приложении 1 к Рекомендациям по составлению отчета о соблюдении принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления (Информационное письмо Банка России 27 декабря 2021 г. № ИН-06-28/102 «О раскрытии в годовом отчете публичного акционерного Общества отчета о соблюдении принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления»). Сравнение практики Общества с детализированными рекомендациями включено в методологию оценки. При несоблюдении детализированных рекомендаций принципам в части, в приведенной ниже оценке, соответствующий пункт признается соблюдаемым

Совет директоров ПАО «НЕФАЗ» подтверждает, что приведенные в настоящем отчете данные содержат полную и достоверную информацию о соблюдении Компанией принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления за 2023 год.

частично. В случае невыполнения всех детализированных рекомендаций подпункта, последний оценивается как несоблюдаемый Обществом. В нижеперечисленных примечаниях приведены комментарии Общества с указанием, какие именно детализированные подпункты рекомендаций, по мнению Общества и его Совета директоров, не соблюдаются (соблюдаются не в полной мере). Основные комментарии и пояснения ключевых причин, факторов и (или) обстоятельств несоблюдения отдельных рекомендаций Кодекса, а также используемые Обществом альтернативные варианты управления либо планы по совершенствованию корпоративного управления приведены в таблице (приложение № 3).

7. Инвестору и акционеру

7.1. Акции Общества

Уставный капитал ПАО «НЕФАЗ» по состоянию на 31 декабря 2024 года составляет 8 038 896 (восемь миллионов тридцать восемь тысяч восемьсот девяносто шесть) рублей.

Все акции Общества являются обыкновенными, номинальной стоимостью 1 (один) рубль каждая.

Акционерами Общества приобретено (полностью оплачено) 8 038 896 (восемь миллионов тридцать восемь тысяч восемьсот девяносто шесть) обыкновенных акций.

Государственный регистрационный номер выпуска обыкновенных акций ПАО «НЕФАЗ»: 1-01-30520-D.

Дата государственной регистрации выпуска обыкновенных акций ПАО «НЕФАЗ»: 29.09.2003. Согласно Уставу ПАО «НЕФАЗ», Общество вправе размещать дополнительно к размещённым акциям 377 868 675 (триста семьдесят семь миллионов восемьсот шестьдесят восемь тысяч шестьсот семьдесят пять) обыкновенных акций (объявленные акции).

Уставный капитал Общества может быть увеличен путём увеличения номинальной стоимости акций или размещения дополнительных акций.

Увеличение уставного капитала Общества путём размещения дополнительных акций может осуществляться за счёт имущества Общества. Увеличение уставного капитала Общества путём увеличения номинальной стоимости акций осуществляется только за счёт имущества Общества.

Общество вправе, а в случаях, предусмотренных Федеральным законом «Об акционерных обществах», обязано уменьшить свой уставный капитал.

Уставный капитал Общества может быть уменьшен путём уменьшения номинальной стоимости акций или сокращения их общего количества, в том числе путём приобретения и погашения части акций, в случаях, предусмотренных Федеральным законом «Об акционерных обществах».

Общество не вправе уменьшать свой уставный капитал, если в результате уменьшения его размер станет меньше минимального размера уставного капитала на дату представления документов для государственной регистрации соответствующих изменений в Уставе Общества, а если Общество обязано уменьшить свой уставный капитал, то на дату государственной регистрации Общества.

В 2024 году выпуски и размещение дополнительных акций ПАО «НЕФАЗ» не осуществлялись.

Количество акционеров, зарегистрированных в реестре акционеров ПАО «НЕФАЗ» (без учета информации, раскрываемой номинальными держателями), по состоянию на 31.12.2024 – 3 302 (в том числе 2 номинальных держателя).

По сравнению с 31.12.2023 количество номинальных держателей не изменилось.

По состоянию на 31.12.2024 ПАО «НЕФАЗ» не имело привилегированных акций.

7.2. Дивидендная политика. Отчет о выплате объявленных (начисленных) дивидендов

В Обществе отсутствует Положение о дивидендной политике. Положения статьи 43 Федерального закона «Об акционерных Обществах» предусмотрены в Уставе ПАО «НЕФАЗ» раздела «Дивиденды Общества», где учитываются баланс интересов Общества и его акционеров при определении размеров дивидендных выплат, повышение инвестиционной привлекательности Общества и его капитализации, обеспечение рыночной доходности на вложенный капитал, в том числе увеличение рыночной стоимости акций Общества, уважении и строгом соблюдении прав акционеров, предусмотренных действующим законодательством Российской Федерации, Уставом Общества и его внутренними документами.

Общество вправе по результатам отчётного года принимать решения (объявлять) о выплате дивидендов по размещённым акциям, если иное не установлено Федеральным законом «Об акционерных Обществах».

Решением Общего собрания акционеров должны быть определены размер дивидендов по акциям, форма их выплаты, порядок выплаты дивидендов в неденежной форме, дата, на которую определяются лица, имеющие право на получение дивидендов. При этом решение в части установления даты, на которую определяются лица, имеющие

право на получение дивидендов, принимается только по предложению Совета директоров, который в свою очередь представляет свои рекомендации в отношении размера дивиденда для утверждения Общим собранием акционеров, ориентируясь на показатель чистой прибыли, определенный в соответствии с бухгалтерской отчетностью, составленной по Российским стандартам бухгалтерского учета (РСБУ).

Общество не вправе принимать решение (объявлять) о выплате дивидендов по акциям в случаях, предусмотренных ст. 43 Федерального закона «Об акционерных Обществах».

На существующем этапе развития основной деятельности дивидендная политика Общества предусматривает, что вся прибыль направляется на погашение убытков прошлых лет, однако в среднесрочной перспективе не исключено, что акционеры пересмотрят дивидендную политику.

Общим собранием акционеров ПАО «НЕФАЗ» 19.06.2024 (протокол № 36) принято решение по результатам 2023 финансового года дивиденды по акциям ПАО «НЕФАЗ» не объявлять и не выплачивать.

По итогам 2023 дивиденды Обществом не начислялись и не выплачивались.

8. Риски, связанные с деятельностью Общества

8.1. Управление рисками

В ПАО «НЕФАЗ» функционирует система управления рисками, рассматриваемая менеджментом ПАО «НЕФАЗ» для снижения негативного воздействия потенциальных угроз и оптимизации благоприятных возможностей, как важная часть системы корпоративного управления, нацеленная на обеспечение реализации стратегических и операционных целей ПАО «НЕФАЗ». Действует согласно Политике ПАО «КАМАЗ» в области управления рисками и внутреннего контроля (утверждена решением Совета директоров ПАО «КАМАЗ» от 08.04.2016 (протокол № 3)), основана на общих корпоративных правилах, устанавливаемых COSO, IRM и ISO.

В основе системы управления рисками ПАО «НЕФАЗ» лежат следующие принципы, определенные политикой ПАО «КАМАЗ» в области управления рисками и внутреннего контроля:

непрерывность функционирования и интегрированный процесс управления рисками в стратегическое и оперативное управление на всех уровнях;

нацеленность на выполнение стратегических и операционных целей;

разделение уровня принятия решений и закрепление ответственности за управление рисками на каждом уровне управления в зависимости от значимости рисков;

кросс-функциональное взаимодействие (коллегиальное принятие решений по рискам, влияющим на несколько бизнес-процессов одновременно);

ПАО «НЕФАЗ» при осуществлении своей деятельности использует принципы единого подхода к осуществлению процессов управления рисками и внутреннего контроля в соответствии с требованиями Политики в области управления рисками ПАО «КАМАЗ».

Общество стремится повышать эффективность и качество процессов управления рисками и внутреннего контроля, приводить их в соответствие с потребностями бизнеса и управления.

интерактивный информационный обмен (движение информации о рисках для принятия решений осуществляется от более низких уровней управления к более высоким, решения по минимизации рисков, а также контроль управления рисками распространяются от более высоких уровней управления к более низким);

экономическая целесообразность и эффективность мероприятий по управлению рисками;

постоянное развитие и совершенствование системы управления рисками.

8.2. Организационная структура риск-менеджмента

В ПАО «НЕФАЗ» внедрена формализованная система управления рисками, предусматривающая четкое разделение полномочий и обязанностей участников системы управления рисками.

Совет директоров Общества

Дает оценку эффективности подхода ПАО «НЕФАЗ» к управлению рисками при ежегодном утверждении бизнес-плана и программы стратегического развития ПАО «НЕФАЗ».

Комитет Совета директоров ПАО «НЕФАЗ» по аудиту

Определяет эффективность управления рисками в ПАО «НЕФАЗ», осуществляет контроль функционирования системы управления рисками.

Генеральный директор Общества

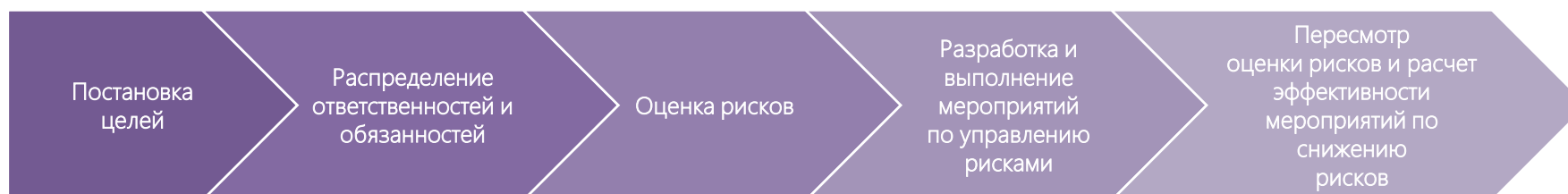
Отвечает за эффективное управление рисками Общества, разрешение межфункциональных задач по управлению рисками.

Владельцы рисков Общества

Осуществляют управление рисками в рамках стратегии и бизнес-планирования ПАО «НЕФАЗ», а также реализацию утвержденных решений на всех уровнях управления.

Руководитель подразделения, в чьи функции входит оценка эффективности управления рисками и методологическое сопровождение управления рисками, отвечает за поддержку и развитие методологической и нормативной базы системы управления рисками Общества, информационное обеспечение генерального директора и Совета директоров об управлении рисками в Обществе и оценку эффективности управления рисками.

ПРОЦЕСС УПРАВЛЕНИЯ РИСКАМИ



В ПАО «НЕФАЗ» используются следующие основные методы управления рисками:

принятие риска (Компания принимает на себя устранение возможных последствий наступления рисков ситуации и готова к покрытию убытков за свой счет);

избежание (уклонение) от риска (уклонение от деятельности, связанной с риском, то есть отказ от каких-либо операций/вложений);

передача (распределение) риска (решение о передаче риска зависит от характера деятельности, важности,

связанной с риском операции, и ее финансовой значимости. Стандартные механизмы передачи рисков включают: страхование, передачу рисков партнерам, аутсорсинг, диверсификацию деятельности, хеджирование);

контроль/сокращение (минимизация) риска (контроль над уровнем риска (регулярный анализ информации о рисках), принятие мер по снижению вероятности наступления рисков события и/или снижению возможного ущерба).

8.3. Факторы риска, связанные с деятельностью акционерного Общества и способы реагирования

Основными факторами экономического риска Общества являются:

слабый рост потребительского спроса, обусловленный нестабильной экономической ситуацией в стране;

введение международных экономических санкций;

неконтролируемый рост цен монопольных поставщиков металлопроката (ОАО «ММК», ОАО «Северсталь»), ключевого вида материала, потребляемого ПАО «НЕФАЗ»;

долговая нагрузка.

При постоянном привлечении финансирования возникает необходимость в постоянном контроле

сбалансированности собственных и заёмных средств с целью сохранения финансовой независимости и устойчивости Общества;

возможные изменения процентных ставок на банковские кредиты;

изменения в налоговом законодательстве;

валютные риски - кризис валютных потерь, связанных с постоянным изменением курса иностранной валюты по отношению к национальной валюте при проведении внешнеторговых, кредитных, валютных операций.

Наиболее существенные риски, присущие деятельности ПАО «НЕФАЗ»

Отраслевые риски, операционные риски:

ПАО «НЕФАЗ» постоянно совершенствует систему риск-менеджмента, что позволяет своевременно реагировать на возникающие изменения (как внешние, так и внутренние), сохранять результативность и повышать эффективность деятельности в условиях риска и неопределенности.

Взаимодействие с поставщиками по ценовой политике на поставляемую продукцию в долгосрочной перспективе, локализацию комплектующих, импортозамещение.

Наименование риска/фактор риска	Описание	Действия по управлению риском
Отраслевые риски, операционные риски	<p>- Стимулирование потребительского спроса путем реализации программ государственного субсидирования. Взаимодействие с органами власти по разработке и внедрению государственных программ поддержки автопроизводителей и сельхозпроизводителей.</p> <p>- Общество в целом сохраняет свою долю на рынке. К положительному фактору относится диверсификация и расширение продуктового портфеля и рынков сбыта, выход на новые внутренние рынки (рынок сельскохозяйственной техники, рынок электрического пассажирского транспорта).</p>	<p>- Осуществление мероприятий по снижению издержек: оптимизация производственных мощностей, бережливое производство, мероприятия по сбережению сырьевых и энергетических ресурсов, применение альтернативных материалов на производстве, снижение себестоимости компонентной базы прицепов, полуприцепов, спецнадстроек, оптимизация расходов, повышение производительности труда.</p> <p>- Осуществление взаимодействия с региональными органами власти по разработке и внедрению республиканских программ поддержки производителей.</p> <p>- Внедрение нового модельного ряда автобусов и электробусов нового поколения, полуприцепов и прицепов.</p>

Страновые и региональные риски:

Риски обусловлены снижением экономической активности субъектов РФ в регионах присутствия, увеличением стоимости кредитных средств, что в свою очередь может быть вызвано нестабильностью внешних условий,

международными санкциями, снижением кредитных рейтингов и ростом инфляционной нагрузки. Влияние данных факторов может привести к сокращению выручки Общества, его акционерной стоимости.

Наименование риска/фактор риска	Описание	Действия по управлению риском
Страновые риски	<p>Эмитент зарегистрирован в качестве налогоплательщика и осуществляет свою основную деятельность на территории Российской Федерации, экономика которой не защищена от рыночных спадов и замедлений мирового экономического развития. Дальнейшему социально-экономическому развитию Российской Федерации могут препятствовать следующие факторы:</p> <ul style="list-style-type: none"> - экономическая нестабильность; - политическая и государственная нестабильность; - несоответствие современным требованиям инфраструктуры России; - колебания в мировой экономике. <p>Кроме того, в условиях кризисных явлений на мировом финансовом рынке и сокращения промышленного производства существует риск уменьшения спроса на технику, что может повлечь за собой сокращение продаж и уменьшение выручки Эмитента.</p> <p>Одним из существенных рисков, требующих управления, является риск потери партнерства с производителями комплектующих изделий.</p>	<p>Реализуются мероприятия по локализации производства комплектующих на территории Российской Федерации и диверсификации поставок, комплектующих из различных регионов мира, осуществляется подбор альтернативных поставщиков, реализуются мероприятия по импортозамещению.</p>
Региональные риски	<p>На территории Республики Башкортостан, которая имеет чрезвычайно выгодное географическое положение, Эмитент осуществляет свою деятельность, где характерной чертой политической ситуации республики является стабильность. Тесное взаимодействие всех органов и уровней властных структур позволили выработать единую экономическую политику, четко определить приоритеты ее развития. Создан благоприятный инвестиционный климат: предоставление инвесторам значительных налоговых льгот, оказывающих содействие в разрешении различных проблем.</p>	

В связи с кризисными явлениями в мировой экономике и резким ухудшением международной обстановки, страновые и региональные риски значительно выросли. Политическая и экономическая ситуация в Российской Федерации в настоящее время оценивается как неустойчивая. Безусловно, складывающиеся политическая и экономическая обстановка и в регионах, входящих в сферу интересов Общества, оказывают непосредственное влияние на процессы по освоению новых рынков сбыта продукции предприятия.

Эмитент не рассматривает риски, связанные с географическими особенностями, как существенные негативные факторы, так и не исключает возможные негативные последствия для себя, в случае возникновения техногенных катастроф в одном из регионов деятельности Общества. Влияние особенностей отдельных регионов на деятельность Эмитента в целом незначительно и учитывается руководством Общества в процессе осуществления финансово-хозяйственной деятельности.

Технологические и производственные риски:

Наименование риска/фактор риска	Действия по управлению риском
Риск поставки некачественных комплектующих изделий.	В целях снижения риска Общество проводит постоянную работу по совершенствованию системы менеджмента качества.
Техногенный риск (пожар, стихийные бедствия, гибель людей или повреждение имущества при эксплуатации опасных производственных объектов и т.д.).	Для снижения возможных негативных последствий и потерь в случае возникновения чрезвычайных ситуаций ПАО «НЕФАЗ» проводит комплекс мер по охране труда и противопожарной безопасности.
Устаревание технологической базы (отставание по уровню развития технологий в сравнении с зарубежными аналогами).	Для снижения данного риска Общество непрерывно осуществляет инвестиции в развитие технологической базы.

Финансовые риски:

Наименование риска/фактор риска	Действия по управлению риском
Финансовые и кредитные риски	<p>Эмитент обладает необходимыми инструментами для преобразования плавающих процентных ставок в фиксированные, и кроме того, имеет возможность использовать существующий запас денежных средств для досрочных погашений кредитов в случае резкого увеличения плавающих процентных ставок:</p> <ul style="list-style-type: none"> - осуществление постоянного мониторинга ситуации на рынках капитала и принятие необходимых мер в ответ на изменения рыночных показателей;

	<ul style="list-style-type: none"> - обеспечение соотношения активов и обязательств, номинированных в иностранной валюте, расчет выручки с учетом влияния валютного риска, а также прогнозирование курсов валют с целью формирования прогнозного баланса; - поддержание оптимального уровня ликвидности путем планирования денежных потоков, сокращения расходов, сокращения запасов сырья, материалов и готовой продукции, продажи непрофильных активов; - участие в государственных программах поддержки бизнеса; - осуществление постоянного мониторинга развития законодательных инициатив, изменений законодательства.
--	---

Правовые риски:

Наименование риска/фактор риска	Действия по управлению риском
<p>Риски, связанные с изменением антимонопольного законодательства.</p> <p>Риски, связанные с изменением таможенного контроля и пошлин.</p> <p>Риски, связанные с изменением судебной практики по вопросам, связанным с деятельностью Общества (в том числе по вопросам лицензирования), которые могут негативно сказаться на результатах деятельности, а также на результаты текущих судебных процессов, реализуемых компаниями.</p> <p>Риск претензий, регулирующих/контролирующих органов основной деятельности, либо лицензирования прав пользования объектами, нахождение которых в обороте ограничено (включая природные ресурсы).</p> <p>Риск потери деловой репутации.</p>	<p>Еженедельный мониторинг законодательства, судебной и иной правоприменительной практики.</p> <p>Участие в обсуждении законодательных инициатив.</p> <p>Реализуется сбалансированная информационная политика, выполняются мероприятия по защите и продвижению ценностей, бренда, репутации и интересов Общества в публичном пространстве для достижения стратегических целей развития.</p>

Стратегические риски:

Описание риска	Действия по управлению риском
Стратегические риски	Мониторинг макроэкономической ситуации, тенденции развития отрасли, анализ информации о деятельности собственных подразделений и конкурентов. Все продуктовые и непродуктовые инвестиционные проекты, направленные на развитие мощностей, создание новых видов автотехники, приобретение оборудования, проходят согласование через соответствующие подразделения ПАО «КАМАЗ». Решение об открытии и финансировании данных проектов принимается после одобрения их на Инвестиционном комитете ПАО «КАМАЗ».

Риски, связанные с деятельностью Общества:

Описание риска	Действия по управлению риском
Недостаточные темпы изменений. Рост конкуренции на рынке труда.	<p>Оперативное управление различными объектами производства в режиме реального времени.</p> <p>Осуществление постоянного анализа тенденций развития рынка, с целью своевременного управления изменениями в линейке предлагаемых моделей автотранспорта.</p> <p>Модернизация существующего оборудования и унификация системы автоматизации.</p> <p>Внедрение новых корпоративных стандартов обучения сотрудников массовым и ключевым рабочим профессиям в учебном центре.</p> <p>Расширение каналов информирования и привлечение потенциального персонала.</p>

9. Информация для акционеров

Полное наименование Общества - Публичное акционерное Общество «НЕФАЗ»

Государственная регистрация Общества - Постановление мэра г. Нефтекамска от 12.02.1993 № 84/2
Основной государственный регистрационный номер Общества-1020201881116

Дата внесения записи в Единый государственный реестр юридических лиц - 30 октября 2002 года

Наименование регистрирующего органа, которым внесена запись в Единый государственный реестр юридических лиц -

Инспекция Федеральной налоговой службы РФ по г. Нефтекамску

Местонахождение Общества - город Нефтекамск, Республика Башкортостан, Российская Федерация

Почтовый адрес Общества - ул. Янаульская, д. 3, г. Нефтекамск, Республика Башкортостан, 452680

Сайт, используемый ПАО «НЕФАЗ» для раскрытия информации в информационно-коммуникационной сети Интернет (далее – в сети Интернет) -

e-disclosure.ru/portal/company.aspx?id=227; nefaz.ru

Подразделения, входящие в состав ПАО «НЕФАЗ», объединены в три производства: производство автосамосвалов, производство прицепной и емкостно-наливной техники и автобусное производство.

9.1. Сведения об аудиторе

Общество с ограниченной ответственностью «Аудиторско-консалтинговая компания «Аудэкс» (ООО «АКК «Аудэкс»)

Местонахождение: РФ, Республика Татарстан, г. Казань, ул. Сафьян, д. 8, этаж 3, помещение 24

ИНН: 1655301258

ОГРН: 1141690066561

Контактная информация: Телефон: +7 (843) 20-20-706

E-mail: auditor@audex.ru

Дополнительная информация: ООО «АКК «Аудэкс» - член саморегулируемой организации аудиторов СРО ААС
Регистрационный номер записи о внесении в Реестр аудиторов и аудиторских организаций саморегулируемых организаций аудиторов: 12006043740 от 11 февраля 2020г.

9.2. Сведения об организации, осуществляющей учет прав на эмиссионные ценные бумаги

Уфимский филиал Акционерного общества «Регистраторское общество «СТАТУС»

Местонахождение: 450053, Россия, Республика Башкортостан, г. Уфа, Проспект Октября, д. 132/3, оф. 201

ИНН/КПП 7707179242/027801001

ОГРН 1027700003924

Телефон: +7 (347) 216-16-09, E-mail: ufa@rostatus.ru

Расчетный счет – 40702810106000005287, в банке БАШКИРСКОЕ ОТДЕЛЕНИЕ №8598 ПАО «СБЕРБАНК»

Корреспондентский счет - 30101810300000000601

БИК – 048073601

Сведения о лицензии на осуществление деятельности по ведению реестра владельцев ценных бумаг

Номер: № 10-000-1-00304

Дата выдачи: 12.03.2004

Дата окончания действия: без ограничения срока действия

Наименование органа, выдавшего лицензию: ФКЦБ России

Дата, с которой регистратор осуществляет ведение реестра владельцев ценных бумаг эмитента: 01.10.2010

АО «СТАТУС» является членом СРО НФА, ассоциированным членом ПАРТАД

Приложения

Приложение 1

Бухгалтерская отчетность (5 форм)

Присоединено к
к плану от 22.02.2024 16:52

БУХГАЛТЕРСКИЙ БАЛАНС
на 31 декабря 2024 г.

Организация ПАО "НЕОАЗ"

Идентификационный номер налогоплательщика

Вид экономической деятельности: Производство автомобилей и грузовиков

Организационно-правовая форма собственности: Публичное акционерное общество / Частная собственность

Единица измерения: тыс. руб.

Местонахождение (адрес): 452680, РЕСПУБЛИКА ЗАПОРОЖЬЕ, ГОРОД НЕФТКАМСК, УЛИЦА ЯНУАЙСКАЯ, 3

Бухгалтерская отчетность подготавливается аудитором

Наименование аудиторской организации (фирмы, инж. четство (при наличии))

индивидуального аудитора ООО "АКЗ "Алсузи"

Идентификационный номер налогоплательщика аудиторской организации/индивидуального аудитора

Основной государственный регистрационный номер аудиторской организации/индивидуального аудитора

Форма по ОКУД

Дата (число, месяц, год)

ИНН

по ОКВЭД 2

по ОКФС/ОКФС

по ОКЕН

КОДЫ

0710001

31.12.2024

0745161

0264004163

29.10.3

12247

16

384

х

ДА

НЕТ

ИНН

ОГРН/ОГРНИП

1653301258

114169066561

Пояснения	АКТИВ		Код	на 31 декабря 2023 г.	на 31 декабря 2024 г.	на 31 декабря 2025 г.
	A	I		3	4	5
Пояснения к бухгалтерскому балансу, п.1.1, стр.5100, п.3.1 ПЗ	I. ВНЕОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ					
	Нематериальные активы					
		1110	18 363		19	33
		1120				
		1130				
Пояснения к бухгалтерскому балансу, п.2.1, стр.5200, п.3.2 ПЗ	Материальные нематериальные активы					
		1140				
		1150	2 362 076	1 940 586	1 458 986	
		1160				
		1170	50 122	68 112	105 140	
Пояснения к бухгалтерскому балансу, п.3.1, стр.5300, п.3.3 ПЗ	Финансовые вложения					
		1180	583 724	406 895	259 900	
		1190	22 673	83 980	130 615	
		1100	3 036 958	2 502 592	1 953 674	
		1110				
Пояснения к бухгалтерскому балансу, п.4.1, стр.5400, п.3.5 ПЗ	II. ОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ					
		1210	4 382 255	5 888 814	4 491 758	
		1220	3 925	5 794	3 792	
		1230.1	7 432	27 439		
		1230.2	7 341 178	10 699 900	4 787 347	
Пояснения к бухгалтерскому балансу, п.5.1, стр.5500, п.3.6 ПЗ	III. ДОЛГОСРОЧНЫЕ АКТИВЫ					
		1240				
		1250	382 928	497 507	371 238	
		1260	43 406	12 123	192	
		1270	12 160 413	17 119 466	9 654 447	
ОДДС, стр. 4500, п. 3.7 ПЗ	IV. ДОЛГОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА					
		1600	15 197 371	19 622 058	11 608 121	
		1610				
		1620				
		1630				

Пояснения	ПАССИВ		Код	на 31 декабря 2023 г.	на 31 декабря 2024 г.	на 31 декабря 2025 г.	
A	I	3		4	5		
ОНК, п.1 стр.3300, п. 3.8 ПЗ	III. КАПИТАЛ И РЕЗЕРВЫ						
	Уставный капитал						
		1210	8 039	8 039	8 039		
	Собственные акции, выкупленные у акционеров						
		1320					
	Перенесенные нераспределенные прибыли						
		1350					
	Должниковый капитал (без перенесенных)						
		1350	39 891	39 891	39 891		
	Перенесенный капитал						
	1360	402	402	402			
п.3.21 ПЗ	Нераспределенная прибыль (неоткрытый убыток)						
		1370	1 875 841	1 869 481	1 738 657		
	Нераспределенная прибыль (неоткрытый убыток)						
		1380	1 924 175	1 917 815	1 773 980		
	IV. ДОЛГОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА						
	Заемные средства						
		1410					
	Отложенные налоговые обязательства						
		1420	599 761	482 734	282 770		
	Пояснения к бухгалтерскому балансу, п.7 п.3.11 ПЗ	Оценочные обязательства					
		1430	85 863	73 767	78 387		
Прочие обязательства							
		1440	190 197	143 361	165 330		
ИТОГО по разделу IV							
		1400	878 821	619 762	526 487		
V. КРАТКОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА							
Заемные средства							
		1510	3 255 641		3 657 697		
Пояснения к бухгалтерскому балансу, п.5.3, стр.5561, п.3.9 ПЗ		Кредиторская задолженность					
		1520	8 762 051	16 650 645	5 237 304		
	Доходы будущих периодов						
		1530					
	Оценочные обязательства						
		1540	315 760	390 539	353 024		
	Прочие обязательства						
		1550	63 923	43 287	60 740		
	Пояснения к бухгалтерскому балансу, п.7, стр.5700, п.3.11 ПЗ	ИТОГО по разделу V					
			1560	12 397 375	17 084 481	9 397 675	
ИЗ-ЛЮЧ.							
		1700	15 197 371	19 622 058	11 608 121		

для аудиторского заключения

ОТЧЕТ О ФИНАНСОВЫХ РЕЗУЛЬТАТАХ
за 2024 год

	Форма по ОКУД	К О Д Ы
Дата (год, месяц, число)	0710002	2024.12.31
по ОКПО	05745101	
ИНН	0264004103	
по ОКЭД 2	29 10.3	
Организация ПУБЛИЧНОЕ АКЦИОНЕРНОЕ ОБЩЕСТВО "НГФАЗ"		
Идентификационный номер налогоплательщика		
Вид экономической деятельности		
Организационно-правовая форма / форма собственности		
Публичные акционерные общества/Частная		
Единица измерения: тыс. руб.	по ОКОНХ/ОКС	12247/16
	по ОКФИ	384

Пояснения	Наименование показателя	Код строки	За Январь-Декабрь 2024 г	За Январь-Декабрь 2023 г
п.3.12 ПЗ	Выручка	2 110	42 230 385	35 209 358
	Прочие поступления	2 115	385 140	83 300
п.3.12 ПЗ	Себестоимость продаж	2 120	(40 898 941)	(33 339 343)
	Валовая прибыль (убыток)	2 100	1 716 584	1 953 315
п.3.12 ПЗ	Коммерческие расходы	2 210	(229 142)	(381 090)
	Управленческие расходы	2 220	(936 325)	(821 855)
	Прибыль (убыток) от продаж	2 200	551 117	750 370
	Доходы от участия в других организациях	2 310		
	Проценты к получению	2 320	77 079	5 197
	Проценты к уплате	2 330	(465 751)	(104 126)
п.3.13 ПЗ	Прочие доходы	2 340	550 662	333 322
п.3.13 ПЗ	Прочие расходы	2 350	(672 615)	(780 113)
	Прибыль (убыток) до налогообложения	2 300	40 492	204 650
п.3.14 ПЗ	Налог на прибыль	2 410	(22 209)	(60 647)
	в т.ч. текущий налог на прибыль	2 411	(4 278)	(88 677)
	отложенный налог на прибыль	2 412	(17 931)	28 030
	Прочее	2 460	(10 758)	(156)
	Чистая прибыль (убыток)	2 400	7 525	143 847
	СПРАВОЧНО			
	Результат от переоценки висяоборотных активов, не включаемый в чистую прибыль (убыток) периода	2 510		
	Результат от прочих операций, не включаемый в чистую прибыль (убыток) периода	2 520		
	Налог на прибыль от операций, результат которых не включается в чистую прибыль (убыток) периода	2 530		
	Совокупный финансовый результат периода	2 500	7 525	143 847
п.3.22 ПЗ	Базовая прибыль (убыток) на акцию	2 900		
	Разводненная прибыль (убыток) на акцию	2 910		

Руководитель  Коршаков Евгений
Борисович (расшифровка подписи)



Отчет об изменениях капитала
за 20 24 г.

Организация: ПАО "НЕФАЗ" Дата (число, месяц, год): 31.12.2024
Идентификационный номер налогоплательщика: 05745101
Вид экономической деятельности: Производство автобусов и троллейбусов по ОКВЭД 2: 29.10.3
Организационно-правовая форма/форма собственности: по ОКФС/ОКФС по ОКЕИ: 12247 16

Единица измерения: тыс. руб.

1. Движение капитала

Наименование показателя	Код	Уставный капитал	Собственные акции, выкупленные у акционеров	Добавочный капитал	Резервный капитал	Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток)	Итого
Величина капитала на 31 декабря 20 22 г. ¹	3100	8 039	()	39 891	402	1 725 657	1 773 989
За 20 23 г. ²							
Увеличение капитала - всего:	3210					143 847	143 847
в том числе:							
чистая прибыль	3211	x	x	x	x	143 847	143 847
переоценка имущества	3212	x	x				
доходы, относящиеся непосредственно на увеличение капитала	3213	x	x		x		
дополнительный выпуск акций	3214				x	x	
увеличение номинальной стоимости акций	3215				x		
реорганизация юридического лица	3216						x

Наименование показателя	Код	Уставный капитал	Собственные акции, выкупленные у акционеров	Добавочный капитал	Резервный капитал	Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток)	Итого
Уменьшение капитала - всего:	3220	()		()	()	(21)	(21)
в том числе:							
убыток	3221	x	x	x	x	()	()
переоценка имущества	3222	x	x	()	x	()	()
расходы, относящиеся непосредственно на уменьшение капитала	3223	x	x	()	x	(21)	(21)
уменьшение номинальной стоимости акций	3224	()			x	()	()
уменьшение количества акций	3225	()			x	()	()
реорганизация юридического лица	3226						()
дивиденды	3227	x	x	x	x	()	()
Изменение добавочного капитала	3230	x	x				x
Изменение резервного капитала	3240	x	x	x			x
Величина капитала на 31 декабря 20 23 г. ¹	3200	8 039	()	39 891	402	1 869 493	1 917 815
За 20 24 г. ¹							
Увеличение капитала - всего:	3310					7 525	7 525
в том числе:							
чистая прибыль	3311	x	x	x	x	7 525	7 525
переоценка имущества	3312	x	x		x		
доходы, относящиеся непосредственно на увеличение капитала	3313	x	x		x		
дополнительный выпуск акций	3314				x	x	
увеличение номинальной стоимости акций	3315				x		
реорганизация юридического лица	3316						x
Уменьшение капитала - всего:	3320	()		()	()	(1 165)	(1 165)
в том числе:							
убыток	3321	x	x	x	x	()	()
переоценка имущества	3322	x	x	()	x	()	()
расходы, относящиеся непосредственно на уменьшение капитала	3323	x	x	()	x	(1 165)	(1 165)
уменьшение номинальной стоимости акций	3324	()			x	()	()
уменьшение количества акций	3325	()			x	()	()
реорганизация юридического лица	3326						()
дивиденды	3327	x	x	x	x	()	()
Изменение добавочного капитала	3330	x	x				x
Изменение резервного капитала	3340	x	x	x			x
Величина капитала на 31 декабря 20 24 г. ¹	3300	8 039	()	39 891	402	1 875 843	1 924 175

ДЛЯ АУДИТОРСКОГО ЗАКЛЮЧЕНИЯ

2. Корректировки в связи с изменением учетной политики и исправлением ошибок

Наименование показателя	Код	На 31 декабря 20 22 г. ¹	Изменения капитала за 20 23 г. ² за счет чистой прибыли (убытка)	за счет иных факторов	На 31 декабря 20 23 г. ²
Капитал - всего					
до корректировок	3400				
корректировка в связи с:					
изменением учетной политики	3410				
исправлением ошибок	3420				
после корректировок	3500				
в том числе:					
нераспределенная прибыль (непокрытый убыток):					
до корректировок	3401				
корректировка в связи с:					
изменением учетной политики	3411				
исправлением ошибок	3421				
после корректировок	3501				
другие статьи капитала, по которым осуществлены корректировки:					
(по статьям)					
до корректировок	3402				
корректировка в связи с:					
изменением учетной политики	3412				
исправлением ошибок	3422				
после корректировок	3502				

3. Чистые активы

Наименование показателя	Код	На 31 декабря 20 24 г. ³	На 31 декабря 20 23 г. ²	На 31 декабря 20 22 г. ¹
Чистые активы	3600	1 924 175	1 917 815	1 773 989

Руководитель: Корепанов Евгений Борисович
(подпись) (расшифровка подписи)



ДЛЯ АУДИТОРСКОГО ЗАКЛЮЧЕНИЯ

Приложение 4
к приказу от 22.02.2024 №52

Отчет о движении денежных средств
за январь-декабрь 20 24 г.

Организация ПУБЛИЧНОЕ АКЦИОНЕРНОЕ ОБЩЕСТВО "НЕФАЗ"
Идентификационный номер налогоплательщика
Вид экономической деятельности Производство автобусов и троллейбусов
Организационно-правовая форма/форма собственности по ОКВЭД 29.10.3
Публичные акционерные общества / Частная собственность по ОК0ПФ/ОКФС 12247 16
Единица измерения: тыс. руб./млн. руб. (неужелее зачеркнуть) по ОКЕИ 384

Форма по ОКУД 0710005
Дата (число, месяц, год) 31 12 2024
по ОКТУ 057446101
ИНН 284004103

Наименование показателя	Код строки	3а год 20 24 г.	3а год 20 23 г.
Денежные потоки от текущих операций			
Поступления - всего	4110	42 379 482	53 806 936
в том числе:			
от продажи продукции, товаров, работ и услуг	4111	33 989 019	44 098 206
арендных платежей, лицензионных платежей, роялти, комиссионных и иных аналогичных платежей	4112	22 178	21 537
от перепродажи финансовых вложений	4113		
бюджетные средства	4114	3 894 407	2 494 164
прочие поступления	4119	4 473 878	7 193 029
Платежи - всего	4120	(45 516 051)	(49 813 502)
в том числе:			
поставщикам (подрядчикам) за сырье, материалы, работы, услуги	4121	(31 719 467)	(38 252 433)
в связи с оплатой труда работников	4122	(5 719 422)	(4 987 889)
процентов по долговым обязательствам	4123	(416 884)	(89 485)
налога на прибыль организаций	4124	(322 687)	(444 902)
в погашение обязательств по договорам аренды	4125		
прочие платежи	4129	(7 337 591)	(5 838 793)
Сальдо денежных потоков от текущих операций	4100	(3 136 569)	4 193 433
Денежные потоки от инвестиционных операций			
Поступления - всего	4210	80 282	5 152
в том числе:			
от продажи внеоборотных активов (кроме финансовых вложений)	4211	3 973	5 152
от продажи акций других организаций (долей участия)	4212		
от возврата предоставленных займов, от продажи долговых ценных бумаг (прав требования денежных средств к другим лицам)	4213		
дивидендов, процентов по долговым финансовым вложениям и аналогичных поступлений от долевого участия в других организациях	4214		
прочие поступления	4219	76 309	
Платежи - всего	4220	(218 252)	(302 727)
в том числе:			
в связи с приобретением, созданием, модернизацией, реконструкцией и подготовкой к использованию внеоборотных активов	4221	(218 252)	(302 727)
в связи с приобретением акции других организаций (долей участия) в других организациях	4222	()	()
в связи с приобретением долговых ценных бумаг (прав требования денежных средств к другим лицам), предоставление займов другим лицам	4223	()	()
процентов по долговым обязательствам, включаемым в стоимость инвестиционного актива	4224	()	()
прочие платежи	4229	()	()
Сальдо денежных потоков от инвестиционных операций	4200	(137 970)	(297575)
Денежные потоки от финансовых операций			
Поступления - всего	4310	6 090 000	500 000
в том числе:			
получение кредитов и займов	4311		
денежных вкладов собственников (участников)	4312	6 090 000	500 000
от выпуска акций, увеличения долей участия	4313		
от выпуска облигаций, векселей и других долговых ценных бумаг и др.	4314		
прочие поступления	4319		
Платежи - всего	4320	(2 916 949)	(4 257 011)
в том числе:			
собственникам (участникам) в связи с выкупом у них акций (долей участия) организации или их выходом из состава участников	4321	()	()
на уплату дивидендов и иных платежей по распределению прибыли в пользу собственников (участников)	4322	()	()
в связи с погашением (выкупом) векселей и других долговых ценных бумаг, возврат кредитов и займов	4323	(2 840 000)	(4 150 000)
прочие платежи	4329	(76 949)	(107 011)
Сальдо денежных потоков от финансовых операций	4300	3 173 051	(3757011)
Сальдо денежных потоков за отчетный период	4400	(101 488)	138 848
Остаток денежных средств и денежных эквивалентов на начало отчетного периода	4450	497 507	371 238
Остаток денежных средств и денежных эквивалентов на конец отчетного периода	4900	382 928	497 507
Величина влияния изменений курса иностранной валюты по отношению к рублю	4990	(13 091)	(12 579)

Руководитель (подпись) Корепанов Евгений Борисович

" 31 " января 20 25 г.

МП

ПОЯСНЕНИЯ К БУХГАЛТЕРСКОМУ БАЛАНСУ
И ОТЧЕТУ О ПРИБЫЛЯХ И УБЫТКАХ
за декабрь 2024 года

Организация ПАО "НЕФАЗ"
Единица измерения: тыс.руб.

1. Нематериальные активы и расходы на научно-исследовательские,
опытно-конструкторские и технологические работы (НИОКР)

1.1. Наличие и движение нематериальных активов

Наименование показателя	Код	Период	На начало года	Применен ие ФСБУ 14/2022	поступило	Изменения за период				убыток от обесценения	пересчета первоначальной стоимости ***	накоплен ная амортизация	На конец периода	
						первоначальная стоимость ***	накопленная амортизация	пересчет стоимости ***	накопленная амортизация				первоначальная стоимость ***	накопленная амортизация и убыток от обесценения
Нематериальные активы - всего	5100	за 20 24 г. *	202	183	10 510	15 719	69	183	7 999	-	-	-	26 362	7 999
	5110	за 20 23 г. **	202	169	-	-	-	-	14	-	-	-	202	183
в том числе:														
исключительное право владения на товарный знак и знак обслуживания, наименование места происхождения товара	5101	за 20 24 г. *	133	116	133				115				-	-
исключительное право патентообладателя на изобретение, промышленный образец, полезную модель	5111	за 20 23 г. **	133	102					13				133	115
исключительное право патентообладателя на изобретение, промышленный образец, полезную модель	5102	за 20 24 г. *	69	68	7 509	69	68	1 878					7 509	1 878
исключительное авторское право на программы для ЭВМ, базы данных	5112	за 20 23 г. **	69	67					1				69	68
исключительное авторское право на программы для ЭВМ, базы данных	5103	за 20 24 г. *			604				231				604	231
имущественное право автора или иного правообладателя на топологию интегральных микросхем	5113	за 20 23 г. **											-	-
	5104	за 20 24 г. *											-	-
	5114	за 20 23 г. **											-	-
техническая документация	5105	за 20 24 г. *											-	-
	5115	за 20 23 г. **											-	-
право на пользование имуществом	5106	за 20 24 г. *							1				-	-
	5116	за 20 23 г. **											-	-
деловая репутация организации	5107	за 20 24 г. *											-	-
	5117	за 20 23 г. **											-	-
лицензии	5108	за 20 24 г. *											-	-
	5118	за 20 23 г. **											-	-
прочие нематериальные активы	5109	за 20 24 г. *			10 039	8 210			5 890				18 249	5 890
	5119	за 20 23 г. **											-	-

1.2. Первоначальная стоимость нематериальных активов, созданных самой организацией

Наименование показателя	Код	На 31 декабря 20 24 г. *	На 31 декабря 20 23 г. **	На 31 декабря 20 22 г. ***
Всего	5120	7 509	202	202
в том числе:				
исключительное право владения на товарный знак и знак обслуживания, наименование места происхождения товара	5121		133	133
исключительное право патентообладателя на изобретение, промышленный образец, полезную модель	5122	7 509	69	69
исключительное авторское право на программы для ЭВМ, базы данных	5123			
имущественное право автора или иного правообладателя на топологию интегральных микросхем	5124			
техническая документация	5125			
право на пользование имуществом	5126			
деловая репутация организации	5127			
лицензии	5128			
прочие нематериальные активы	5129			

1.3. Нематериальные активы с полностью погашенной стоимостью

Наименование показателя	Код	На 31 декабря 20 24 г. *	На 31 декабря 20 23 г. **	На 31 декабря 20 22 г. ***
Всего	5130	-	54	54
в том числе:				
исключительное право владения на товарный знак	5131		20	20
исключительное право патентообладателя на изобретение, промышленный образец, полезную модель	5132		34	34
исключительное авторское право на программы для ЭВМ, базы данных или иного	5133			
исключительное авторское право на программы для ЭВМ, базы данных	5134			
техническая документация	5135			
право на пользование имуществом	5136			
деловая репутация организации	5137			
лицензии	5138			
прочие нематериальные активы	5139			

1.4. Наличие и движение результатов НИОКР

Наименование показателя	Код	Период	На начало года		поступило	Изменения за период			На конец периода	
			первоначальная стоимость	часть стоимости		первоначальная стоимость	часть стоимости	часть стоимости	первоначальная стоимость	часть стоимости
НИОКР - всего	5140	за 20 24 г. *	12 548	-	7 509	20 057			-	-
	5150	за 20 23 г. **		-	12 548	-		-	12 548	-
в том числе:										
транспортные средства	5141	за 20 24 г. *	12 548		7 509	20 057			-	-
	5151	за 20 23 г. **			12 548				12 548	-
(объект, группа объектов)	5142	за 20 24 г. *							-	-
	5152	за 20 23 г. **							-	-
И.Т.Д.										

1.5. Незаконченные и неоформленные НИОКР и незаконченные операции по приобретению нематериальных активов

Наименование показателя	Код	Период	На начало года	Изменения за период				На конец периода
				затраты за период	описано затрат как не давших положительного результата	принято к учету в качестве нематериальных активов или НИОКР	другие виды выбытия	
Затраты по незаконченным исследованиям и разработкам - всего	5180	за 20 24 г. *	7 322	187	-	7 509	-	-
	5170	за 20 23 г. **	43 430	850	16 641	12 549	7 788	7 322
в том числе:								
транспортные средства	5181	за 20 24 г. *	7 322	187	-	7 509	-	-
	5171	за 20 23 г. **	43 430	850	16 641	12 549	7 788	7 322
(объект, группа объектов)	5182	за 20 24 г. *						-
	5172	за 20 23 г. **						-
И.Т.Д.								
незаконченные операции по приобретению нематериальных активов - всего	5180	за 20 24 г. *	-	-	-	-	-	-
	5190	за 20 23 г. **	-	-	-	-	-	-
в том числе:								
(объект, группа объектов)	5181	за 20 24 г. *						-
	5191	за 20 23 г. **						-
(объект, группа объектов)	5182	за 20 24 г. *						-
	5192	за 20 23 г. **						-
И.Т.Д.								

2. Основные средства

2.1. Наличие и движение основных средств

Наименование показателя	Код	Период	На начало года		Переход на ФСБУ6/2020		Изменения за период							На конец периода	
			первоначальная стоимость ***	накопленная амортизация	первоначальная стоимость ***	накопленная амортизация	поступило объектов		выбыло объектов		начислено амортизации	переоценка		первоначальная стоимость ***	накопленная амортизация
							первоначальная стоимость ***	накопленная амортизация	первоначальная стоимость ***	накопленная амортизация		первоначальная стоимость ***	накопленная амортизация		
Основные средства (без учета доходных вложений в материальные ценности) - всего	5200	за 20 <u>24</u> г. *	3 712 014	(2 259 316)	-	(1 414)	576 752	(54 640)	157 259	75 554	232 829	-	-	4 131 507	(2 472 645)
	5210	за 20 <u>23</u> г. **	3 477 954	(2 100 103)	-	0	293 262	(3 776)	59 202	19 582	175 019	-	-	3 712 014	(2 259 316)
в том числе:															
здания	5201	за 20 <u>24</u> г. *	646 813	(186 502)			109 367				34 789			756 180	(221 291)
	5211	за 20 <u>23</u> г. **	645 712	(177 717)			1 101				8 785			646 813	(186 502)
сооружения и передаточные устройства	5202	за 20 <u>24</u> г. *	418 183	(344 752)		(1 596)	19 024	(1 290)	6 544	6 028	16 381			430 663	(357 991)
	5212	за 20 <u>23</u> г. **	416 587	(336 376)			6 474	(937)	4 878	4 634	12 073			418 183	(344 752)
машины и оборудование	5203	за 20 <u>24</u> г. *	2 045 916	(1 475 917)		182	290 999	(53 016)	21 223	19 344	126 544			2 315 692	(1 635 951)
	5213	за 20 <u>23</u> г. **	1 847 078	(1 372 044)			206 395	(2 839)	7 557	7 189	108 223			2 045 916	(1 475 917)
транспортные средства	5204	за 20 <u>24</u> г. *	143 047	(83 616)			23 198	(334)	2 902	870	13 883			163 343	(96 963)
	5214	за 20 <u>23</u> г. **	125 389	(75 202)			18 861		1 203	1 078	9 492			143 047	(83 616)
производственный и хозяйственный инвентарь	5205	за 20 <u>24</u> г. *	102 927	(89 053)			156		4 517	4 517	4 553			98 566	(89 089)
	5215	за 20 <u>23</u> г. **	104 000	(86 189)			437		1 510	1 496	4 360			102 927	(89 053)
рабочий и продуктивный скот	5206	за 20 <u>24</u> г. *		()										-	(-)
	5216	за 20 <u>23</u> г. **		()										-	(-)
многолетние насаждения	5207	за 20 <u>24</u> г. *	-	(-)										-	(-)
	5217	за 20 <u>23</u> г. **		()										-	(-)
земельные участки и объекты природопользования	5208	за 20 <u>24</u> г. *	3 404	()										3 404	(-)
	5218	за 20 <u>23</u> г. **	3 404	()										3 404	(-)
другие виды основных средств	5209	за 20 <u>24</u> г. *	46 254	(28 289)					30 127	14 532	711			16 127	(14 468)
	5219	за 20 <u>23</u> г. **	46 254	(27 572)							717			46 254	(28 289)
Право пользования активами	5209	за 20 <u>24</u> г. *	305 470	(51 187)			134 008		91 946	30 263	35 968			347 532	(56 892)
	5219	за 20 <u>23</u> г. **	289 530	(25 003)			59 994		44 054	5 185	31 369			305 470	(51 187)
Учтено в составе доходных вложений в материальные ценности - всего	5220	за 20 <u>24</u> г. *	-	(-)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(-)
	5230	за 20 <u>23</u> г. **	-	(-)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(-)
в том числе:															
имущество для передачи в лизинг	5221	за 20 <u>24</u> г. *		()										-	(-)
	5231	за 20 <u>23</u> г. **		()										-	(-)

2.2. Незавершенные капитальные вложения

Наименование показателя	Код	Период	На начало года	Изменения за период				На конец периода
				затраты за период	описано	принято к учету в качестве основных средств или увеличена стоимость	другие виды выбытия	
Незавершенное строительство и незаконченные операции по приобретению, модернизации и т.п. основных средств - всего	5240	за 20 <u>24</u> г. *	490 889	687 404	(-)	475 079	(-)	703 214
	5250	за 20 <u>23</u> г. **	81 134	688 858	(-)	278 020	1 083	490 889
в том числе:								
Оборудование к установке, приобретенное на территории РФ	5241	за 20 <u>24</u> г. *	9 938	23 035	()	19 578	()	13 395
	5251	за 20 <u>23</u> г. **	7 930	63 130	()	60 039	1 083	9 938
Оборудование к установке, приобретенное по импорту	5242	за 20 <u>24</u> г. *			()			-
	5252	за 20 <u>23</u> г. **			()			-
Приобретение земельных участков	5243	за 20 <u>24</u> г. *			()			-
	5253	за 20 <u>23</u> г. **			()			-
Строительство объектов основных средств	5244	за 20 <u>24</u> г. *	480 951	456 257	()	262 802	()	674 406
	5254	за 20 <u>23</u> г. **	73 204	517 767	()	110 020	()	480 951
Приобретение объектов основных средств	5245	за 20 <u>24</u> г. *		60 216	()	60 216	()	-
	5255	за 20 <u>23</u> г. **		107 961	()	107 961	()	-
Право пользования активами	5246	за 20 <u>24</u> г. *		147 896	()	132 483	()	15 413
	5256	за 20 <u>23</u> г. **			()		()	-
Приобретение нематериальных объектов	5246	за 20 <u>24</u> г. *			()		()	-
	5256	за 20 <u>23</u> г. **			()		()	-
Выполнение научно-исследовательских, опытно-конструкторских работ	5247	за 20 <u>24</u> г. *			()		()	-
	5257	за 20 <u>23</u> г. **			()		()	-

2.3. Изменение стоимости основных средств в результате достройки, дооборудования, реконструкции и частичной ликвидации

Наименование показателя	Код	за 20 <u>24</u> г.	за 20 <u>23</u> г.
Увеличение стоимости объектов основных	5260	264 881	110 020
в том числе:			
Здания, сооружения	5261	182 498	327
Машины и оборудование	5262	82 383	109 256
Производственный инвентарь	5263		437
Увеличение стоимости объектов основных	5270	-	-
в том числе:			
(объект основных средств с указанием инв.№)	5271	()	()
(объект основных средств с указанием инв.№)	5272	()	()
(объект основных средств с указанием инв.№)	5273	()	()

2.4. Иное использование основных средств

Наименование показателя	Код	На 31 декабря 20 <u>24</u> г.	На 31 декабря 20 <u>23</u> г.	На 31 декабря 20 <u>22</u> г.
Переданные в аренду основные средства, числящиеся на балансе	5280			
Переданные в аренду основные средства, числящиеся за балансом	5281			
Полученные в аренду основные средства, числящиеся на балансе	5282	347 532	305 470	289 530
Полученные в аренду основные средства, числящиеся за балансом	5283	707 583	268 471	193 371
Объекты недвижимости, принятые в основное средство, переведенные на консервацию	5285		558	1 824
Иное использование основных средств	5286			
	5287			
	5288			

3. Финансовые вложения
3.1. Наличие и движение финансовых вложений

Наименование показателя	Код	Период	3.1. наличие и движение финансовых вложений						На конец периода		
			На начало года		поступило	Изменения за период					
			первоначальная стоимость	накопленная корректировка ***		выбыло (погашено)	первоначальная стоимость	накопленная корректировка ***	начисление процентов (включая доведение первоначальной стоимости до номинальной)	текущей рыночной стоимости (убыток от обесценения)	перво-начальная стоимость
Долгосрочные - всего	5301	за 20 <u>24</u> г. *	198 480	(130 368)	-	(-)					
	5311	за 20 <u>23</u> г. **	198 480	(93 340)	-	(-)	-	-	(37 028)	198 480	(130 368)
в том числе:											
вклады в уставные (складочные) капиталы других организаций	53011	за 20 <u>24</u> г. *	-	-	-	(-)	-	-	-	-	-
	53111	за 20 <u>23</u> г. **	-	-	-	(-)	-	-	-	-	-
вклады в уставные (складочные) дочерних и зависимых хозяйственных обществ	53012	за 20 <u>24</u> г. *	198 480	(130 368)	-	(-)	-	-	(17 990)	198 480	(148 358)
	53112	за 20 <u>23</u> г. **	198 480	(93 340)	-	(-)	-	-	(37 028)	198 480	(130 368)
Финансовых вложений - итого	5300	за 20 <u>24</u> г. *	198 480	(130 368)	-	(-)	-	-	(17 990)	198 480	(148 358)
	5310	за 20 <u>23</u> г. **	198 480	(93 340)	-	(-)	-	-	(37 028)	198 480	(130 368)

* Указывается отчетный период, год

** Указывается период предшествующего года, аналогичный отчетному периоду

*** Накопленная корректировка определяется как:

разница между первоначальной и текущей рыночной стоимостью - по финансовым вложениям, по которым можно определить текущую рыночную стоимость,

начисленная в течение срока обращения разница между первоначальной стоимостью и номинальной стоимостью - по долговым ценным бумагам,

по которым не определяется текущая рыночная стоимость,

величина резерва под обесценение финансовых вложений, созданного на предыдущую отчетную дату, - по финансовым вложениям, по которым не определяется текущая рыночная стоимость.

3.2. Иное использование финансовых вложений

Наименование показателя	Код	На 31 декабря 20 24 г.	На 31 декабря 20 23 г.	На 31 декабря 20 22 г.
Финансовые вложения, находящиеся в залоге, - всего	5320	-	-	-
Финансовые вложения, переданные третьим лицам (кроме	5325	-	-	-

4. Запасы
4.1. Наличие и движение запасов

Наименование показателя	Код	Период	На начало года		4.1. наличие и движение запасов							На конец периода		
			себестоимость	величина резерва под снижение стоимости	поступления		себестоимость	выбыло		убыток от снижения стоимости	оборот запасов между их группами (видами)	себе-стоимость	величина резерва под снижение стоимости	
					всего	в т.ч. от подразделения основного общества (К-т 79)***		в т.ч. в подразделения основного общества	резерв под снижение стоимости					
Запасы - всего	5400	за 20 24 г. *	6 079 272	(190 456)	106 564 261	-	(108 002 698)	-	-	(68 122)	x	4 640 834	(258 579)	
	5420	за 20 23 г. **	4 606 423	(114 664)	95 906 413	-	(94 433 565)	-	-	(75 792)	x	6 079 272	(190 456)	
в том числе:														
сырье, материалы и другие аналогичные ценности	5401	за 20 24 г. *	4 964 712	(181 216)	38 952 766	-	(40 306 924)	-	-	(68 576)		3 610 554	(249 792)	
	5421	за 20 23 г. **	3 855 447	(107 639)	34 532 365	-	(33 423 100)	-	-	(73 577)		4 964 712	(181 216)	
затраты в незавершенном производстве (издержках обращения)	5402	за 20 24 г. *	700 860	(7 451)	44 009 298	-	(43 833 409)	-	-	(968)		876 749	(8 419)	
	5422	за 20 23 г. **	353 574	(6 836)	34 994 162	-	(34 646 877)	-	-	(615)		700 860	(7 451)	
готовая продукция и товары для перепродажи	5403	за 20 24 г. *	265 755	(1 735)	20 799 671	-	(20 919 248)	-	-	1 710		146 178	(25)	
	5423	за 20 23 г. **	297 568	(25)	21 881 303	-	(21 913 116)	-	-	(1 710)		265 755	(1 735)	
товары отгруженные	5404	за 20 24 г. *	145 447	(54)	2 798 453	-	(2 937 387)	-	-	(288)	-	6 513	(342)	
	5424	за 20 23 г. **	97 104	(164)	4 494 403	-	(4 446 060)	-	-	110	-	145 447	(54)	
расходы будущих периодов	5405	за 20 24 г. *	2 497	(-)	4 074	-	(5 730)	-	-	-	-	841	(-)	
	5425	за 20 23 г. **	2 730	(-)	4 180	-	(4 413)	-	-	-	-	2 497	(-)	

4.2. Запасы в залоге

Наименование показателя	Код	На 31 декабря 20 24 г. *	На 31 декабря 20 23 г. **	На 31 декабря 20 22 г. ***
Запасы, не оплаченные на отчетную дату, - всего	5440	-	-	-
Запасы, находящиеся в залоге по договору, - всего	5445	-	-	-

АУДИТОРСКОЕ ЗАКЛЮЧЕНИЕ независимого аудитора

Акционерам и членам Комитета по аудиту при Совете директоров Публичного акционерного общества «НЕФАЗ»

Мнение

Мы провели аудит прилагаемой годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности Публичного акционерного общества «НЕФАЗ» (ОГРН: 1020201881116).

Годовая бухгалтерская (финансовая) отчетность состоит из:

- бухгалтерского баланса по состоянию на 31 декабря 2024 года;
- отчета о финансовых результатах за 2024 год;
- приложений к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах, в том числе отчета об изменениях капитала за 2024 год и отчета о движении денежных средств за 2024 год;
- пояснений к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах, включая основные положения учетной политики за 2024 год.

По нашему мнению, прилагаемая годовая бухгалтерская (финансовая) отчетность отражает достоверно во всех существенных отношениях финансовое положение ПАО «НЕФАЗ» по состоянию на 31 декабря 2024 года, финансовые результаты его деятельности и движение денежных средств за 2024 год в соответствии с правилами составления бухгалтерской (финансовой) отчетности, установленными в Российской Федерации.

Основание для выражения мнения

Мы провели аудит в соответствии с Международными стандартами аудита (МСА). Наша ответственность в соответствии с этими стандартами описана в разделе «Ответственность аудитора за аудит годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности» настоящего заключения. Мы являемся независимыми по отношению к аудируемому лицу в соответствии с Правилами независимости аудиторов и аудиторских организаций и Кодексом профессиональной этики аудиторов, соответствующими Кодексу этики профессиональных бухгалтеров, разработанному Советом по международным стандартам этики для профессиональных бухгалтеров, и нами выполнены прочие иные обязанности в соответствии с этими требованиями профессиональной этики. Мы полагаем, что полученные нами аудиторские доказательства являются достаточными и надлежащими, чтобы служить основанием для выражения нашего мнения.

Ключевые вопросы аудита

Ключевые вопросы аудита – это вопросы, которые, согласно нашему профессиональному суждению, являлись наиболее значимыми для нашего аудита финансовой отчетности за текущий период. Эти вопросы были рассмотрены в контексте нашего аудита финансовой отчетности в целом и при формировании нашего мнения об этой отчетности, и мы не выражаем отдельного мнения об этих вопросах.

Признание выручки

Выручка является одним из ключевых показателей деятельности Общества. Величина выручки существенна для бухгалтерской (финансовой) отчетности. Выручка может быть отражена в некорректном периоде, что может привести к ее потенциальному завышению или занижению. Показатель выручки может подвергаться искажению с целью достижения целевых показателей.

Информация о выручке раскрыта в пунктах 3.12, 3.19, 3.26 пояснений к годовой бухгалтерской отчетности ПАО «НЕФАЗ» за 2024 год.

В общей сумме выручки Общества, выручка, полученная от связанных сторон (группы компаний ПАО «КАМАЗ»), составляет значительный объем. Влияние этих операций на бухгалтерскую (финансовую) отчетность является существенным. Характер взаимоотношений и операций между связанными сторонами может обуславливать возникновение более высоких рисков существенного искажения бухгалтерской (финансовой) отчетности.

В связи с этим вопрос признания выручки в текущем году, как и в прошлом, мы определили в качестве ключевого вопроса аудита.

Мы выполнили оценку последовательности применения учетной политики в области признания выручки.

Мы оценили организацию средств контроля в области признания выручки.

Мы выборочно протестировали операции на правильность их отражения в надлежащем периоде. По выбранным операциям дата признания выручки была проверена на соответствие товаросопроводительным документам, актам выполненных работ, оказанных услуг и условиям договоров с покупателями.

Мы провели проверку неоплаченных остатков торговой дебиторской задолженности на конец отчетного года, получив подтверждения непосредственно от покупателей и выполнив дополнительные процедуры в отношении остатков дебиторской задолженности, по которой мы не получили таких подтверждений.

Мы провели оценку процедур внутреннего контроля Общества, проводимых с целью выявления связанных сторон и раскрытия информации по операциям со связанными сторонами. Мы провели проверку полноты определения Обществом перечня связанных сторон и достаточности раскрытия информации по связанным сторонам в пояснениях к бухгалтерской (финансовой) отчетности.

Общество представляет собой дочернюю структуру ПАО «КАМАЗ», и ее способность продолжать деятельность непрерывно обусловлена возможностью реализации своей продукции материнской компании или другим компаниям группы в будущем.

Мы рассмотрели возможность материнской компании ПАО «КАМАЗ» и других компаний группы продолжать оказывать такую поддержку. Мы убедились в наличии договоренностей о реализации производимой Обществом продукции (работ, услуг) в будущие периоды в объемах необходимых для продолжения своей деятельности непрерывно.

Учет государственной помощи

Общество является получателем государственных субсидий. Признание субсидий должно происходить при наличии уверенности, что будут выполнены связанные с субсидиями условия и что субсидии будут получены, и должны быть признаны в составе прибыли или убытка на протяжении тех периодов, в которых Общество признает в качестве расходов соответствующие затраты, которые данные субсидии должны компенсировать. Вопросы признания и раскрытия информации о государственных субсидиях потребовали суждения руководства Общества в отношении уверенности в получении субсидий, а также периода их признания.

В связи с этим учет государственной помощи в текущем году, как и в прошлом, является одним из ключевых вопросов аудита.

Информация о государственных субсидиях раскрыта в п. 3.25 пояснений к годовой бухгалтерской отчетности ПАО «НЕФАЗ» за 2024 год.

С целью оценки корректности признания субсидии в отчетном периоде, мы проанализировали соблюдение Обществом условий предоставления субсидий, а также на выборочной основе ознакомились с документами, определяющими правила и порядок предоставления субсидий.

Прочая Информация

Руководство несет ответственность за прочую информацию. Прочая информация включает Годовой отчет ПАО «НЕФАЗ» за 2024 год, (но не включает бухгалтерскую (финансовую) отчетность и наше аудиторское заключение о ней). Годовой отчет, предположительно, будет нам предоставлен после даты настоящего аудиторского заключения.

Наше мнение о годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности не распространяется на прочую информацию, и мы не будем предоставлять вывод, обеспечивающий в какой-либо форме уверенность в отношении данной информации.

В связи с проведением нами аудита годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности наша обязанность заключается в ознакомлении с прочей информацией, когда она нам будет представлена, и рассмотрении при этом вопроса, имеются ли существенные несоответствия между прочей информацией и годовой бухгалтерской (финансовой) отчетностью или нашими знаниями, полученными в ходе аудита, и не содержит ли прочая информация иные признаки возможных существенных искажений. Если на основании проведенной нами работы мы придем к выводу о том, что такая прочая информация содержит существенное искажение, мы обязаны сообщить об этом факте.

Ответственность руководства и членов Комитета по аудиту при Совете директоров аудируемого лица за годовую бухгалтерскую (финансовую) отчетность

Руководство несет ответственность за подготовку и достоверное представление указанной годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности в соответствии с правилами составления бухгалтерской (финансовой) отчетности, установленными в Российской Федерации и за систему внутреннего контроля, которую руководство считает необходимой для подготовки годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности, не содержащей существенных искажений вследствие недобросовестных действий или ошибок.

При подготовке годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности руководство несет ответственность за оценку способности аудируемого лица продолжать непрерывно свою деятельность, за раскрытие в соответствующих случаях сведений, относящихся к непрерывности деятельности, и за составление отчетности на основе допущения о непрерывности деятельности, за исключением случаев, когда руководство намеревается ликвидировать аудируемое лицо, прекратить его деятельность или когда у него отсутствует какая-либо иная реальная альтернатива, кроме ликвидации или прекращения деятельности.

Члены Комитета по аудиту при Совете директоров несут ответственность за надзор за подготовкой годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности.

Ответственность аудитора за аудит годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности

Наша цель состоит в получении разумной уверенности в том, что годовая бухгалтерская (финансовая) отчетность не содержит существенных искажений вследствие недобросовестных действий или ошибок, и в составлении аудиторского заключения, содержащего наше мнение. Разумная уверенность представляет собой высокую степень уверенности, но не является гарантией того, что аудит, проведенный в соответствии с МСА, всегда выявляет существенные искажения при их наличии. Искажения могут быть результатом недобросовестных действий или ошибок и считаются существенными, если можно обоснованно предположить, что в отдельности или в совокупности они могут повлиять на экономические решения пользователей, принимаемые на основе этой годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности.

В рамках аудита, проводимого в соответствии с МСА, мы применяем профессиональное суждение и сохраняем профессиональный скептицизм на протяжении всего аудита. Кроме того, мы:

а) выявляем и оцениваем риски существенного искажения годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности вследствие недобросовестных действий или ошибок; разрабатываем и проводим аудиторские процедуры в ответ на эти риски; получаем аудиторские доказательства, являющиеся достаточными и надлежащими, чтобы служить основанием для выражения нашего мнения. Риск необнаружения существенного искажения в результате недобросовестных действий выше, чем риск необнаружения существенного искажения в результате ошибки, так как недобросовестные действия могут включать сговор, подлог, умышленный пропуск, искаженное представление информации или действия в обход системы внутреннего контроля;

б) получаем понимание системы внутреннего контроля, имеющей значение для аудита, с целью разработки аудиторских процедур, соответствующих обстоятельствам, но не с целью выражения мнения об эффективности системы внутреннего контроля аудируемого лица;

в) оцениваем надлежащий характер применяемой учетной политики и обоснованность оценочных значений, рассчитанных руководством и соответствующего раскрытия информации;

г) делаем вывод о правомерности применения руководством аудируемого лица допущения о непрерывности деятельности, а на основании полученных аудиторских доказательств – вывод о том, имеется ли существенная неопределенность в связи с событиями или условиями, в результате которых могут возникнуть значительные сомнения в способности аудируемого лица продолжать непрерывно свою деятельность. Если мы приходим к выводу о наличии существенной неопределенности, мы должны привлечь внимание в нашем аудиторском заключении к соответствующему раскрытию информации годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности или, если такое раскрытие информации является ненадлежащим, модифицировать наше мнение. Наши выводы основаны на аудиторских доказательствах, полученных до даты нашего аудиторского заключения. Однако будущие события или условия могут привести к тому, что аудируемое лицо утратит способность продолжать непрерывно свою деятельность;

д) проводим оценку представления годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности в целом, ее структуры и содержания, включая раскрытие информации, а также того, представляет ли годовая бухгалтерская (финансовая) отчетность лежащие в ее основе операции и события так, чтобы было обеспечено их достоверное представление.

Мы осуществляем информационное взаимодействие с членами Комитета по аудиту при Совете директоров аудируемого лица, доводя до их сведения, помимо прочего, информацию о запланированном объеме и сроках аудита, а также о существенных замечаниях по результатам аудита, в том числе о значительных недостатках системы внутреннего контроля, которые мы выявляем в процессе аудита.

Мы также предоставляем членам Комитета по аудиту при Совете директоров аудируемого лица заявление о том, что мы соблюдали все соответствующие этические требования в отношении независимости и информировали этих лиц обо всех взаимоотношениях и прочих вопросах, которые можно обоснованно считать оказывающими влияние на независимость аудитора, а в необходимых случаях – о соответствующих мерах предосторожности.

Из тех вопросов, которые мы довели до сведения членов Комитета по аудиту при Совете директоров аудируемого лица, мы определили вопросы, которые были наиболее значимы для аудита годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности за текущий период и, следовательно, являются ключевыми вопросами аудита. Мы описываем эти вопросы в нашем аудиторском заключении, кроме случаев, когда публичное раскрытие информации об этих вопросах запрещено законом или нормативным актом, или когда в крайне редких случаях мы приходим к выводу о том, что информация о каком-либо вопросе не должна быть сообщена в нашем

заключении, так как можно обоснованно предположить, что отрицательные последствия сообщения такой информации превысят общественно значимую пользу от ее сообщения.

Руководителем задания по аудиту, по результатам которого составлено аудиторское заключение является Кожемяков А. Н.

Кожемяков Андрей Николаевич (ОПН 22006039757), действует от имени ООО «АКК «Аудэкс» на основании доверенности №3/АКК от 10.01.2022



Кожемяков Андрей Николаевич

Руководитель аудита (ОПН 22006039757)

Кожемяков Андрей Николаевич

Аудиторская организация:

Наименование

Общество с ограниченной ответственностью «Аудиторско-консалтинговая компания «Аудэкс», ОГРН 1141690066561

Место нахождения

420021, Республика Татарстан, город Казань, улица Сафьян, дом 8, этаж 3 помещение 24

ОПН 12006043740

05.02.2025 г.

ЗАКЛЮЧЕНИЕ
Ревизионной комиссии ПАО «НЕФАЗ»
по итогам проверки финансово-хозяйственной деятельности
ПАО «НЕФАЗ» за 2024 год

г. Набережные Челны

14.04.2025 года

Ревизионная комиссия ПАО «НЕФАЗ», избранная решением годового Общего собрания акционеров ПАО «НЕФАЗ» от 21.06.2024 №36, в соответствии с Федеральным законом «Об акционерных обществах», Уставом ПАО «НЕФАЗ» и Положением о ревизионной комиссии ПАО «НЕФАЗ», провела проверку финансово-хозяйственной деятельности ПАО «НЕФАЗ» (далее по тексту - Общество) за 2024 год.

Проверка проводилась на выборочной основе и планировалась с целью получения достаточной уверенности, что годовая бухгалтерская (финансовая) отчетность Общества не содержит существенных искажений.

По итогам проверки, Ревизионная комиссия Общества отмечает, что: бухгалтерская (финансовая) отчетность Общества за 2024 год подготовлена в соответствии с действующими в Российской Федерации правилами бухгалтерского учета и отчетности;

годовой отчет Общества за 2024 год подготовлен в соответствии с действующим законодательством Российской Федерации;

решения по вопросам финансово-хозяйственной деятельности, принимаемые Советом директоров Общества, соответствуют действующему законодательству, Уставу и решениям Общего собрания акционеров Общества.

Ревизионная комиссия Общества получила заключение независимого аудитора Общества ООО «АКК «Аудэкс», согласно которому бухгалтерская (финансовая) отчетность Общества отражает достоверно во всех существенных аспектах финансовое положение Общества по состоянию на 31 декабря 2024 года, финансовые результаты его деятельности за 2024 год и движение денежных средств за 2024 год в соответствии с правилами составления бухгалтерской (финансовой) отчетности, установленными в Российской Федерации.

По итогам проверки, **Ревизионная комиссия подтверждает:** достоверность бухгалтерской (финансовой) отчетности Общества за 2024 год;

достоверность данных, содержащихся в Годовом отчете Общества за 2024 год.

Фактов нарушения установленных правовыми актами Российской Федерации порядка ведения бухгалтерского учета и представления бухгалтерской (финансовой) отчетности, а также правовых актов Российской Федерации при осуществлении финансово-хозяйственной деятельности, которые могли бы существенно повлиять на финансовые результаты Общества, Ревизионной комиссией Общества не выявлено.

Председатель Ревизионной комиссии



Гизатова И.Г.

Приложение 2

Экстраординарные сделки

В 2024 году ПАО «НЕФАЗ» не совершало сделок, признаваемых в соответствии с Федеральным законом «Об акционерных обществах» крупными сделками, а также не совершало иных сделок, на совершение которых в соответствии с Уставом ПАО «НЕФАЗ» распространяется порядок одобрения крупных сделок.

Настоящим раскрывается перечень совершенных ПАО «НЕФАЗ» в 2024 сделок, признаваемых в соответствии с Федеральным законом «Об акционерных обществах»

сделками, в совершении которых имелась заинтересованность и необходимость одобрения которых уполномоченным органом управления ПАО «КАМАЗ» предусмотрена главой XI Федерального закона «Об акционерных обществах», с указанием по каждой сделке заинтересованного лица (заинтересованных лиц), существенных условий и органа управления ПАО «КАМАЗ», принявшего решение о ее одобрении.

№	Стороны сделки	Предмет и существенные условия сделки	Цена сделки	Орган управления, принявший решение об одобрении сделки	Заинтересованное лицо (заинтересованные лица)	Основания заинтересованности
1.						

Приложение 3

Отчет о соблюдении принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления

N	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
1.1	Общество должно обеспечивать равное и справедливое отношение ко всем акционерам при реализации ими права на участие в управлении обществом.			
1.1.1	Общество создает для акционеров максимально благоприятные условия для участия в общем собрании, условия для выработки обоснованной позиции по вопросам повестки дня общего собрания, координации своих действий, а также возможность высказать свое мнение по рассматриваемым вопросам.	1. Общество предоставляет доступный способ коммуникации с обществом, такой как горячая линия, электронная почта или форум в сети Интернет, позволяющий акционерам высказать свое мнение и направить вопросы в отношении повестки дня в процессе подготовки к проведению общего собрания. Указанные способы коммуникации были организованы обществом и предоставлены акционерам в ходе подготовки к проведению каждого общего собрания, прошедшего в отчетный период.	соблюдается частично соблюдается не соблюдается	

1.1.2	Порядок сообщения о проведении общего собрания и предоставления материалов к общему собранию дает акционерам возможность надлежащим образом подготовиться к участию в нем.	<p>1.В отчетном периоде сообщение о проведении общего собрания акционеров размещено (опубликовано) на сайте общества в сети Интернет не позднее чем за 30 дней до даты проведения общего собрания, если законодательством не предусмотрен больший срок.</p> <p>2.В сообщении о проведении собрания указаны документы, необходимые для допуска в помещение.</p> <p>3. Акционерам был обеспечен доступ к информации о том, кем предложены вопросы повестки дня и кем выдвинуты кандидаты в совет директоров и ревизионную комиссию общества (в случае, если ее формирование предусмотрено уставом общества).</p>	<p>соблюдается</p> <p>частично</p> <p>соблюдается</p> <p>не соблюдается</p>	<p>Информация размещается на официальном сайте Общества https://nefaz.ru/ (раздел – Акционерам)</p>
1.1.3	В ходе подготовки и проведения Общего собрания акционеры имели возможность беспрепятственно и своевременно получать информацию о собрании и материалы к нему, задавать вопросы исполнительным органам и членам совета директоров Общества, общаться друг с другом.	<p>В отчетном периоде, акционерам была предоставлена возможность задать вопросы членам исполнительных органов и членам Совета директоров Общества накануне и в ходе проведения годового Общего собрания.</p> <p>Позиция Совета директоров (включая внесенные в протокол особые мнения), по каждому вопросу повестки общих собраний, проведенных в отчетный период, была включена в состав материалов к общему собранию акционеров.</p> <p>Общество предоставляло акционерам, имеющим на это право, доступ к списку лиц, имеющих право на участие в</p>	<p>соблюдается</p> <p>частично</p> <p>соблюдается</p> <p>не соблюдается</p>	

		Общем собрании, начиная с даты получения его Обществом, во всех случаях проведения общих собраний в отчетном периоде.		
1.1.4	Реализация права акционера требовать созыва Общего собрания, выдвигать кандидатов в органы управления и вносить предложения для включения в повестку дня Общего собрания не была сопряжена с неоправданными сложностями.	1. Уставом общества установлен срок внесения акционерами предложений для включения в повестку дня годового общего собрания, составляющий не менее 60 дней после окончания соответствующего календарного года. 2. В отчетном периоде Общество не отказывало в принятии предложений в повестку дня или кандидатур в органы общества по причине опечаток и иных несущественных недостатков в предложении акционера.	соблюдается частично соблюдается не соблюдается	Согласно п. 14.14 Устава ПАО «НЕФАЗ» вопросы в повестку дня годового заседания Общего собрания акционеров и предложения о выдвижении кандидатов в органы Общества вносятся не позднее, чем 45 дней после окончания отчетного года. Указанный срок превышает минимальный срок, предусмотренный законодательством (30 дней) в соответствии с ФЗ от 26.12.1995 № 208-ФЗ.
1.1.5	Каждый акционер имел возможность беспрепятственно реализовать право голоса самым простым и удобным для него способом.	1. Уставом общества предусмотрена возможность заполнения электронной формы бюллетеня на сайте в сети Интернет, адрес которого указан в сообщении о проведении общего собрания акционеров.	соблюдается частично соблюдается не соблюдается	
1.1.6	Установленный Обществом порядок ведения Общего собрания обеспечивает равную возможность всем лицам, присутствующим на собрании, высказать свое мнение и задать интересующие их вопросы.	1. При проведении в отчетном периоде общих собраний акционеров в форме собрания (совместного присутствия акционеров) предусматривалось достаточное время для докладов по вопросам повестки дня и время для обсуждения этих вопросов, акционерам была предоставлена возможность высказать свое мнение и задать	соблюдается частично соблюдается не соблюдается	Критерии 1,4 соблюдаются полностью Критерий 2 соблюдается частично. В связи с отменой действия п. 2 ст. 50 Федерального закона от 26.12.1995 № 208-ФЗ «Об акционерных обществах» общее собрание акционеров в

		<p>интересующие их вопросы по повестке дня.</p> <p>2.Обществом были приглашены кандидаты в органы управления и контроля общества и предприняты все необходимые меры для обеспечения их участия в общем собрании акционеров, на котором их кандидатуры были поставлены на голосование.</p> <p>Присутствовавшие на общем собрании акционеров кандидаты в органы управления и контроля общества были доступны для ответов на вопросы акционеров.</p> <p>3. Единоличный исполнительный орган, лицо, ответственное за ведение бухгалтерского учета, председатель или иные члены комитета совета директоров по аудиту были доступны для ответов на вопросы акционеров на общих собраниях акционеров, проведенных в отчетном периоде.</p> <p>4. В отчетном периоде общество использовало телекоммуникационные средства для обеспечения дистанционного доступа акционеров для участия в общих собраниях либо советом директоров было принято обоснованное решение об отсутствии необходимости (возможности) использования таких средств в отчетном периоде.</p>	<p>2024 году проведено в форме заочного голосования.</p> <p>Согласно вступившим в законную силу изменений с 01 марта 2025 года, Общество планирует проведение на очной основе годового заседания Общего собрания акционеров с присутствием большинства членов Совета директоров, включая Председателя совета директоров и Председателя ревизионной комиссии. Кроме того, всем кандидатам в органы управления и контроля будут направлены приглашения о принятии участия в Собрании. Отклонение от соблюдения указанной рекомендации вызвано тем, что общество по различным причинам (производственным, организационным, личным обстоятельствам каждого кандидата) не может обеспечить обязательное присутствие на каждом собрании акционеров всех без исключения кандидатов в органы управления и контроля.</p>
--	--	---	---

				<p>На практике проведения собрания акционеров общества, кандидаты в члены совета директоров, ранее не избравшиеся в состав совета директоров, как правило, присутствуют на собраниях акционеров, и акционеры имеют фактическую возможность задавать им вопросы.</p> <p>Общество намерено стремиться в будущем к максимально полному соблюдению указанной рекомендации Кодекса.</p> <p>Критерий 3 не соблюдается.</p> <p>В связи с отменой действия п. 2 ст. 50 Федерального закона от 26.12.1995 № 208-ФЗ «Об акционерных обществах», годовое заседание общего собрания акционеров в 2024 году проведено в форме заочного голосования.</p> <p>При проведении годового заседания общего собрания акционеров в форме очного голосования в 2025 году, Общество обеспечит трансляцию в месте проведения, а также в официальной группе ПАО</p>
--	--	--	--	---

				<p>«НЕФАЗ» в социальной сети «В Контакте» по адресу: vk.com/nefaz.ru для обеспечения максимального числа участвующих акционеров.</p> <p>Учитывая проведение годового заседания общего собрания акционеров с 2020 года в форме заочного голосования, Обществом планируется проработать вопрос о заключении договора с АО «Регистраторское общество «СТАТУС» на оказание услуг по обеспечению доступа акционеров ПАО «НЕФАЗ» к электронному ресурсу «Кабинет акционера».</p> <p>В перспективе Общество планирует обеспечить соблюдение данной рекомендации Кодекса корпоративного управления.</p>
1.2	Акционером предоставлена равная и справедливая возможность участвовать в распределении прибыли Общества посредством получения дивидендов.			
1.2.1	Общество разработало и внедрило прозрачный и понятный механизм определения размера дивидендов и их выплаты.	<p>1. Положение о дивидендной политике общества утверждено советом директоров и раскрыто на сайте общества в сети Интернет.</p> <p>2. Если дивидендная политика общества, составляющего консолидированную</p>	<p>соблюдается</p> <p>частично</p> <p>соблюдается</p> <p>не соблюдается</p>	<p>В 2024 году на повестку дня годового заседания общего собрания акционеров был вынесен вопрос об утверждении Положения о дивидендной политике, но на</p>

		<p>финансовую отчетность, использует показатели отчетности общества для определения размера дивидендов, то соответствующие положения дивидендной политики учитывают консолидированные показатели финансовой отчетности.</p> <p>3. Обоснование предлагаемого распределения чистой прибыли, в том числе на выплату дивидендов и собственные нужды общества, и оценка его соответствия принятой в обществе дивидендной политике, с пояснениями и экономическим обоснованием потребности в направлении определенной части чистой прибыли на собственные нужды в отчетном периоде были включены в состав материалов к общему собранию акционеров, в повестку дня которого включен вопрос о распределении прибыли (в том числе о выплате (объявлении) дивидендов).</p>		<p>основании итогов голосов решение не принято.</p> <p>Учитывая данные обстоятельства, указанный вопрос вынесен на повестку дня годового заседания общего собрания акционеров Общества в мае 2025 года.</p>
1.2.2	<p>Общество не принимает решение о выплате дивидендов, если такое решение, формально не нарушая ограничений, установленных законодательством, является экономически необоснованным и может привести к формированию ложных представлений о деятельности Общества.</p>	<p>1. В Положении о дивидендной политике общества помимо ограничений, установленных законодательством, определены финансовые/экономические обстоятельства, при которых Обществу не следует выплачивать дивиденды.</p>	<p>соблюдается</p> <p>частично</p> <p>соблюдается</p> <p>не соблюдается</p>	<p>В 2024 году на повестку дня годового Общего собрания акционеров был вынесен вопрос об утверждении Положения о дивидендной политике, но на основании итогов голосования решение не принято.</p> <p>Учитывая данные обстоятельства, указанный вопрос вынесен на повестку дня годового общего</p>

				собрания акционеров Общества в мае 2025 года.
1.2.3	Общество не допускает ухудшения дивидендных прав существующих акционеров.	В отчетном периоде Общество не предпринимало действий, ведущих к ухудшению дивидендных прав существующих акционеров.	соблюдается частично соблюдается не соблюдается	
1.2.4	Общество стремится к исключению использования акционерами иных способов получения прибыли (дохода) за счет Общества, помимо дивидендов и ликвидационной стоимости.	1. В отчетном периоде иные способы получения лицами, контролирующими общество, прибыли (дохода) за счет общества помимо дивидендов (например, с помощью трансфертного ценообразования, необоснованного оказания обществу контролирующим лицом услуг по завышенным ценам, путем замещающих дивиденды внутренних займов контролирующему лицу и (или) его подконтрольным лицам) не использовались.	соблюдается частично соблюдается не соблюдается	
1.3	Система и практика корпоративного управления обеспечивают равенство условий для всех акционеров - владельцев акций одной категории (типа), включая миноритарных (мелких) акционеров и иностранных акционеров, и равное отношение к ним со стороны общества.			
1.3.1	Общество создало условия для справедливого отношения к каждому акционеру со стороны органов управления и контролирующих лиц Общества, в том числе условия, обеспечивающие недопустимость злоупотреблений со стороны крупных акционеров по отношению к миноритарным акционерам	1. В течение отчетного периода лица, контролирующие общество, не допускали злоупотреблений правами по отношению к акционерам общества, конфликты между контролирующими лицами общества и акционерами общества отсутствовали, а если таковые были, совет директоров уделил им надлежащее внимание.	соблюдается частично соблюдается не соблюдается	

1.3.2	Общество не предпринимает действий, которые приводят или могут привести к искусственному перераспределению корпоративного контроля.	1. Квазиказначейские акции отсутствуют или не участвовали в голосовании в течение отчетного периода.	соблюдается частично соблюдается не соблюдается	
1.4	Акционерам обеспечены надежные и эффективные способы учета прав на акции, а также возможность свободного и необременительного отчуждения принадлежащих им акций.			
1.4.1	Акционерам обеспечены надежные и эффективные способы учета прав на акции, а также возможность свободного и необременительного отчуждения принадлежащих им акций.	Используемые регистратором общества технологии и условия оказываемых услуг соответствуют потребностям общества и его акционеров, обеспечивают учет прав на акции и реализацию прав акционеров наиболее эффективным образом.	соблюдается частично соблюдается не соблюдается	
2.1	Совет директоров осуществляет стратегическое управление обществом, определяет основные принципы и подходы к организации в Обществе системы управления рисками и внутреннего контроля, контролирует деятельность исполнительных органов общества, а также реализует иные ключевые функции.			
2.1.1	Совет директоров отвечает за принятие решений, связанных с назначением и освобождением от занимаемых должностей исполнительных органов, в том числе в связи с ненадлежащим исполнением ими своих обязанностей. Совет директоров также осуществляет контроль за тем, чтобы исполнительные органы Общества действовали в соответствии с утвержденными стратегией развития и основными направлениями деятельности Общества.	1. Совет директоров имеет закрепленные в Уставе полномочия по назначению, освобождению от занимаемой должности и определению условий договоров в отношении членов исполнительных органов. 2. В отчетном периоде комитет по номинациям (назначениям, кадрам) ⁴ рассмотрел вопрос о соответствии профессиональной квалификации, навыков и опыта членов исполнительных органов текущим и ожидаемым потребностям общества, продиктованным утвержденной стратегией общества.	соблюдается частично соблюдается не соблюдается	Критерий 2 Указанные Комитеты по номинациям, назначениям, кадрам в Обществе не сформированы, но несмотря на отсутствие Комитета по номинациям, вопрос профессиональной квалификации членов исполнительных органов контролируются в Обществе (в частности при рассмотрении вопроса о назначении членов исполнительных органов,

		3. В отчетном периоде советом директоров рассмотрен отчет (отчеты) единоличного исполнительного органа и членов коллегиального исполнительного органа о выполнении стратегии общества.		определении условий договоров в отношении членов исполнительных органов). Критерий 3 Отчет единоличного исполнительного органа о выполнении стратегии общества не рассматривался на Совете директоров в связи с отсутствием утвержденной стратегии развития Общества.
2.1.2	Совет директоров устанавливает основные ориентиры деятельности Общества на долгосрочную перспективу, оценивает и утверждает ключевые показатели деятельности и основные бизнес-цели общества, оценивает и одобряет стратегию и бизнес-планы по основным видам деятельности общества.	1. В течение отчетного периода на заседаниях Совета директоров были рассмотрены вопросы, связанные с ходом исполнения и актуализации стратегии, утверждением финансово-хозяйственного плана (бюджета) общества, а также рассмотрением критериев и показателей (в том числе промежуточных) реализации стратегии и бизнес-планов общества.	соблюдается частично соблюдается не соблюдается	Вопросы в части утверждения финансово-хозяйственного плана (бюджета) Общества, а также рассмотрения критериев и показателей (в том числе промежуточных) реализации бизнес-планов Общества рассматривались в течение года на Совете директоров.
2.1.3	Совет директоров определяет принципы и подходы к организации системы управления рисками и внутреннего контроля в обществе.	1. Принципы и подходы к организации системы управления рисками и внутреннего контроля в обществе определены советом директоров и закреплены во внутренних документах общества, определяющих политику в области управления рисками и внутреннего контроля. 2. В отчетном периоде совет директоров утвердил (пересмотрел) приемлемую величину рисков (риск-аппетит)	соблюдается частично соблюдается не соблюдается	Критерий 2 не соблюдается Руководство Общества определяет общий приемлемый уровень риска (риск-аппетит), согласно внутреннему документу - Политике в области управления рисками и внутреннего контроля Общества, утвержденного Советом директоров

		общества либо комитет по аудиту и (или) комитет по рискам (при наличии) рассмотрел целесообразность вынесения на рассмотрение совета директоров вопроса о пересмотре риск-аппетита общества.		Общества 16.05.2024 (Протокол № 10(275)).
2.1.4	Совет директоров определяет политику Общества по вознаграждению и (или) возмещению расходов (компенсаций) членам совета директоров, исполнительным органам общества и иным ключевым руководящим работникам общества.	В Обществе разработана и внедрена одобренная Советом директоров политика (политики) по вознаграждению и возмещению расходов (компенсаций) членов совета директоров, исполнительных органов Общества и иных ключевых руководящих работников Общества. 2. В течение отчетного периода советом директоров были рассмотрены вопросы, связанные с указанной политикой (политиками).	соблюдается частично соблюдается не соблюдается	В Обществе разработаны и внедрены следующие документы: 1. Положение о вознаграждениях и компенсациях, выплачиваемых членам Совета директоров ПАО «НЕФАЗ» (Протокол годового Общего собрания от 18.05.2007 № 15); 2. Положение о материальном стимулировании руководителей высшего звена управления ПАО «НЕФАЗ» по итогам года (Протокол от 22.07.2021 № 2(246)).
2.1.5	Совет директоров играет ключевую роль в предупреждении, выявлении и урегулировании внутренних конфликтов между органами общества, акционерами общества и работниками Общества.	1. Совет директоров играет ключевую роль в предупреждении, выявлении и урегулировании внутренних конфликтов. 2. Общество создало систему идентификации сделок, связанных с конфликтом интересов, и систему мер, направленных на разрешение таких конфликтов.	соблюдается частично соблюдается не соблюдается	
2.1.6	Совет директоров играет ключевую роль в обеспечении прозрачности Общества, своевременности и	1. Во внутренних документах общества определены лица, ответственные за	соблюдается	

	полноты раскрытия обществом информации, необременительного доступа акционеров к документам общества.	реализацию информационной политики.	частично соблюдается не соблюдается	
2.1.7	Совет директоров осуществляет контроль за практикой корпоративного управления в обществе и играет ключевую роль в существенных корпоративных событиях общества.	1.В течение отчетного периода совет директоров рассмотрел результаты самооценки и (или) внешней оценки практики корпоративного управления в общества.	соблюдается частично соблюдается не соблюдается	Основные аспекты практики корпоративного управления в Обществе содержатся в отчетах единоличного исполнительного органа: по реализации перечня мер, направленных на снижение рисков ПАО «НЕФАЗ» в области комплаенс; о соблюдении ПАО «НЕФАЗ» требований законодательства об инсайдерской информации. Указанные отчеты рассмотрены на заседаниях Совета директоров. Кроме того, в 2024 году, в отношении Общества проведена аудиторская проверка по оценке эффективности системы корпоративного управления, результаты которой рассмотрены на заседании Комитета Совета директоров Общества по аудиту.
2.2	Совет директоров подотчетен акционерам Общества.			

2.2.1	Информация о работе Совета директоров раскрывается и предоставляется акционерам.	1. Годовой отчет Общества за отчетный период включает в себя информацию о посещаемости заседаний Совета директоров и комитетов отдельными директорами. 2. Годовой отчет содержит информацию об основных результатах оценки(самооценки) качества работы совета директоров, проведенной в отчетном периоде.	соблюдается частично соблюдается не соблюдается	Критерий 1 соблюдается. Критерий 2 не соблюдается. Оценка работы Совета директоров в 2024 году не проводилась. Общество заинтересовано в развитии системы корпоративного управления и планирует внедрять элементы оценки работы совета директоров и формализовать процедуру оценки работы совета директоров.
2.2.2	Председатель Совета директоров доступен для общения с акционерами Общества.	1. В Обществе существует прозрачная процедура, обеспечивающая акционерам возможность направлять председателю Совета директоров вопросы и свою позицию по ним.	соблюдается частично соблюдается не соблюдается	
2.3	Совет директоров является эффективным и профессиональным органом управления общества, способным выносить объективные независимые суждения и принимать решения, отвечающие интересам общества и его акционеров.			
2.3.1	Только лица, имеющие безупречную деловую и личную репутацию и обладающие знаниями, навыками и опытом, необходимыми для принятия решений, относящихся к компетенции Совета директоров, и требующимися для эффективного осуществления его функций, избираются членами Совета директоров.	1. В отчетном периоде советом директоров (или его комитетом по номинациям) была проведена оценка кандидатов в совет директоров с точки зрения наличия у них необходимого опыта, знаний, деловой репутации, отсутствия конфликта интересов и т.д.	соблюдается частично соблюдается не соблюдается	Общество обладает информацией об уровне профессиональной квалификации членов совета директоров и проводит соответствующий анализ, члены Совета директоров Общества являются признанными профессионалами в областях деятельности Общества. В тоже время избрание того или иного кандидата в состав

				совета директоров общества относится к исключительной компетенции Общего собрания акционеров. Следовательно, общество и совет директоров не вправе диктовать акционерам свою позицию относительно избрания того или иного кандидата в совет директоров.
2.3.2	Члены Совета директоров Общества избираются посредством прозрачной процедуры, позволяющей акционерам получить информацию о кандидатах, достаточную для формирования представления об их личных и профессиональных качествах.	1. Во всех случаях проведения общего собрания акционеров в отчетном периоде, повестка дня которого включала вопросы об избрании совета директоров, общество представило акционерам биографические данные всех кандидатов в члены совета директоров, результаты оценки соответствия профессиональной квалификации, опыта и навыков кандидатов текущим и ожидаемым потребностям общества, проведенной советом директоров (или его комитетом по номинациям), а также информацию о соответствии кандидата критериям независимости согласно рекомендациям 102-107 Кодекса и информацию о наличии письменного согласия кандидатов на избрание в состав совета директоров.	соблюдается частично соблюдается не соблюдается	Во всех случаях проведения годового заседания общего собрания акционеров в отчетном периоде, повестка дня которого включала вопросы об избрании совета директоров, общество представляло акционерам на годовом заседании Общего собрания акционеров биографические данные всех кандидатов в члены совета директоров с отметкой о наличии письменного согласия кандидатов на избрание в состав Совета директоров. Во внутренних документах общества не предусмотрено проведение оценки кандидатов в совет директоров с точки зрения наличия у них необходимого опыта, знаний, деловой

				<p>репутации, отсутствия конфликта интересов.</p> <p>Избрание кандидатов в состав совета директоров общества относится к исключительной компетенции Общего собрания акционеров.</p> <p>Таким образом, общество обладает необходимой информацией об уровне профессиональной квалификации членов совета директоров.</p> <p>Общество постепенно планирует внедрить элементы оценки кандидатов в члены совета директоров общества, а также информацию о соответствии кандидата критериям независимости.</p>
2.3.3	<p>Состав Совета директоров сбалансирован, в том числе по квалификации его членов, их опыту, знаниям и деловым качествам, и пользуется доверием акционеров.</p>	<p>1. В отчетном периоде совет директоров проанализировал собственные потребности в области профессиональной квалификации, опыта и деловых навыков и определил компетенции, необходимые совету директоров в краткосрочной и долгосрочной перспективе.</p>	<p>соблюдается частично соблюдается не соблюдается</p>	<p>Общество обладает информацией об уровне профессиональной квалификации членов совета директоров с проведением соответствующего анализа. Члены Совета директоров Общества являются признанными профессионалами в областях деятельности Общества. В тоже время избрание того или иного кандидата в состав совета директоров общества</p>

				относится к исключительной компетенции Общего собрания акционеров. Следовательно, общество и совет директоров не вправе диктовать акционерам свою позицию относительно избрания того или иного кандидата в совет директоров.
2.3.4	Количественный состав совета директоров общества дает возможность организовать деятельность совета директоров наиболее эффективным образом, включая возможность формирования комитетов совета директоров, а также обеспечивает существенным миноритарным акционерам общества возможность избрания в состав совета директоров кандидата, за которого они голосуют.	1. В отчетном периоде совет директоров рассмотрел вопрос о соответствии количественного состава совета директоров потребностям общества и интересам акционеров.	соблюдается частично соблюдается не соблюдается	Общество провело оценку соответствия количественного состава совета директоров потребностям общества и интересов акционеров Общества, и внедрение элементов оценки работы совета директоров происходит поэтапно. Учитывая, что члены Совета директоров Общества являются признанными профессионалами в областях деятельности Общества, дополнительные риски отсутствуют.
2.4	В состав Совета директоров входит достаточное количество независимых директоров.			
2.4.1	Независимым директором признается лицо, которое обладает достаточными профессионализмом, опытом и самостоятельностью для формирования собственной позиции, способно выносить объективные и добросовестные	В течение отчетного периода все независимые члены Совета директоров отвечали всем критериям независимости, указанным в рекомендациях 102 - 107 Кодекса, или были признаны независимыми по решению Совета директоров.	соблюдается	

	<p>суждения, независимые от влияния исполнительных органов общества, отдельных групп акционеров или иных заинтересованных сторон.</p> <p>При этом следует учитывать, что в обычных условиях не может считаться независимым кандидат (избранный член совета директоров), который связан с обществом, его существенным акционером, существенным контрагентом или конкурентом Общества или связан с государством.</p>		<p>частично соблюдается не соблюдается</p>	
2.4.2	<p>Проводится оценка соответствия кандидатов в члены совета директоров критериям независимости, а также осуществляется регулярный анализ соответствия независимых членов совета директоров критериям независимости. При проведении такой оценки содержание преобладает над формой.</p>	<p>1. В отчетном периоде совет директоров (или комитет по номинациям совета директоров) составил мнение о независимости каждого кандидата в совет директоров и представил акционерам соответствующее заключение.</p> <p>2. За отчетный период совет директоров (или комитет по номинациям совета директоров) по крайней мере один раз рассмотрел вопрос о независимости действующих членов совета директоров (после их избрания).</p> <p>3. В Обществе разработаны процедуры, определяющие необходимые действия члена совета директоров в том случае, если он перестает быть независимым, включая обязательства по своевременному информированию об этом совета директоров.</p>	<p>соблюдается частично соблюдается не соблюдается</p>	

2.4.3	Независимые директора составляют не менее одной трети избранного состава Совета директоров.	1. Независимые директора составляют не менее одной трети состава Совета директоров.	соблюдается частично соблюдается не соблюдается	Состав Совета директоров сформирован исходя из баланса интересов акционеров, и в настоящее время в Состав директоров входит один независимый директор.
2.4.4	Независимые директора играют ключевую роль в предотвращении внутренних конфликтов в обществе и совершении обществом существенных корпоративных действий.	1. Независимые директора (у которых отсутствовал конфликт интересов) в отчетном периоде предварительно оценивали существенные корпоративные действия, связанные с возможным конфликтом интересов, а результаты такой оценки предоставлялись совету директоров.	соблюдается частично соблюдается не соблюдается	
2.5	Председатель Совета директоров способствует наиболее эффективному осуществлению функций, возложенных на совет директоров.			
2.5.1	Председателем Совета директоров избран независимый директор, либо из числа избранных независимых директоров определен старший независимый директор, координирующий работу независимых директоров и осуществляющий взаимодействие с председателем совета директоров.	1. Председатель совета директоров является независимым директором или же среди независимых директоров определен старший независимый директор ⁵ . 2. Роль, права и обязанности председателя совета директоров (и, если применимо, старшего независимого директора) должным образом определены во внутренних документах общества.	соблюдается частично соблюдается не соблюдается	Критерий 1 не соблюдается. Председатель совета директоров Общества не является независимым директором. Среди независимых директоров старший независимый директор не определен. Кроме того, рекомендуемые обязанности старшего независимого директора при их реализации могут негативно повлиять на реализацию прав остальных членов совета директоров, в том числе независимых директоров,

				поскольку координация взаимодействия может быть расценена другими независимыми директорами как ущемление их прав (права на взаимодействие, направление требований, получение информации и т.д.).
2.5.2	Председатель Совета директоров обеспечивает конструктивную атмосферу проведения заседаний, свободное обсуждение вопросов, включенных в повестку дня заседания, контроль за исполнением решений, принятых советом директоров.	1. Эффективность работы председателя совета директоров оценивалась в рамках процедуры оценки (самооценки) качества работы совета директоров в отчетном периоде.	соблюдается частично соблюдается не соблюдается	Общество обладает информацией об уровне профессиональной квалификации председателя Совета директоров Общества, который является признанным профессионалом в областях деятельности ПАО «НЕФАЗ», в связи с чем дополнительные риски отсутствуют.
2.5.3	Председатель Совета директоров принимает необходимые меры для своевременного предоставления членам совета директоров информации, необходимой для принятия решений по вопросам повестки дня.	1. Обязанность председателя Совета директоров принимать меры по обеспечению своевременного предоставления полной и достоверной информации членам Совета директоров по вопросам повестки заседания совета директоров закреплена во внутренних документах общества.	соблюдается частично соблюдается не соблюдается	
2.6	Члены Совета директоров действуют добросовестно и разумно в интересах общества и его акционеров на основе достаточной информированности, с должной степенью заботливости и осмотрительности.			
2.6.1	Члены совета директоров принимают решения с учетом всей имеющейся информации, в отсутствие конфликта интересов, с учетом равного отношения к акционерам общества, в рамках	1. Внутренними документами общества установлено, что член совета директоров обязан уведомить совет директоров, если у него возникает конфликт интересов в отношении любого вопроса повестки дня заседания	соблюдается частично соблюдается не соблюдается	Критерий 3 Члены совета директоров обладают достаточной профессиональной квалификацией и опытом, как было ранее указано в пункте

	обычного предпринимательского риска.	совета директоров или комитета совета директоров, до начала обсуждения соответствующего вопроса повестки. 2. Внутренние документы общества предусматривают, что член Совета директоров должен воздержаться от голосования по любому вопросу, в котором у него есть конфликт интересов. 3. В Обществе установлена процедура, которая позволяет Совету директоров получать профессиональные консультации по вопросам, относящимся к его компетенции, за счет общества.		2.3.1. Отчета. Компенсация возможных дополнительных затрат членов совета директоров, связанных с привлечением консультантов, происходит в соответствии с пунктом 2 статьи 64 ФЗ «Об акционерных обществах», то есть по решению общего собрания акционеров.
2.6.2	Права и обязанности членов Совета директоров четко сформулированы и закреплены во внутренних документах общества.	1. В Обществе принят и опубликован внутренний документ, четко определяющий права и обязанности членов Совета директоров.	соблюдается частично соблюдается не соблюдается	
2.6.3	Члены Совета директоров имеют достаточно времени для выполнения своих обязанностей.	1. Индивидуальная посещаемость заседаний совета и комитетов, а также достаточность времени для работы в совете директоров, в том числе в его комитетах, проанализирована в рамках процедуры оценки (самооценки) качества работы совета директоров в отчетном периоде. 2. В соответствии с внутренними документами общества члены совета директоров обязаны уведомлять совет директоров о своем намерении войти в состав органов управления других организаций (помимо подконтрольных обществу организаций), а также о факте такого назначения.	соблюдается частично соблюдается не соблюдается	Критерий 1,2 не соблюдается В Обществе совершенствуется система корпоративного управления, планируется указанные критерии внести в Положение о совете директоров ПАО «НЕФАЗ» в части обязанности уведомления членами совета директоров о своем намерении войти в состав органов управления других организаций (помимо подконтрольных обществу организаций), а также о факте такого назначения.

2.6.4	Все члены совета директоров в равной степени имеют возможность доступа к документам и информации общества. Вновь избранным членам совета директоров в максимально возможный короткий срок предоставляется достаточная информация об обществе и о работе совета директоров.	1. В соответствии с внутренними документами общества члены совета директоров имеют право получать доступ к документам и делать запросы, касающиеся общества и подконтрольных ему организаций, а исполнительные органы общества обязаны предоставлять соответствующую информацию и документы. 2. В Обществе существует формализованная программа ознакомительных мероприятий для вновь избранных членов Совета директоров.	соблюдается частично соблюдается не соблюдается	
2.7	Заседания совета директоров, подготовка к ним и участие в них членов Совета директоров обеспечивают эффективную деятельность совета директоров.			
2.7.1	Заседания совета директоров проводятся по мере необходимости, с учетом масштабов деятельности и стоящих перед обществом в определенный период времени задач.	1. Совет директоров провел не менее шести заседаний за отчетный год.	соблюдается частично соблюдается не соблюдается	
2.7.2	Во внутренних документах Общества закреплён порядок подготовки и проведения заседаний совета директоров, обеспечивающий членам совета директоров возможность надлежащим образом подготовиться к его проведению.	1. В обществе утвержден внутренний документ, определяющий процедуру подготовки и проведения заседаний совета директоров, в котором в том числе установлено, что уведомление о проведении заседания должно быть сделано, как правило, не менее чем за пять дней до даты его проведения. 2. В отчетном периоде отсутствующим в месте проведения заседания совета директоров членам совета директоров	соблюдается частично соблюдается не соблюдается	

		предоставлялась возможность участия в обсуждении вопросов повестки дня и голосовании дистанционно - посредством конференц- и видео-конференц-связи.		
2.7.3	Форма проведения заседания совета директоров определяется с учетом важности вопросов повестки дня. Наиболее важные вопросы решаются на заседаниях, проводимых в очной форме.	1. Уставом или внутренним документом Общества предусмотрено, что наиболее важные вопросы (согласно перечню, приведенному в рекомендации 168 Кодекса) должны рассматриваться на очных заседаниях совета директоров.	соблюдается частично соблюдается не соблюдается	Критерий 1 не соблюдается. Согласно сложившейся практике, наиболее важные вопросы рассматриваются на очных заседаниях совета директоров, помимо случаев, когда требуется срочный созыв совета директоров для целей соблюдения требований законодательства.
2.7.4	Решения по наиболее важным вопросам деятельности Общества принимаются на заседании Совета директоров квалифицированным большинством или большинством голосов всех избранных членов Совета директоров.	1. Уставом Общества предусмотрено, что решения по наиболее важным вопросам, изложенным в рекомендации 170 Кодекса, должны приниматься на заседании Совета директоров квалифицированным большинством, не менее чем в три четверти голосов, или же большинством голосов всех избранных членов совета директоров.	соблюдается частично соблюдается не соблюдается	Критерий 1 не соблюдается. Согласно пункту 15.19 Устава, определен перечень вопросов, по которым решения принимаются большинством голосов членов Совета директоров, если Федеральным законом «Об акционерных обществах», Уставом Общества или его внутренним документом не предусмотрено иное.
2.8	Совет директоров создает комитеты для предварительного рассмотрения наиболее важных вопросов деятельности общества.			
2.8.1	Для предварительного рассмотрения вопросов, связанных с контролем за финансово-хозяйственной деятельностью общества, создан комитет по	1. Совет директоров сформировал комитет по аудиту, состоящий исключительно из независимых директоров. 2. Во внутренних документах Общества определены задачи комитета по аудиту,	соблюдается	Критерий 1 не соблюдается Советом директоров ПАО «НЕФАЗ» сформирован Комитет по аудиту, одним из членов которого назначен один директор, признанный

	аудиту, состоящий из независимых директоров.	включая в том числе задачи, содержащиеся в рекомендации 172 Кодекса. 3. По крайней мере один член комитета по аудиту, являющийся независимым директором, обладает опытом и знаниями в области подготовки, анализа, оценки и аудита бухгалтерской (финансовой) отчетности. 4. Заседания комитета по аудиту проводились не реже одного раза в квартал в течение отчетного периода.	частично соблюдается не соблюдается	независимым по решению Совета директоров ПАО «НЕФАЗ». Основной причиной несоблюдения данной рекомендации является недостаточное количество независимых директоров.
2.8.2	Для предварительного рассмотрения вопросов, связанных с формированием эффективной и прозрачной практики вознаграждения, создан комитет по вознаграждениям, состоящий из независимых директоров и возглавляемый независимым директором, не являющимся председателем совета директоров.	1. Советом директоров создан комитет по вознаграждениям, который состоит только из независимых директоров. 2. Председателем комитета по вознаграждениям является независимый директор, который не является председателем совета директоров. 3. Во внутренних документах Общества определены задачи комитета по вознаграждениям, включая в том числе задачи, содержащиеся в рекомендации 180 Кодекса., а также условия (события), при наступлении которых комитет по вознаграждениям рассматривает вопрос о пересмотре политики общества по вознаграждению членов совета директоров, исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников.	соблюдается частично соблюдается не соблюдается	Критерии 1,2 и 3 не соблюдаются Общество не усматривает необходимости в создании комитета по вознаграждениям. Критерии определения и размер вознаграждения, выплачиваемого членам Совета директоров, а также компенсация расходов, связанных с исполнением ими своих обязанностей, определяется Положением «О вознаграждениях и компенсациях, выплачиваемых членам Совета директоров ПАО «НЕФАЗ», утвержденным годовым Общим собранием акционеров 18.05.2007 (Протокол №15).

				<p>Вознаграждение членам исполнительных органов и иным руководителям осуществляется в соответствии с Положением о материальном стимулировании руководителей ВЗУ ПАО «НЕФАЗ», утвержденным Советом директоров 22.07.2021, и иными внутренними документами. Таким образом, политика Общества в вопросе вознаграждения достаточно детально определена внутренними документами Общества, и не требует создания специального комитета Совета директоров.</p>
2.8.3	<p>Для предварительного рассмотрения вопросов, связанных с осуществлением кадрового планирования (планирования преемственности), профессиональным составом и эффективностью работы Совета директоров, создан комитет по номинациям (назначениям, кадрам), большинство членов которого являются независимыми директорами.</p>	<p>1. Советом директоров создан комитет по номинациям (или его задачи, указанные в рекомендации 186 Кодекса, реализуются в рамках иного комитета⁶), большинство членов которого являются независимыми директорами.</p> <p>2. Во внутренних документах общества определены задачи комитета по номинациям (или соответствующего комитета с совмещенным функционалом), включая в том числе задачи, содержащиеся в рекомендации 186 Кодекса.</p>	<p>соблюдается частично соблюдается не соблюдается</p>	<p>Критерии 1,2,3 не соблюдаются</p> <p>Указанный Комитет по номинациям в Обществе не сформирован, но несмотря на его отсутствие, вопрос профессиональной квалификации членов исполнительных органов контролируются в Обществе (в частности при рассмотрении вопроса о назначении членов исполнительных органов,</p>

		3. В целях формирования совета директоров, наиболее полно отвечающего целям и задачам общества, комитет по номинациям в отчетном периоде самостоятельно или совместно с иными комитетами совета директоров или уполномоченное подразделение общества по взаимодействию с акционерами организовал взаимодействие с акционерами, не ограничиваясь кругом крупнейших акционеров, в контексте подбора кандидатов в совет директоров общества.		определении условий договоров в отношении членов исполнительных органов).
2.8.4	С учетом масштабов деятельности и уровня риска совет директоров Общества удостоверился в том, что состав его комитетов полностью отвечает целям деятельности Общества. Дополнительные комитеты либо были сформированы, либо не были признаны необходимыми (комитет по стратегии, комитет по корпоративному управлению, комитет по этике, комитет по управлению рисками, комитет по бюджету, комитет по здоровью, безопасности и окружающей среде и др.).	1. В отчетном периоде совет директоров общества рассмотрел вопрос о соответствии структуры совета директоров масштабу и характеру, целям деятельности и потребностям, профилю рисков общества. Дополнительные комитеты либо были сформированы, либо не были признаны необходимыми.	соблюдается частично соблюдается не соблюдается	Критерий 1 не соблюдается Дополнительные комитеты в Обществе не сформированы, так как согласно пунктам 2.8.2, 2.8.3. Общество не видит необходимости в создании отдельных комитетов в составе Совета директоров.
2.8.5	Состав комитетов определен таким образом, чтобы он позволял проводить всестороннее обсуждение предварительно	1. Комитет по аудиту, комитет по вознаграждениям, комитет по номинациям (или соответствующий комитет с совмещенным функционалом)		Критерии 1 и 2 не соблюдаются. Пояснения в пунктах 2.8.2. – 2.8.4.

	рассматриваемых вопросов с учетом различных мнений.	в отчетном периоде возглавлялись независимыми директорами. 2. Во внутренних документах (политиках) общества предусмотрены положения, в соответствии с которыми лица, не входящие в состав комитета по аудиту, комитета по номинациям (или соответствующий комитет с совмещенным функционалом) и комитета по вознаграждениям, могут посещать заседания комитетов только по приглашению председателя соответствующего комитета.	соблюдается частично соблюдается не соблюдается	
2.8.6	Председатели комитетов регулярно информируют совет директоров и его председателя о работе своих комитетов.	1. В течение отчетного периода председатели комитетов регулярно отчитывались о работе комитетов перед советом директоров.	соблюдается частично соблюдается не соблюдается	Пояснения в пунктах 2.8.2. – 2.8.4.
2.9	Совет директоров обеспечивает проведение оценки качества работы совета директоров, его комитетов и членов совета директоров.			
2.9.1	Проведение оценки качества работы Совета директоров направлено на определение степени эффективности работы Совета директоров, комитетов и членов Совета директоров, соответствия их работы потребностям развития Общества, активизацию работы Совета директоров и выявление областей, в которых их деятельность может быть улучшена.	1. Во внутренних документах общества определены процедуры проведения оценки (самооценки) качества работы совета директоров. 2. Оценка (самооценка) качества работы совета директоров, проведенная в отчетном периоде, включала оценку работы комитетов, индивидуальную оценку каждого члена совета директоров и совета директоров в целом. 3. Результаты оценки (самооценки) качества работы совета директоров, проведенной в течение отчетного	соблюдается частично соблюдается не соблюдается	Общество постепенно планирует внедрять элементы оценки работы Совета директоров и планирует формализовать процедуру оценки работы Совета директоров. Результаты оценки планируется рассмотреть на заседании Совета директоров после утверждения процедуры оценки работы Совета директоров.

		периода, были рассмотрены на очном заседании совета директоров.		
2.9.2	Оценка работы Совета директоров, комитетов и членов Совета директоров осуществляется на регулярной основе не реже одного раза в год. Для проведения независимой оценки качества работы Совета директоров не реже одного раза в три года привлекается внешняя организация (консультант).	1. Для проведения независимой оценки качества работы Совета директоров в течение трех последних отчетных периодов по меньшей мере один раз Обществом привлекалась внешняя организация (консультант).	соблюдается частично соблюдается не соблюдается	В условиях непростой экономической ситуации Общество не видит острой необходимости в привлечении внешних консультантов для оценки качества работы Совета директоров, которая сопряжена с дополнительными затратами.
3.1	Корпоративный секретарь Общества осуществляет эффективное текущее взаимодействие с акционерами, координацию действий общества по защите прав и интересов акционеров, поддержку эффективной работы Совета директоров.			
3.1.1	Корпоративный секретарь обладает знаниями, опытом и квалификацией, достаточными для исполнения возложенных на него обязанностей, безупречной репутацией и пользуется доверием акционеров.	1. На сайте общества в сети Интернет и в годовом отчете представлена биографическая информация о корпоративном секретаре (включая сведения о возрасте, образовании, квалификации, опыте), а также сведения о должностях в органах управления иных юридических лиц, занимаемых корпоративным секретарем в течение не менее чем пяти последних лет.	соблюдается частично соблюдается не соблюдается	
3.1.2	Корпоративный секретарь обладает достаточной независимостью от исполнительных органов Общества и имеет необходимые полномочия и ресурсы для выполнения поставленных перед ним задач.	1. В обществе принят и раскрыт внутренний документ - положение о корпоративном секретаре. 2. Совет директоров утверждает кандидатуру на должность корпоративного секретаря и прекращает его полномочия, рассматривает вопрос о выплате ему дополнительного вознаграждения.	соблюдается частично соблюдается не соблюдается	

		3. Во внутренних документах общества закреплено право корпоративного секретаря запрашивать, получать документы общества и информацию у органов управления, структурных подразделений и должностных лиц общества.		
4.1	Уровень выплачиваемого Обществом вознаграждения достаточен для привлечения, мотивации и удержания лиц, обладающих необходимой для Общества компетенцией и квалификацией. Выплата вознаграждения членам Совета директоров, исполнительным органам и иным ключевым руководящим работникам Общества осуществляется в соответствии с принятой в Обществе политикой по вознаграждению.			
4.1.1	Уровень вознаграждения, предоставляемого обществом членам совета директоров, исполнительным органам и иным ключевым руководящим работникам, создает достаточную мотивацию для их эффективной работы, позволяя обществу привлекать и удерживать компетентных и квалифицированных специалистов. При этом общество избегает большего, чем это необходимо, уровня вознаграждения, а также неоправданно большого разрыва между уровнями вознаграждения указанных лиц и работников общества.	1. Вознаграждение членов совета директоров, исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества определено с учетом результатов сравнительного анализа уровня вознаграждения в сопоставимых компаниях.	соблюдается частично соблюдается не соблюдается	
4.1.2	Политика общества по вознаграждению разработана комитетом по вознаграждениям и утверждена советом директоров общества. Совет директоров при	1. В течение отчетного периода комитет по вознаграждениям рассмотрел политику (политики) по вознаграждениям и (или) практику ее (их) внедрения, осуществил оценку их		Общество не усматривает необходимости в создании комитета по вознаграждениям, учитывая, что в Обществе действует Положение «О

	поддержке комитета по вознаграждениям обеспечивает контроль за внедрением и реализацией в обществе политики по вознаграждению, а при необходимости - пересматривает и вносит в нее коррективы.	эффективности и прозрачности и при необходимости представил соответствующие рекомендации совету директоров по пересмотру указанной политики (политик).	соблюдается частично соблюдается не соблюдается	вознаграждениях и компенсациях, выплачиваемых членам Совета директоров ПАО «НЕФАЗ», утвержденным годовым Общим собранием акционеров 18.05.2007 (Протокол №15), которое определяет размер вознаграждения, выплачиваемого членам Совета директоров Общества. Вознаграждение членам исполнительных органов и иным руководителям осуществляется в соответствии с Положением о материальном стимулировании руководителей ВЗУ ПАО «НЕФАЗ», утвержденным Советом директоров 22.07.2021, и иными внутренними документами.
4.1.3	Политика Общества по вознаграждению содержит прозрачные механизмы определения размера вознаграждения членов Совета директоров, исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников Общества, а также регламентирует	1. В политике (политики) общества по вознаграждению содержит (содержат) прозрачные механизмы определения размера вознаграждения членов Совета директоров, исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников Общества, а также регламентирует (регламентируют) все	соблюдается частично соблюдается не соблюдается	

	все виды выплат, льгот и привилегий, предоставляемых указанным лицам.	виды выплат, льгот и привилегий, предоставляемых указанным лицам.		
4.1.4	Общество определяет политику возмещения расходов (компенсаций), конкретизирующую перечень расходов, подлежащих возмещению, и уровень обслуживания, на который могут претендовать члены Совета директоров, исполнительные органы и иные ключевые руководящие работники Общества. Такая политика может быть составной частью политики Общества по вознаграждению.	1. В политике (политиках) по вознаграждению или в иных внутренних документах Общества установлены правила возмещения расходов членов совета директоров, исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества.	соблюдается частично соблюдается не соблюдается	
4.2	Система вознаграждения членов Совета директоров обеспечивает сближение финансовых интересов директоров с долгосрочными финансовыми интересами акционеров.			
4.2.1	Общество выплачивает фиксированное годовое вознаграждение членам совета директоров. Общество не выплачивает вознаграждение за участие в отдельных заседаниях совета или комитетов совета директоров. Общество не применяет формы краткосрочной мотивации и дополнительного материального стимулирования в отношении членов совета директоров.	1. В отчетном периоде общество выплачивало вознаграждение членам совета директоров в соответствии с принятой в обществе политикой по вознаграждению. 2. В отчетном периоде обществом в отношении членов совета директоров не применялись формы краткосрочной мотивации, дополнительного материального стимулирования, выплата которого зависит от результатов (показателей) деятельности общества. Выплата вознаграждения за участие в отдельных заседаниях совета или комитетов совета директоров не осуществлялась.	соблюдается частично соблюдается не соблюдается	1.Общим собранием акционеров в 2024 году не принимались решения о выплате вознаграждения членам Совета директоров. Критерий 2 соблюдается.

4.2.2	Долгосрочное владение акциями Общества в наибольшей степени способствует сближению финансовых интересов членов Совета директоров с долгосрочными интересами акционеров. При этом Общество не обуславливает права реализации акций достижением определенных показателей деятельности, а члены Совета директоров не участвуют в опционных программах.	1. Если внутренний документ (документы) - политика (политики) по вознаграждению Общества предусматривают предоставление акций Общества членам Совета директоров, должны быть предусмотрены и раскрыты четкие правила владения акциями членами Совета директоров, нацеленные на стимулирование долгосрочного владения такими акциями.	соблюдается частично соблюдается не соблюдается	Критерий 1 не соблюдается Внутренние документы Общества, определяющие политику вознаграждения членов Совета директоров, не предусматривают такой вид вознаграждения, как предоставление акций Общества.
4.2.3	В Обществе не предусмотрены какие-либо дополнительные выплаты или компенсации в случае досрочного прекращения полномочий членов Совета директоров в связи с переходом контроля над Обществом или иными обстоятельствами.	1. В Обществе не предусмотрены какие-либо дополнительные выплаты или компенсации в случае досрочного прекращения полномочий членов Совета директоров в связи с переходом контроля над Обществом или иными обстоятельствами.	соблюдается частично соблюдается не соблюдается	
4.3	Система вознаграждения членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества предусматривает зависимость вознаграждения от результата работы общества и их личного вклада в достижение этого результата.			
4.3.1	Вознаграждение членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества определяется таким образом, чтобы обеспечивать разумное и обоснованное соотношение фиксированной части вознаграждения и переменной части вознаграждения, зависящей от результатов работы Общества и	1. В течение отчетного периода одобренные советом директоров годовые показатели эффективности использовались при определении размера переменного вознаграждения членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества. 2. В ходе последней проведенной оценки системы вознаграждения членов	соблюдается частично соблюдается не соблюдается	

	личного (индивидуального) вклада работника в конечный результат.	исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества совет директоров (комитет по вознаграждениям) удостоверился в том, что в обществе применяется эффективное соотношение фиксированной части вознаграждения и переменной части вознаграждения. 3. При определении размера выплачиваемого вознаграждения членам исполнительных органов и иным ключевым руководящим работникам общества учитываются риски, которое несет общество, с тем чтобы избежать создания стимулов к принятию чрезмерно рискованных управленческих решений.		
4.3.2	Общество внедрило программу долгосрочной мотивации членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников Общества с использованием акций Общества (опционов или других производных финансовых инструментов, базисным активом по которым являются акции общества).	1. В случае, если общество внедрило программу долгосрочной мотивации для членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества с использованием акций общества (финансовых инструментов, основанных на акциях общества), программа предусматривает, что право реализации таких акций и иных финансовых инструментов наступает не ранее чем через три года с момента их предоставления. При этом право их реализации обусловлено достижением определенных показателей деятельности общества.	соблюдается частично соблюдается не соблюдается	Внутренние документы Общества не предусматривают предоставления акций членам исполнительных органов и иным ключевым работникам ПАО «НЕФАЗ», а также стимулирование с использованием финансовых инструментов, основанных на акциях ПАО «НЕФАЗ». В целях повышения мотивации в Обществе внедрено Положение о материальном стимулировании руководителей высшего звена управления ПАО «НЕФАЗ» по

				итогам года (Протокол от 22.07.2021 № 2(246)).
4.3.3	Сумма компенсации (золотой парашют), выплачиваемая Обществом в случае досрочного прекращения полномочий членам исполнительных органов или ключевым руководящим работникам по инициативе Общества и при отсутствии с их стороны недобросовестных действий, не превышает двукратного размера фиксированной части годового вознаграждения.	1. Сумма компенсации (золотой парашют), выплачиваемая Обществом в случае досрочного прекращения полномочий членам исполнительных органов или ключевых руководящих работников по инициативе Общества и при отсутствии с их стороны недобросовестных действий, в отчетном периоде не превышала двукратного размера фиксированной части годового вознаграждения.	соблюдается частично соблюдается не соблюдается	
5.1	В Обществе создана эффективно функционирующая система управления рисками и внутреннего контроля, направленная на обеспечение разумной уверенности в достижении поставленных перед обществом целей.			
5.1.1	Советом директоров Общества определены принципы и подходы к организации системы управления рисками и внутреннего контроля в обществе.	1. Функции различных органов управления и подразделений Общества в системе управления рисками и внутреннем контроле четко определены во внутренних документах/соответствующей политике Общества, одобренной советом директоров.	соблюдается частично соблюдается не соблюдается	
5.1.2	Исполнительные органы Общества обеспечивают создание и поддержание функционирования эффективной системы управления	1. Исполнительные органы Общества обеспечили распределение функций и полномочий в отношении управления рисками и внутреннего контроля между	соблюдается частично соблюдается	

	рисками и внутреннего контроля в обществе.	подотчетными ими руководителями (начальниками) подразделений и отделов.	не соблюдается	
5.1.3	Система управления рисками и внутреннего контроля в Обществе обеспечивает объективное, справедливое и ясное представление о текущем состоянии и перспективах общества, целостность и прозрачность отчетности общества, разумность и приемлемость принимаемых обществом рисков.	1. В обществе утверждена антикоррупционная политика. 2. В обществе организован безопасный, конфиденциальный и доступный способ (горячая линия) информирования совета директоров или комитета совета директоров по аудиту о фактах нарушения законодательства, внутренних процедур, кодекса этики общества.	соблюдается частично соблюдается не соблюдается	
5.1.4	Совет директоров Общества предпринимает необходимые меры для того, чтобы убедиться, что действующая в Обществе система управления рисками и внутреннего контроля соответствует определенным советом директоров принципам и подходам к ее организации и эффективно функционирует.	1. В течение отчетного периода совет директоров (комитет по аудиту и (или) комитет по рискам (при наличии) организовал проведение оценки надежности и эффективности системы управления рисками и внутреннего контроля. 2. В отчетном периоде совет директоров рассмотрел результаты оценки надежности и эффективности системы управления рисками и внутреннего контроля общества и сведения о результатах рассмотрения включены в состав годового отчета общества.	соблюдается частично соблюдается не соблюдается	
5.2	Для систематической независимой оценки надежности и эффективности системы управления рисками и внутреннего контроля, и практики корпоративного управления общество организует проведение внутреннего аудита.			
5.2.1	Для проведения внутреннего аудита в Обществе создано отдельное структурное подразделение или привлечена независимая внешняя организация.	1. Для проведения внутреннего аудита в Обществе создано отдельное структурное подразделение внутреннего аудита, функционально подотчетное Совету директоров или комитету по	соблюдается частично соблюдается	Функция внутреннего аудита в 2024 году реализована посредством приобретения услуг ПАО «КАМАЗ». Обществом проводится

	Функциональная и административная подотчетность подразделения внутреннего аудита разграничены. Функционально подразделение внутреннего аудита подчиняется Совету директоров.	аудиту, или привлечена независимая внешняя организация с тем же принципом подотчетности.	не соблюдается	комплекс мероприятий по формированию функции внутреннего аудита в структуре Общества, в том числе подбор кадров.
5.2.2	Подразделение внутреннего аудита проводит оценку надежности и эффективности системы управления рисками и внутреннего контроля, а также оценку корпоративного управления, применяет общепринятые стандарты деятельности в области внутреннего аудита.	1. В отчетном периоде в рамках проведения внутреннего аудита дана оценка надежности и эффективности системы управления рисками и внутреннего контроля. 2. В отчетном периоде в рамках проведения внутреннего аудита дана оценка практики (отдельных практик) корпоративного управления, включая процедуры информационного взаимодействия (в том числе по вопросам внутреннего контроля и управления рисками) на всех уровнях управления общества, а также взаимодействия с заинтересованными лицами.	соблюдается частично соблюдается не соблюдается	
6.1	Общество и его деятельность являются прозрачными для акционеров, инвесторов и иных заинтересованных лиц.			
6.1.1	В Обществе разработана и внедрена информационная политика, обеспечивающая эффективное информационное взаимодействие Общества, акционеров, инвесторов и иных заинтересованных лиц.	1. Советом директоров Общества утверждена информационная политика Общества, разработанная с учетом рекомендаций Кодекса. 2. В течение отчетного периода совет директоров (или один из его комитетов) рассмотрел вопрос об эффективности информационного взаимодействия общества, акционеров, инвесторов и иных заинтересованных лиц и целесообразности (необходимости)	соблюдается частично соблюдается не соблюдается	Критерий 2 не соблюдается. Общество обеспечивает прозрачность своей деятельности для акционеров, инвесторов и иных заинтересованных лиц в рамках, определенных законодательством Российской Федерации и информационной политикой

		пересмотра информационной политики общества.		Общества, в связи с чем отсутствовала необходимость рассмотрения Советом директоров вопросов соблюдения информационной политики Общества.
6.1.2	Общество раскрывает информацию о системе и практике корпоративного управления, включая подробную информацию о соблюдении принципов и рекомендаций Кодекса.	<p>1. Общество раскрывает информацию о системе корпоративного управления в Обществе и общих принципах корпоративного управления, применяемых в Обществе, в том числе на сайте Общества в сети Интернет.</p> <p>2. Общество раскрывает информацию о составе исполнительных органов и Совета директоров, независимости членов Совета и их членстве в комитетах Совета директоров (в соответствии с определением Кодекса).</p> <p>3. В случае наличия лица, контролирующего Общество, Общество публикует меморандум контролирующего лица относительно планов такого лица в отношении корпоративного управления в Обществе.</p>	<p>соблюдается</p> <p>частично</p> <p>соблюдается</p> <p>не соблюдается</p>	
6.2	Общество своевременно раскрывает полную, актуальную и достоверную информацию об Обществе для обеспечения возможности принятия обоснованных решений акционерами общества и инвесторами.			
6.2.1	Общество раскрывает информацию в соответствии с принципами регулярности, последовательности и оперативности, а также доступности, достоверности, полноты и сравнимости раскрываемых данных.	1. В обществе определена процедура, обеспечивающая координацию работы всех структурных подразделений и работников общества, связанных с раскрытием информации или деятельностью которых может привести к необходимости раскрытия информации.	<p>соблюдается</p> <p>частично</p> <p>соблюдается</p> <p>не соблюдается</p>	

		<p>2. В случае если ценные бумаги общества обращаются на иностранных организованных рынках, раскрытие существенной информации в Российской Федерации и на таких рынках осуществляется синхронно и эквивалентно в течение отчетного года.</p> <p>3. Если иностранные акционеры владеют существенным количеством акций общества, то в течение отчетного года раскрытие информации осуществлялось не только на русском, но также на одном из наиболее распространенных иностранных языков.</p>		
6.2.2	<p>Общество избегает формального подхода при раскрытии информации и раскрывает существенную информацию о своей деятельности, даже если раскрытие такой информации не предусмотрено законодательством.</p>	<p>1. В информационной политике общества определены подходы к раскрытию сведений об иных событиях (действиях), оказывающих существенное влияние на стоимость или котировки его ценных бумаг, раскрытие сведений о которых не предусмотрено законодательством.</p> <p>2. Общество раскрывает информацию о структуре капитала общества в соответствии с рекомендацией 290 Кодекса в годовом отчете и на сайте общества в сети Интернет.</p> <p>3. Общество раскрывает информацию о подконтрольных организациях, имеющих для него существенное значение, в том числе о ключевых направлениях их деятельности, о механизмах, обеспечивающих подотчетность подконтрольных</p>	<p>соблюдается частично соблюдается не соблюдается</p>	<p>Критерий 4 соблюдается частично.</p> <p>Обществом формируются отчеты в сфере природопользования, основная нефинансовая информация Обществом раскрывается в годовом отчете и отчете эмитента.</p>

		<p>организаций, полномочиях совета директоров общества в отношении определения стратегии и оценки результатов деятельности подконтрольных организаций.</p> <p>4. Общество раскрывает нефинансовый отчет - отчет об устойчивом развитии, экологический отчет, отчет о корпоративной социальной ответственности или иной отчет, содержащий нефинансовую информацию, в том числе о факторах, связанных с окружающей средой (в том числе экологические факторы и факторы, связанные с изменением климата), обществом (социальные факторы) и корпоративным управлением, за исключением отчета эмитента эмиссионных ценных бумаг и годового отчета акционерного общества.</p>		
6.2.3	<p>Годовой отчет, являясь одним из наиболее важных инструментов информационного взаимодействия с акционерами и другими заинтересованными сторонами, содержит информацию, позволяющую оценить итоги деятельности Общества за год.</p>	<p>1. Годовой отчет общества содержит информацию о результатах оценки комитетом по аудиту эффективности процесса проведения внешнего и внутреннего аудита.</p> <p>2. Годовой отчет общества содержит сведения о политике общества в области охраны окружающей среды, социальной политике общества.</p>	<p>соблюдается частично соблюдается не соблюдается</p>	
6.3	Общество предоставляет информацию и документы по запросам акционеров в соответствии с принципами равнодоступности и необременительности.			
6.3.1	<p>Реализация акционерами права на доступ к документам и информации</p>	<p>1. В информационной политике (внутренних документах, определяющих информационную политику) общества</p>		

	общества не сопряжена с неоправданными сложностями.	<p>определен необременительный порядок предоставления по запросам акционеров доступа к информации и документам общества.</p> <p>2. В информационной политике (внутренних документах, определяющих информационную политику) содержатся положения, предусматривающие, что в случае поступления запроса акционера о предоставлении информации о подконтрольных обществу организациях общество предпринимает необходимые усилия для получения такой информации у соответствующих подконтрольных обществу организаций.</p>	<p>соблюдается</p> <p>частично</p> <p>соблюдается</p> <p>не соблюдается</p>	
6.3.2	При предоставлении Обществом информации акционерам обеспечивается разумный баланс между интересами конкретных акционеров и интересами самого Общества, заинтересованного в сохранении конфиденциальности важной коммерческой информации, которая может оказать существенное влияние на его конкурентоспособность.	<p>1. В течение отчетного периода, Общество не отказывало в удовлетворении запросов акционеров о предоставлении информации, либо такие отказы были обоснованными.</p> <p>2. В случаях, определенных информационной политикой Общества, акционеры предупреждаются о конфиденциальном характере информации и принимают на себя обязанность по сохранению ее конфиденциальности.</p>	<p>соблюдается</p> <p>частично</p> <p>соблюдается</p> <p>не соблюдается</p>	<p>Критерий 2</p> <p>Порядок предоставления акционерам конфиденциальной информации предусмотрен локально-нормативными актами Общества.</p>
7.1	Действия, которые в значительной степени влияют или могут повлиять на структуру акционерного капитала и финансовое состояние Общества и, соответственно, на положение акционеров (существенные корпоративные действия), осуществляются на справедливых условиях, обеспечивающих соблюдение прав и интересов акционеров, а также иных заинтересованных сторон.			

7.1.1	<p>Существенными корпоративными действиями признаются реорганизация общества, приобретение 30 и более процентов голосующих акций общества (поглощение), совершение обществом существенных сделок, увеличение или уменьшение уставного капитала общества, осуществление листинга и делистинга акций общества, а также иные действия, которые могут привести к существенному изменению прав акционеров или нарушению их интересов. Уставом общества определен перечень (критерии) сделок или иных действий, являющихся существенными корпоративными действиями, и такие действия отнесены к компетенции совета директоров общества.</p>	<p>1. Уставом общества определен перечень (критерии) сделок или иных действий, являющихся существенными корпоративными действиями. Принятие решений в отношении существенных корпоративных действий уставом общества отнесено к компетенции совета директоров. В тех случаях, когда осуществление данных корпоративных действий прямо отнесено законодательством к компетенции общего собрания акционеров, совет директоров предоставляет акционерам соответствующие рекомендации.</p>	<p>соблюдается частично соблюдается не соблюдается</p>	<p>Уставом Общества не определен перечень сделок или иных действий, являющихся существенными корпоративными действиями и критерии для их определения. Однако пп. 14, 15 Устава Общества предусмотрено, что к компетенции Общего собрания акционеров или совета директоров отнесено принятие решений по вопросам, которые, по мнению Общества, в значительной степени влияют или могут повлиять на структуру акционерного капитала и финансовое состояние Общества (существенным корпоративным действиям), таким как: реорганизация Общества, увеличение или уменьшение уставного капитала Общества, осуществление листинга и делистинга акций Общества, принятие решений об одобрении крупных сделок и сделок, в совершении которых имеется заинтересованность.</p>
-------	---	--	--	---

7.1.2	Совет директоров играет ключевую роль в принятии решений или выработке рекомендаций в отношении существенных корпоративных действий, совет директоров опирается на позицию независимых директоров общества.	1. В Обществе предусмотрена процедура, в соответствии с которой независимые директора заявляют о своей позиции по существенным корпоративным действиям до их одобрения.	соблюдается частично соблюдается не соблюдается	
7.1.3	При совершении существенных корпоративных действий, затрагивающих права и законные интересы акционеров, обеспечиваются равные условия для всех акционеров общества, а при недостаточности предусмотренных законодательством механизмов, направленных на защиту прав акционеров, - дополнительные меры, защищающие права и законные интересы акционеров общества. При этом общество руководствуется не только соблюдением формальных требований законодательства, но и принципами корпоративного управления, изложенными в Кодексе.	1. Уставом общества с учетом особенностей его деятельности к компетенции совета директоров отнесено одобрение, помимо предусмотренных законодательством, иных сделок, имеющих существенное значение для общества. 2. В течение отчетного периода все существенные корпоративные действия проходили процедуру одобрения до их осуществления.	соблюдается частично соблюдается не соблюдается	
7.2	Общество обеспечивает такой порядок совершения существенных корпоративных действий, который позволяет акционерам своевременно получать полную информацию о таких действиях, обеспечивает им возможность влиять на совершение таких действий и гарантирует соблюдение и адекватный уровень защиты их прав при совершении таких действий.			
7.2.1	Информация о совершении существенных корпоративных действий раскрывается с объяснением причин, условий и	1. В случае, если обществом в течение отчетного периода совершались существенные корпоративные действия, общество своевременно и детально	соблюдается частично соблюдается не соблюдается	

	последствий совершения таких действий.	раскрывало информацию о таких действиях, в том числе о причинах, условиях совершения действий и последствиях таких действий для акционеров.		
7.2.2	Правила и процедуры, связанные с осуществлением Обществом существенных корпоративных действий, закреплены во внутренних документах Общества.	<p>1. Во внутренних документах общества определены случаи и порядок привлечения оценщика для определения стоимости имущества, отчуждаемого или приобретаемого по крупной сделке или сделке с заинтересованностью.</p> <p>2. Внутренние документы общества предусматривают процедуру привлечения оценщика для оценки стоимости приобретения и выкупа акций общества.</p> <p>3. При отсутствии формальной заинтересованности члена совета директоров, единоличного исполнительного органа, члена коллегиального исполнительного органа общества или лица, являющегося контролирующим лицом общества, либо лица, имеющего право давать обществу обязательные для него указания, в сделках общества, но при наличии конфликта интересов или иной их фактической заинтересованности, внутренними документами общества предусмотрено, что такие лица не принимают участия в голосовании по вопросу одобрения такой сделки.</p>	<p>соблюдается</p> <p>частично</p> <p>соблюдается</p> <p>не соблюдается</p>	

